

**BILANȚ ANIVERSAR**  
**al Asociației Directorilor Economici și Contabililor din Județele din România**  
**- 18 ani de la înființare -**  
**1999 - 2017**

Asociația Directorilor Economici și Contabililor din Județele din România (A.D.E.C.J.R.) a fost înființată în anul 1999 sub denumirea de **Asociația Directorilor Economici din cadrul Consiliilor Județene din România** de către directorii economici din consiliile județene.

De la înființare și până în prezent, asociația s-a dezvoltat atât pe orizontală cât și pe verticală, numărând în prezent 348 membri (inclusiv membri de onoare) – specialiști în finanțe publice locale. Ca urmare a acestei dezvoltări, asociația a trecut prin procese etapizate de dezvoltare, ceea ce a impus schimbări structurale și de denumire. Astfel în anul 2006 și-a schimbat denumirea în „Asociația Managerilor Financieri din Administrația Publică Locală din România” (A.M.F.A.P.L.R.), iar în 2009 și-a adaptat denumirea în vederea păstrării brand-ului sub care este cunoscută „A.D.E.C.J.R.” – **Asociația Directorilor Economici și Contabililor din Județele din România**.

Atât sub vechea cât și sub noua titulatură, ADECJR a înregistrat anumite succese și a devenit cunoscută. Printre rezultatele dobândite, menționăm: instruirea a peste 2252 de funcționari publici și aleși locali, publicarea de broșuri, manuale și studii de specialitate, derularea a 8 proiecte cu finanțare externă, încheierea unor parteneriate strategice și înaintarea de numeroase intervenții legislative la nivel central. De asemenea, asociația noastră a început să fie consultată de către autoritățile de la nivel central, fiind chiar menționată în câteva acte normative.

Permiteți-ne să vă prezentăm activitatea desfășurată de asociația noastră, rezultatele obținute, precum și modul în care ne-am atins obiectivele.

### ***Prezentare generală – obiective***

În contextul actual, al descentralizării, al întăririi autonomiei locale, este considerată prioritară existența unor asociații, puternice și reprezentative, ale autorităților locale din România, atât la nivelul județelor, municipiilor, orașelor cât și comunelor.

Această asociație s-a constituit din nevoia de a comunica între noi, de a împărtăși experiența noastră, de a proteja interesele și de a sluji domeniul de activitate, **administrația publică locală**.

Lipsa unui dialog constructiv între instituțiile publice locale pe de o parte, instituțiile guvernamentale și Parlament pe de altă parte, privind actele normative ce ne reglementează activitatea, lipsa de reprezentare a autorităților locale în elaborarea proiectelor de acte normative și în promovarea intereselor comunităților locale, sunt câteva elemente ce au determinat înființarea asociației noastre.

**Asociația Directorilor Economici și Contabililor din Județele din România**, asociație profesională, organizație nonguvernamentală, apolitică, cu personalitate juridică cu caracter consultativ, își desfășoară activitatea în **scopul** armonizării și perfecționării activității pentru realizarea politicii economico-financiare îndeplinite de administrațiile publice locale.

**Obiectivul** asociației este asigurarea unui management financiar performant și durabil prin îmbunătățiri de proces cu scopul formării unui corp de funcționari publici competenți – bază a stabilirii politicilor publice și a îmbunătățirii durabile a capacității administrative publice din România.

Asociația Directorilor Economici și Contabililor din Județele din România, în concordanță cu scopul și obiectivul pentru care a fost constituită, acționează pentru realizarea următoarelor:

- asigurarea unui management economic și financiar eficient și responsabil în beneficiul colectivităților locale;

- sprijinirea compartimentelor de specialitate din cadrul consiliilor județene și locale în pregătirea și perfecționarea profesională;
- acordarea de asistență de specialitate în scopul abordării unitare a legislației economico – financiare în vigoare;
- formularea de propuneri de „lege ferendă” în domeniul activității economico – financiare ce se desfășoară la nivelul comunităților locale, precum și de modificare și completare a legislației existente;
- dezvoltarea unor forme de colaborare și cooperare în vederea asigurării schimburilor de idei, opinii și informații între membrii asociației și alte organizații;
- realizarea și utilizarea unei baze comune de date;
- instruirea membrilor asociației precum și a membrilor altor asociații din administrația publică locală;
- realizarea de parteneriate, colaborări cu instituții de specialitate în vederea organizării de perfecționări, instruirii, seminarii pentru funcționarii publici și personalul contractual bugetar din administrația publică locală, precum și pentru aleșii locali;
- organizarea de seminarii, reuniuni, dezbateri privind cunoașterea și aplicarea unitară a legislației economico - financiare în vigoare;
- elaborare și editarea de publicații, buletine informative, manuale, analize și studii de specialitate;
- inițierea, dezvoltarea de relații și colaborarea cu specialiști, instituții și organisme din țară și străinătate;
- acordarea de consultanță de specialitate;
- organizarea de conferințe pe teme de specialitate;
- desfășurarea de activități de cercetare – dezvoltare;
- sprijinirea și apărarea drepturilor, intereselor și punctelor de vedere pe linie profesională ale membrilor asociației în relațiile cu terții.

### ***Activitatea desfășurată de ADECJR în perioada 1999 - 2017***

De la înființare și până în prezent asociația și-a desfășurat activitatea conform Statutului și Regulamentului de Organizare și Funcționare, având **ședințe de lucru trimestriale sau semestriale**, acestea fiind **în număr de 44**.

**Județele care au fost gazde pentru lucrările ședințelor noastre, precum și ordinea de zi a acestora, sunt redată mai jos:**

**1. Tulcea** - iunie 1999; **Ordinea de zi:** Înființarea asociației; Aprobarea statutului și a regulamentului de funcționare; Stabilirea comisiilor de specialitate; Definirea obiectivelor și a priorităților; Probleme organizatorice.

**2. Caraș-Severin** - septembrie 1999; **Ordinea de zi:** Probleme ale consiliilor județene pe linia bugetelor de venituri și cheltuieli; Propuneri privind modificarea și completarea Legii nr.189/1998 privind finanțele publice locale; Alegerea conducerii asociației.

**3. Sibiu** - martie 2000; **Ordinea de zi:** Propuneri privind proiectul Legii bugetului de stat pe anul 2000.

**4. Suceava** - mai 2000; **Ordinea de zi:** Implicațiile aplicării Legii nr. 76/2000 a bugetului de stat pe anul 2000 și aplicarea prevederilor O.U.G. nr. 119/1999 privind auditul financiar și controlul financiar preventiv.

**5. Constanța** - septembrie 2000; **Ordinea de zi:** Prezentarea intervențiilor și rezultatele acestora privind completarea și modificarea de acte normative ce reglementează activitatea administrației publice locale; Prezentarea „declarațiilor de intenție” privind stabilirea protocoalelor de colaborare între ADECJR și Asociația Națională a Funcționarilor Financiar ai Autoguvernărilor din Ungaria și Asociația Directorilor Economici din Administrația Locală din Republica Slovacia.

**6. Bistrița-Năsăud** - noiembrie 2000; **Ordinea de zi:** Notă privind achiziționarea de licențe software de bază pentru administrația publică locală; Propuneri privind modificarea și completarea Ordonanței nr. 119/1999 privind auditul financiar; Prezentarea notei de fundamentare privind propuneri pentru proiectul Legii bugetului de stat pe anul 2001. Discuții și propuneri.

**7. Harghita** - martie 2001; **Ordinea de zi:** Raportul de activitate pe anul 2000; Raportul Comisiei de cenzori pe anul 2000; Programul de activitate și bugetul de venituri și cheltuieli pe 2001; Raport privind concluziile vizitei de studiu în SUA; Aprobarea programului de activitate pe termen scurt pentru dezvoltarea asociației; Măsurile organizatorice; Informarea conducerii și a membrilor U.N.C.J.R. privind activitatea asociației, rolul și scopul, succese și insuccese înregistrate; Proiectul Legii bugetului de stat pe anul 2001; Dezbateri, propuneri privind proiectul legii salarizării funcționarilor publici; Propuneri de modificare și completare a O.U.G. 12/2001 privind înființarea Autorității Naționale de Protecție a Drepturilor Copilului și Adopții.

**8. Maramureș** - iunie 2001; **Ordinea de zi:** Propuneri referitoare la modificarea și completarea Legii nr. 189/1998 privind finanțele publice locale; Propuneri cu privire la modificarea și completarea Legii 27/1994 privind impozitele și taxele locale; Propuneri privind modificarea și completarea Legii 213/1990 privind proprietatea publică și regimul juridic al acesteia; Amendamente propuse pentru Legea nr. 216/2001 privind aprobarea bugetului de stat pe anul 2001; Propuneri privind Legea salarizării funcționarilor publici.

**9. Neamț** - septembrie 2001; **Ordinea de zi:** Intervenție la Ministerul Finanțelor Publice și la Ministerul Administrației Publice privind soluționarea problemelor TVA-ului aferent din închirieri și concesiuni la consiliile locale; Intervenție la Ministerul Finanțelor Publice, Ministerul Administrației Publice și Autoritatea Națională de Protecție a Copilului și Adopții privind finanțarea Direcțiilor Județene pentru Protecția Drepturilor Copilului; Propuneri privind Legea salarizării funcționarilor publici.

**10. Brașov** - noiembrie 2001; **Ordinea de zi:** Notă informativă privind intervențiile anterioare și modul de soluționare ale acestora.

**11. Cluj** - martie 2002; **Ordinea de zi:** Propuneri privind rectificarea Legii 743/2001 privind aprobarea bugetului de stat pe anul 2002; Propuneri cu referire la modificarea și completarea Legii nr. 189/1998 privind finanțele publice locale; Propuneri privind stabilirea unui program (a unor proceduri) de aplicare la nivel național a O.U.G. nr. 60/2001 privind achizițiile publice; Raportul de activitate pe anul 2001; Raportul Comisiei de cenzori pe anul 2001; Bugetul de venituri și cheltuieli pe 2002; Informare privind finanțările obținute de A.D.E.C.J.R. de la U.N.C.J.R.

**12. Tulcea** - iunie 2002; **Ordinea de zi:** Raportul de activitate pe 3 ani; Prezentarea propunerilor de modificare a Legii 189/1998 privind finanțele publice locale; Notă privind unele observații la Legea 116/2002 privind prevenirea și combaterea marginalizării sociale. În raport au fost prezentate unele realizări ale asociației cum ar fi: propuneri pentru proiectul Legii bugetului de stat pe anul 2001; propuneri pentru proiectul Legii bugetului de stat pe anul 2002; articolul 8 din Legea 215/2001; taxa de utilizare a domeniului public; propuneri de modificare a Legii 27/1994; propuneri de modificare a Legii 189/1998; propuneri pentru rectificarea bugetului de stat pe anul 2002, precum și unele insuccese ale asociației. Au mai fost dezbătute și implicațiile legii 345/2000 privind TVA-ul aferent veniturilor din închirieri și concesiuni, impactul modificărilor propuse la legea 189/1998 a finanțelor publice locale, precum și probleme specifice activității asociației.

**13. Satu Mare** – septembrie 2002; **Ordinea de zi:** Propuneri privind rectificarea bugetului de stat pe anul 2002; Prezentarea propunerilor pentru proiectul Legii bugetului de stat pe anul 2003; Prezentarea unor propuneri privind salarizarea funcționarilor publici; Prezentarea raportului privind derularea grant-ului USAID/RTI și raportul privind vizita Comitetului Director al A.D.E.C.J.R. în Ungaria; Dezbateri și propuneri; Probleme organizatorice.

**14. Prahova – Bușteni** - noiembrie 2002; **Ordinea de zi:** Notă privind modul de finanțare a activității de protecție a copilului; Propuneri de modificare a O.U.G. 26/1997 privind protecția copilului aflat în dificultate; Notă privind unele probleme în aplicarea prevederilor O.U.G.

96/2002 privind acordarea de produse lactate și de panificație pentru elevii din clasele I - IV din învățământul de stat; Proiectul privind „Codul deontologic al A.D.E.C.J.R” și al funcționarului din domeniul finanțelor publice; Prezentarea unor indicatori economico - financiari privind bugetele locale - analiza pe unități administrativ – teritoriale; Proiectul de organizare în anul 2003 a unei Conferințe Naționale privind "Stadiul descentralizării financiare în România".

**15. Iași** – martie 2003; **Ordinea de zi:** Notă privind implementarea OG 70/2002 privind preluarea unităților sanitare; Notă privind implementarea OG 14/2003, privind înființarea, organizarea și funcționarea Autorității Naționale pentru Persoanele cu Handicap; Notă privind răspunsurile primite la intervențiile ADECJR privind finanțarea activității de protecție a copilului; Notă privind propuneri de modificare și completare a Legii 189/1998; Notă privind modul de aplicare a Ordinului MFP 1792/2003 și Normele privind cadrul general al exercitării controlului financiar preventiv; Raport de activitate pe anul 2002; Raport de activitate al directorului executiv pe 2002; Raportul Comisiei de cenzori; Buget de venituri și cheltuieli pe 2003; Propuneri privind programul de activitate și instruire pe anul 2003; Aprobarea codului deontologic al ADECJR; Prezentarea stadiului proiectelor ADECJR pe anul 2003 și prezentarea stadiului celor două proiecte din cadrul Programului Phare; Dezbateri și propuneri; Probleme organizatorice.

**16. Brăila** – iunie 2003; **Ordinea de zi:** Prezentarea stadiului proiectelor „Diversificarea ofertei de instruire – contabilitatea în partidă dublă la comune” și „Analiza și elaborarea informației socio – economice teritoriale”; Prezentarea stadiului elaborării studiului comparativ, sursele de finanțare și structura cheltuielilor pentru administrația publică locală din România și Ungaria; Informare privind Ordonanța ce modifică Legea finanțelor publice locale; Prezentarea stadiului privind pregătirea de către grupurile de lucru a Conferinței Naționale cu tema „Stadiul descentralizării financiare în România”; Alegerea Președintelui, Comitetului Director și a Comisiei de Cenzori. De asemenea, Adunarea Generală a aprobat completarea și modificarea Statutului Asociației Directorilor Economici din cadrul Consiliilor Județene din România.

**17. Ilfov** – octombrie 2003; **Ordinea de zi:** Propuneri referitoare la modificarea Legii 161/2003 privind unele măsuri pentru asigurarea transparenței în exercitarea demnităților publice, a funcției publice și în mediul de afaceri, prevenirea și sancționarea corupției, a Ordinului M.F.P. 1792/2002 pentru aprobarea Normelor metodologice privind angajarea, lichidarea, ordonanțarea și plata cheltuielilor instituțiilor publice, precum și organizarea, evidența și raportarea angajamentelor bugetare și legale precum și a O.U.G. 45/2003 privind finanțele publice locale. De asemenea, pe ordinea de zi au fost: prezentarea Protocolului de colaborare încheiat cu Institutul Național de Administrație, informarea privind stadiul proiectelor Phare derulate de A.D.E.C.J.R. și primirea de noi membri.

**18. Dâmbovița** – Târgoviște - februarie 2004; **Ordinea de zi:** Raport de activitate pe 2003; Raport privind derularea proiectelor cu finanțare externă; Raport privind vizita delegației ADECJR în Ungaria; Raportul comisiei de cenzori; Aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli pe 2004; Programul de activitate și de instruire pe 2004; Informare privind obiectivele protocolului de colaborare cu DAI/GRASP; Notă informativă privind implementarea Ordinului M.F.P. 1792/2002; Notă informativă privind implementarea OG 81/2003, cu referire la reevaluarea și amortizarea activelor fixe aflate în patrimoniul instituțiilor publice și Ordinul MFP 1487/2003, primirea de noi membri.

**19. Suceava** – mai 2004; **Ordinea de zi:** Raport de activitate – 5 ani de la înființare; Prezentarea planului de acțiune în cadrul parteneriatului cu GRASP „Rețeaua Educațională pentru Management Financiar și Descentralizare Fiscală”; Notă informativă privind proiectul Legii salarizării; Notă informativă privind proiectul Legii funcției publice; Notă informativă referitoare la proiectul Legii cadru a descentralizării; Notă informativă privind proiectul Legii descentralizării serviciilor publice; Stabilirea grupurilor de lucru în vederea elaborării studiului comparativ privind bugetele locale între România și Ungaria; Prezentarea proiectului de parteneriat cu Centrul de Studii și Programe pentru Dezvoltare; Dezbateri privind colaborarea cu Centrele Regionale de Formare Continuă pentru Administrația Publică Locală în cadrul protocolului încheiat cu Institutul Național pentru Administrație; Proiect de organizare a unei

conferințe cu tema „Surse alternative de venituri la bugetele locale”; Primirea de noi membri – directori adjuncți care au înaintat adeziuni; Diverse; Masă rotundă - Diseminarea de „bune practici”.

**20. Bacău** – septembrie 2004; **Ordinea de zi:** Propuneri de modificare a OUG 45/2003 privind finanțele publice locale; Propuneri privind bugetul pe 2005; Dezbateri privind tipuri de structuri organizatorice la nivelul consiliilor județene; Notă informativă privind reorganizarea activității de asistență socială; Prezentarea stadiului derulării proiectului „Rețeaua Educațională pentru Management Financiar și Descentralizare Fiscală”; Prezentarea stadiului analizei comparative privind bugetele locale între România și Ungaria; Primirea de noi membri – directori adjuncți care au înaintat adeziuni; Dezbateri pe tema celor prezentate; Propuneri privind modificarea Legii salarizării funcționarilor publici.

**21. Prahova** - Sinaia – martie 2005; **Ordinea de zi:** Propunere privind modificarea unor prevederi ale Ordonanței Guvernului nr. 80/2001 privind stabilirea unor normative de cheltuieli pentru autoritățile și instituțiile publice; Notă referitoare la aplicarea prevederilor Ordonanței Guvernului nr. 84/2001 privind înființarea, organizarea și funcționarea serviciilor publice comunitare de evidență a persoanelor și a Hotărârii Guvernului nr. 2104/2004; Notă privind aplicarea prevederilor legale pentru înființarea Direcției Generale pentru Asistență Socială și Protecție a Copilului; Notă referitoare la unele probleme în aplicarea Legii nr. 371/2004 privind înființarea, organizarea și funcționarea Poliției Comunitare și Hotărârii Guvernului nr. 2295/2004 privind Regulamentul cadru de funcționare a acesteia, precum și unele probleme privind finanțarea protecției civile; Propuneri de modificare a Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 45/2003 privind finanțele publice locale; Raport de activitate al ADECJR pe anul 2004; Raport privind derularea proiectelor cu finanțare externă; Raportul Comisiei de cenzori pe anul 2004; Aprobarea programului de activitate pentru 2005 și a bugetului de venituri și cheltuieli pentru 2005.

**22. Mureș** – Tg. Mureș - iunie 2005; **Ordinea de zi:** Prezentarea propunerilor structurilor asociative din administrația publică locală privind OUG 45/2003 și punctul de vedere al ministerelor de resort; Propuneri și observații privind proiectul lege privind criza financiară, insolvența și insolvabilitatea unităților administrativ – teritoriale; Notă privind intervențiile și răspunsurile de la ministere privind finanțarea Serviciilor de evidență a persoanelor, protecției civile și DGASPC; Notă privind proiectul „Ghid metodologic de evaluare a auditului public intern”; Raport privind derularea proiectelor A.D.E.C.J.R. cu finanțare externă; Prezentarea modelului cuprinzând datele informative pentru crearea bazei de date privind indicatorii economico – financiari; Prezentarea structurii veniturilor bugetelor locale și echilibrării bugetelor locale în Franța și Germania; Concluzii și propuneri de intervenții privind problemele dezbătute; Diverse.

**23. Brașov** - Predeal – octombrie 2005; **Ordinea de zi:** Notă privind Legea bugetului de stat pe anul 2006; Notă privind salarizarea funcționarilor publici; Notă privind documentele care fac obiectul Legii nr. 544/2001 privind liberul acces la informații de interes public; Notă privind proiectele Ministerului Administrației și Internelor și respectiv Ministerului Finanțelor Publice privind modificarea OUG 45/2003 privind finanțele publice locale; Notă informativă privind finanțarea unităților de asistență socială; Notă privind problemele referitoare la finanțarea învățământului preuniversitar de stat pe baza costului mediu pe elev pentru județele pilot; Notă privind modalitatea de instituire a unor tarife de utilizare a domeniului public (O.G. nr. 43/1997 privind regimul drumurilor); Notă privind noua clasificare bugetară; Raport privind derularea proiectelor cu finanțare externă; Proiect de modificare a statutului asociației; Diverse.

**24. Alba** - Alba Iulia – aprilie 2006; **Ordinea de zi:** Raport de activitate al ADECJR pe anul 2005; Raport privind derularea proiectelor cu finanțare externă; Raportul Comisiei de cenzori pe anul 2005; Proiect - Program de activitate pe anul 2006; Proiect - Buget de venituri și cheltuieli pentru anul 2006; Prezentarea modificărilor propuse la OUG nr. 45/2003 privind finanțele publice locale și Legea nr. 188/1999 privind statutul funcționarului public; Cadrul general privind stabilirea politicilor contabile la nivelul consiliilor județene (Ordinul MFP 1917/2005); Prezentarea manualului de control financiar preventiv editat de Ministerul Finanțelor Publice;

Prezentarea propunerilor privind modificarea OUG 60/2001 privind achizițiile publice; Notă privind atribuțiile ce revin consiliilor județene conform prevederilor HG 1251/2000 și Ordinului MEC nr. 5418/2005 privind regulamentul de organizare și funcționare a centrelor județene de resurse și de asistență educațională și a regulamentelor cadru ale instituțiilor din subordine; Notă privind modul de aplicare a prevederilor O.U.G. 37/2006; Bune practici în administrația publică locală: program județean de îngrijire la domiciliu – județul Harghita; Finanțarea obiectivelor de investiții ale Consiliului Județean Alba printr-un mecanism financiar integrat; Dezbateri pe marginea problemelor supuse analizei; Diverse.

**25. Tulcea** – iulie 2006; **Ordinea de zi:** Raport de activitate – 7 ani de la înființare; Notă privind modificările aduse de Legea finanțelor publice locale față de O.U.G. 45/2003; Notă privind noutățile în domeniul achizițiilor publice – O.U.G. 34/2006; Notă referitoare la modificarea Legii nr. 188/1999 privind statutul funcționarilor publici; Notă privind modalitatea de instituire a unor tarife de utilizare a domeniului public – Ordonanța nr. 43/1997; Bune practici din administrația publică locală: Parteneriat public privat „Sistemul electronic județean Mehedinți”; Dezbateri pe marginea problemelor supuse analizei; Diverse.

**26. Timiș** – mai 2007; **Ordinea de zi:** Raport de activitate pe anul 2006; Raportul Comisiei de cenzori pe anul 2006; Proiect - Program de activitate pe anul 2007; Proiect – Program de instruire pe anul 2007; Proiect - Buget de venituri și cheltuieli pentru anul 2007; Prezentarea impactului privind echilibrarea bugetelor locale conform noilor criterii de repartizare a sumelor de echilibrare în baza Legii nr. 273/2006; Control intern și proceduri de lucru formalizate (Ordinul 946/2005 pentru aprobarea Codului controlului intern cuprinzând standardele de management/control intern la entitățile publice); Politici contabile – bună practică la CJ Ialomița; Notă informativă cu intervențiile legislative înaintate de AMFAPLR și modul de soluționare; Informare privind colaborarea cu NewCities Institute (organizație nonprofit, cu sediul în Kentucky, Statele Unite ale Americii, care asistă comunitățile locale în vederea dezvoltării economice și sociale); Informare privind colaborarea cu SC Oligama Management SRL privind organizarea în comun a unor programe de perfecționare; Proiect privind reorganizarea activității asociației, urmare schimbării denumirii și statutului (structurii organizaționale); Dezbateri pe marginea problemelor supuse analizei; Diverse.

**27. Caraș-Severin** – octombrie 2007; **Ordinea de zi:** Propuneri de modificare a Legii 273/2006, a finanțelor publice locale; Propuneri pentru determinarea „bugetului de funcționare”; Propuneri privind descentralizarea finanțării unor unități de cultură de la județe la consiliile locale; Notă privind finanțarea unităților de asistență socială și de protecție a copilului; Propuneri de modificare a Regulamentului de organizare și funcționare a AMFAPLR; Alegerea Consiliului Director, Comisiei de Cenzori, Președintelui și Componentei Comisiilor de specialitate; Diverse.

**28. Bistrița-Năsăud** – martie 2008; **Ordinea de zi:** Raport de activitate pe anul 2007; Raportul Comisiei de cenzori pe anul 2007; Program de activitate pe anul 2008; Program de instruire pe anul 2008; Buget de venituri și cheltuieli pentru anul 2008; Prezentarea propunerilor cu referire la modificarea Legii 273/2006 privind finanțele publice locale – comparativ cu OUG 28/2008; Prezentare și dezbateri a modului de aplicare a Legii 339/2007 privind promovarea aplicării strategiilor de management de proiect la nivelul unităților administrativ-teritoriale, județene și locale; Analiză referitoare la HG 145/2008 de modificarea HG nr. 9/2007 privind constituirea și funcționarea comisiei de autorizare a împrumuturilor locale; Notă privind intervențiile legislative ale A.M.F.A.P.L.R. (finanțare ISU, HG 1461/2007, legea 193/2006, etc.); Aprobare primire noi membri; Diverse și concluzii.

**29. Brașov** – noiembrie 2008; **Ordinea de zi:** Prezentarea și dezbateri proiectului Legii Bugetului de Stat pe anul 2009; Notă referitoare la modificarea OMEF 1199/2008, privind normele de aplicare a art.8, alin.1 din OUG nr. 37/2008, privind reglementarea unor măsuri financiare în domeniul bugetar; Notă informativă privind modul de evidențiere și derulare a Fondurilor Structurale prin bugetele locale; Propuneri de modificare a Legii 339/2007 privind promovarea aplicării strategiilor de management de proiect la nivelul unităților administrativ-teritoriale județene și locale; Notă informativă privind acordarea ajutorului comunitar pentru

furnizarea laptelui în instituțiile școlare; Propuneri de modificare a OMFP nr. 2254/2006, privind modificarea Ordinului nr. 1235/2003, privind Normele metodologice de aplicare a OUG nr. 146/2002; Prezentare intervenție referitoare la rectificarea Bugetului de Stat pe anul 2008 și intervenție privind pensionarea funcționarilor publici parlamentari; Raport vizită de lucru și documentare a delegației A.M.F.A.P.L.R., în cadrul parteneriatului NewCities Institute, Kentucky, SUA – în conformitate cu termenii acordului de parteneriat; Aprobare parteneriat între A.M.F.A.P.L.R. și Asociația Directorilor Economici din Franța; Informare privind stadiul depunerii cererii de finanțare pentru proiectul „Achiziția publică eficientă – metodă de abordare integrantă și unitară a unui management financiar performant” în cadrul PO DCA și aprobare a proiectului „Studiul comparativ privind finanțarea învățământului preuniversitar în România, Franța și Statul Kentucky din Statele Unite ale Americii”; Oferta BCR privind sursele alternative de finanțare pentru bugetele locale (împrumuturi, leasing-uri, etc.); Analiza stadiului de primire de noi membri (au fost validați în Adunarea Generală un număr de 188 membri ce au depus adeziuni, din județele Brăila, Buzău, Mehedinți și Tulcea); Stabilirea grupului de lucru pentru actualizarea studiului „Stadiul privind descentralizarea financiară în România – 1991 - 2008”; Stabilirea programului de activitate pe anul 2009; Diverse și concluzii.

**30. Tulcea** – ianuarie 2009; **Ordinea de zi:** Prezentare și motivare schimbare denumire asociație din „Asociația Managerilor Financieri din Administrația Publică locală din România” (A.M.F.A.P.L.R.) în **Asociația Directorilor Economici și Contabililor din Județele din România (A.D.E.C.J.R.)**; Proiect privind reorganizarea activității asociației urmare a schimbării denumirii și a statutului (structurii organizatorice); Prezentarea Regulamentului de Organizare și Funcționare elaborat în conformitate cu prevederile noului statut; Prezentare proiect ROF sucursale (document cadru dezbătut în ședințele de lucru ale celor 4 sucursale), analizat și aprobat în Adunarea Generală A.D.E.C.J.R.; Dezbateri pe marginea problemelor supuse analizei; Diverse și concluzii.

De asemenea, la sfârșitul primului trimestru al anului 2009 A.D.E.C.J.R. are 4 Sucursale înființate în județele Brăila, Buzău, Mehedinți și Tulcea. Fiecare sucursală s-a întâlnit în **ședințe de lucru** în care au fost prezentate activitățile A.D.E.C.J.R., Statutul și ROF – ul, prezentare legislație în domeniul financiar-contabil și conexasă; în cadrul dezbaterilor au fost identificate nevoile membrilor din cadrul autorităților publice locale ale județelor menționate. S-au desfășurat 5 ședințe de lucru: 2 (două) la Tulcea (2008, 2009) și câte una în celelalte județe.

În cadrul acestor ședințe ADECJR, au fost analizate diverse acte normative și proiecte legislative ce reglementează activitatea financiară în administrația publică locală, concluziile exprimate fiind comunicate atât celorlalte structuri asociative cât și administrației publice centrale.

**31. Predeal** – martie 2010; **Ordinea de zi:** Analiza privind modul de repartizare a sumelor de echilibrare pe unități administrativ-teritoriale în interiorul județelor, pe anul 2010, pe baza criteriilor și formulelor conform Legii finanțelor publice locale nr. 273/2006 - propuneri pentru modificarea legii; Analiza privind proiectele cu finanțare nerambursabilă –fonduri structurale, accesate de consiliile județene din România; Propuneri privind modul de decontare a TVA –lui aferent proiectelor finanțate din fonduri structurale; Impactul aplicării Legii nr. 330/2009, privind salarizarea unitară a personalului plătit din fonduri publice; Modul de reflectare a fondurilor structurale în bugetele locale; Proiect de lege privind implementarea programului de incurajare a consumului de fructe în școli; Prezentarea proiectului depus de ADECJR „Managementul financiar performant al fondurilor structurale - instrument de dezvoltare durabilă a unităților administrativ-teritoriale” în cadrul P.O.S – „Dezvoltarea capacității administrative”; Raport de activitate ADECJR pe anul anul 2009; Aprobarea execuției bugetului de venituri și cheltuieli ADECJR pe anul 2009; Aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli ADECJR pe anul 2010; Aprobarea programului de activitate ADECJR pe anul 2010.

**32. Buzău** - mai 2010; **Ordinea de zi** a constat în temele discutate în Adunarea Generală, pentru diseminarea acestora către Filialele asociației, și anume: Analiza privind proiectele cu finanțare nerambursabilă – fonduri structurale, accesate de consiliile județene din România;

Propuneri privind modul de decontare a TVA-lui aferent proiectelor finanțate din fonduri structurale; Impactul aplicării Legii nr. 330/2009, privind salarizarea unitară a personalului plătit din fonduri publice; Modul de reflectare a fondurilor structurale în bugetele locale; la aceasta ședință au participat membrii din județul Buzău.

**33. Predeal** - noiembrie 2010; **Ordinea de zi** : Notă privind modificările privind finanțele publice locale, conform O.U.G. nr.63/2010 pentru modificarea și completarea Legii nr.273/2006 privind finanțele publice locale, precum și pentru stabilirea unor măsuri financiare; Notă privind impactul OG nr.18 din 18 august 2010 cu privire la rectificarea bugetului de stat pe anul 2010, asupra bugetelor locale; Notă privind modul de aprobare și execuție a bugetelor spitalelor publice din subordinea autorităților administrației publice locale; Analiza proiectului de ordin comun al Ministerului Administrației și Internelor și al Ministerului Finanțelor Publice pentru aplicarea prevederilor art.14 alin (7), a art.57 alin (2;2) și a art.76:1 alin (1) lit.e, din Legea nr.273/2006 privind legea finanțelor publice locale, cu modificările și completările ulterioare, respective:metodologia privind gradul de realizare a veniturilor proprii ale unitățiloradministrative-teritoriale:stabilirea indicatorilor; Metodologia de aprobare a bugetului general consolidat al unității/subdiviziunii administrative – teritoriale; Prezentarea proiectului "Managementul financiar performant al fondurilor structurale- instrument de dezvoltare durabilă a unităților administrativ – teritoriale."

**34. Predeal** – aprilie 2011; **Ordinea de zi**: Impactul privind aplicarea prevederilor OUG nr. 63/2010 pentru modificarea și completarea Legii nr. 273/2006 privind finanțele publice locale, precum și pentru stabilirea unor măsuri financiare - secțiuni de funcționare și secțiuni de dezvoltare; normativ de personal; plafon de cheltuieli de personal; Modul de aplicare a prevederilor Legii nr. 285 din 28 decembrie 2010 privind salarizarea în anul 2011 a personalului plătit din fonduri publice; Notă privind modul de aprobare și execuție a bugetelor spitalelor publice din subordinea autorităților publice locale; exemple pe județe de aprobare a bugetelor spitalelor; Propuneri de modificare a legislației în domeniul sănătății: Legea nr. 95/2006, HG nr. 56/2009 și Ordinul MS nr. 1043/2009; Notă privind modul de aplicare a prevederilor Ordinului nr. 946 din 4 iulie 2005 pentru aprobarea Codului controlului intern, cuprinzând standardele de management/control intern la entitățile publice și pentru dezvoltarea sistemelor de control managerial; Stadiul implementării proiectului „Managementul financiar performant al fondurilor structurale – instrument de dezvoltare durabilă a unităților administrativ-teritoriale; Prezentarea proiectului depus de ADECJR „Dezvoltarea capacității instituționale a Asociației Directorilor Economici și Contabililor din Județele din România prin parteneriat strategic național în vederea îmbunătățirii capacității decizionale la nivelul administrațiilor publice din România; Raport de activitate ADECJR pe anul anul 2010; Raport comisie de cenzori - bilanț 2010; Aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli ADECJR pe anul 2010;

**35. Moeciul de Sus** - noiembrie 2011; **Ordinea de zi**: Nota privind proiectul de Ordonanță de Urgență pentru modificarea Legii nr. 273/2006 privind finanțele publice locale; Modul de finanțare a Centrelor Județene de Resurse și Asistență Educațională (C.J.R.A.E) și a școlilor speciale; *Modul de finanțare a Spitalelor publice din rețeaua administrației publice județene și locale* – ORDIN nr. 862/547 din 31 mai 2011 privind stabilirea sumelor minime contractate de spitale cu casele de asigurări de sănătate pentru serviciile de spitalizare continuă pentru pacienți acuti, pe baza clasificării spitalelor în funcție de competență; Modul de aplicare a prevederilor O.U.G. 61 / 29.06.2011 pentru reglementarea unor măsuri privind finanțarea regiilor autonome aeroportuare cu specific deosebit, de interes local; Stadiul implementării proiectului ADECJR „Managementul financiar performant al fondurilor structurale - instrument de dezvoltare durabilă a unităților administrativ – teritoriale”; Prezentarea proiectului depus de ADECJR „Dezvoltarea capacității instituționale a Asociației Directorilor Economici și Contabililor din Județele din România prin parteneriat strategic național în vederea îmbunătățirii capacității decizionale la nivelul administrațiilor publice locale din România”.

**36. Băile Felix** - martie 2012; **Ordinea de zi**: Impactul aplicării prevederilor Ordonanței de Urgență nr. 102/25 noiembrie 2011 pentru modificarea Legii nr. 273/2006 privind finanțele publice locale, asupra veniturilor bugetelor locale; Modul de aplicare a prevederilor Ordinului



MFP nr. 18 din 6 ianuarie 2012 pentru modificarea Normelor metodologice privind încheierea exercițiului bugetar al anului 2011, aprobate prin Ordinul ministrului finanțelor publice nr. 2.985/2011 pentru aprobarea Normelor metodologice privind încheierea exercițiului bugetar al anului 2011; Modalitatea de stingere a corecțiilor financiare aferente proiectelor cu finanțare nerambursabilă; Modalitatea de finanțare a Cluburilor sportive, Premiile sportive la campionatele sportive; Modul de finanțare a ATOP; Modalitatea de finanțare a ISU – Sistemul de Management Informațional pentru Situații de Urgență și operaționalizarea Centrului Județean de Conducere și Coordonare a Intervenției; Aplicarea Ordinului nr.946/2005 pentru aprobarea Codului controlului intern/managerial, cuprinzând standardele de control intern/managerial la entitățile publice și pentru dezvoltarea sistemelor de control intern/managerial (republicat) - schimb de experiență; Raport de activitate ADECJR pe anul 2011; Raport comisie de cenzori - bilanț 2011; Aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli ADECJR pe anul 2011; Raportul vizitelor de studiu efectuate în Olanda și Letonia, în cadrul proiectului „Management financiar performant al fondurilor structurale”, implementat de ADECJR în parteneriat cu CJ Ialomița.

**37. Predeal** - noiembrie 2012; **Ordinea de zi:** Modul de finanțare a cluburilor sportive, Noutăți legislative privind cheltuielile din fonduri publice, Dezbaterile prevederilor OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, precum și discuții ce țin de modificarea unor legi importante cum ar fi Legea nr. 273/2006 privind finanțele publice locale și Legea privind organizarea și funcționarea sistemului sanitar în România.

Cea de-a doua parte a ședinței Adunării Generale a ADECJR a fost rezervată alegerilor în cadrul organizației, și-anume alegerea Președintelui, a Comitetului director și a Comisiei de Cenzori. În urma desfășurării acestora, doamna Sirma CARAMAN a fost realesă cu unanimitate de voturi pentru un nou mandat la conducerea ADECJR.

În același context, a fost ales și noul Comitetul director al ADECJR, acesta fiind alcătuit din Erica Ana Venemozer – vicepreședinte, Mariana Codleanu – secretar și Lucean Mihalcea, Daniela Stricescu, Marin Nistor, Marian Aitai și Gheorghina Ribovici. În același context, Comisia de cenzori a căpătat o nouă componentă, și-anume Iosif Bartha, Leontina Marușca și Dumitru Diță. Momentul culminant al evenimentului l-a constituit decernarea „**Premiului special pentru contribuții aduse perfecționării funcționarilor publici din administrația locală**”, premiu ce a fost oferit președintelui ADECJR de către Revista Română de Administrație Publică Locală, prin intermediul redactorului-șef Ionuț Iuria.

**38. Poiana Brașov** – iunie 2013; **Ordinea de zi:** Notă privind OUG nr. 47/2012 pentru modificarea și completarea unor acte normative și reglementarea unor măsuri fiscal-bugetare; Notă privind modificările aduse de Legea nr. 571 Cod Fiscal – cotele din impozit pe venit din agricultură; Notă privind OUG nr. 27/2013 pentru modificarea și completarea OUG nr. 64/2009 – gestionarea financiară a instrumentelor structurale și utilizarea acestora pentru obiectivul convergență precum și pentru adoptarea unor măsuri financiare în vederea creșterii gradului de absorbție a fondurilor europene; Propuneri privind Proiectul de Ordonanță de Urgență pentru stabilirea unor măsuri privind asigurarea funcționalității administrației publice locale precum și pentru stabilirea numărului de posturi și reducerea cheltuielilor la ministere și la instituțiile și autoritățile publice din subordinea, sub autoritatea sau coordonarea Guvernului; Notă privind OUG nr. 28/2013 pentru aprobarea Programului național de dezvoltare locală. Discuții privind finanțarea camerelor agricole potrivit HG nr. 1609/2009 privind finanțarea camerelor agricole județene, prin reorganizarea oficiilor/centrelor de consultanță agricolă județene; Notă privind Legea nr. 72/2013 privind măsurile pentru combaterea întârzierii în executarea obligațiilor de plată; Intervenție legislativă privind OMF nr. 614/2013 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a prevederilor art. 4<sup>2</sup> din Legea nr. 273/2006 privind finanțele publice locale; Intervenție legislativă pentru aplicarea OMFP nr. 501/2013; Intervenție legislativă privind HG nr. 276 din 21 mai 2013 privind stabilirea valorii de intrare a mijloacelor fixe; Propuneri de modificare și completare a Statutului Asociației Directorilor Economici și Contabililor din Județele din România; Raport de activitate pe 2012

**39. Covasna** - noiembrie 2013; **Ordinea de zi:** Proiect de LEGE privind stabilirea unor măsuri de descentralizare a unor competențe exercitate de unele ministere și organe de specialitate ale administrației publice centrale, precum și a unor măsuri de reformă privind administrația publică; OUG 88/18.09.2013 privind adoptarea unor măsuri fiscal-bugetare pentru îndeplinirea unor angajamente convenite cu organismele internaționale, precum și pentru modificarea și completarea unor acte normative; Probeleme privind finanțarea asistenței sociale; Implementarea Ordinului nr. 1851 din 9 mai 2013 privind aprobarea Normelor metodologice pentru punerea în aplicare a prevederilor Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 28/2013 pentru aprobarea Programului național de dezvoltare locală; Aspecte privind necesitatea armonizării legislației naționale la cea europeană în sensul modificării și completării HG nr. 518/1995 privind unele drepturi și obligații ale personalului român trimis în străinătate pentru îndeplinirea unor misiuni cu caracter temporar prin introducerea noțiunii de „per diem”; Propuneri privind modificarea Proiectului de ORDONANȚĂ DE URGENȚĂ privind salarizarea personalului plătit din fonduri publice în anul 2014, precum și alte măsuri în domeniul cheltuielilor publice; Proiectul de buget pe anul 2014; Aplicarea H.G. nr. 276 din 21 mai 2013 privind stabilirea valorii de intrare a mijloacelor fixe; Clarificarea unor aspecte privind veniturile secțiunii de dezvoltare; Finanțarea centrelor militare și a Inspectoratelor pentru Situații de Urgență;

**40. Tulcea**- iunie 2014; **Ordinea de zi:** Ședința festivă – luări de cuvânt invitați și membri; Raport de activitate ADECJR 15 ani – 1999-2014; Propuneri de modificare a Legii nr. 188/1999 privind Statutul funcționarilor publici; Propuneri de modificare a Ordonanței Guvernului nr. 80/2001 privind stabilirea unor normative de cheltuieli pentru autoritățile administrației publice și instituțiile publice; Propuneri de abrogare a art. 20 din Ordonanța de Urgență nr. 103/2013 privind salarizarea personalului plătit din fonduri publice în anul 2014, precum și alte măsuri în domeniul cheltuielilor publice; Notă privind unele propuneri de modificare a unor acte normative pentru creșterea surselor de finanțare pentru bugetele locale; Notă privind necesarul suplimentar de sume defalcate din taxa pe valoarea adăugată pentru bugetele locale, prin proiectul de rectificare a bugetului de stat pe anul 2014; Propuneri de îmbunătățire a salarizării personalului bugetar; Prezentare „Sistem electronic de raportare a situațiilor financiare din sectorul public – FOREXEBUG”;

În cadrul celei de a doua părți a ședinței Adunării Generale a ADECJR a fost numită în funcția de președinte interimar doamna Codleanu Mariana, cu unanimitate de voturi.

**41. Brașov**- mai 2015; **Ordinea de zi:** Propuneri de modificare a Legii nr. 188/1999 privind Statutul funcționarilor publici; Notă privind salarizarea funcționarilor și personalului contractual din instituțiile publice (Legea nr. 284/ 2010); **3.** Notă privind modificarea criteriilor de repartizare a sumelor de echilibrare pentru autoritățile locale (Legea nr. 273/2006); Notă privind modificarea O.G. nr. 80/ 2001 privind stabilirea unor normative de cheltuieli pentru autoritățile administrației publice și instituțiile publice; Notă privind modificările din noile directive privind achizițiilor publice; Propuneri de modificare și completare a Legii nr. 215/ 2001 a administrației publice locale; Notă privind Procesul de elaborare a proiectului Codului Administrativ al României; Notă privind Strategia generală de descentralizare (2015- 2016); Strategia pentru consolidarea administrației publice 2014- 2020; Notă privind măsurile avute în vedere în anul 2015 pentru asigurarea activității autorităților administrației publice locale; Posibilități de finanțare, rambursare a sumelor aferente proiectelor din domeniul alimentării cu apă și canalizare prin POS Mediu; Raport de activitate 2014 și Bilanț contabil 2014; Proiectul de buget pe anul 2015; Diverse.

Cea de-a doua parte a ședinței Adunării Generale a ADECJR a fost rezervată alegerilor în cadrul organizației, și-anume alegerea Președintelui, a Comitetului director și a Comisiei de Cenzori. În urma desfășurării acestora, doamna Nicoleta ANTON a fost aleasă cu majoritate de voturi pentru un mandat la conducerea ADECJR.

În același context, a fost ales și noul Comitetului director al ADECJR, acesta fiind alcătuit din Ribovici Gheorghina (Director Executiv Consiliul Județean ARAD)- vicepreședinte, Igescu Carmen (Director Executiv Consiliul Județean DAMBOVITA)- secretar; Codleanu Mariana

(Director Executiv Consiliul Județean IALOMITA)- membru; Aitai Marian (Director Executiv Consiliul Județean ALBA)- membru; Stricescu Daniela (Director Executiv Consiliul Județean GORJ) – membru; Dita Dumitru (Director Executiv Consiliul Județean VRANCEA) – membru; Arvinte Elena (Director Executiv Consiliul Județean IASI)- membru; Musca Dimitrie (Director Executiv Consiliul Județean Bihor)- membru. În același context, Comisia de cenzori a căpătat o nouă componentă, și-anume Mureșan Paraschiva (director executiv Consiliul Județean Călărași), Marușca Leontina (director executiv Consiliul Județean Sălaj), Stănculescu Florentina (director executiv Consiliul Județean Giurgiu).

**42. Arad-** octombrie 2015; **Ordinea de zi:** Modalitatea de aplicare art. I punctul 28 din Legea nr. 177/ 30 iunie 2015 *pentru modificarea și completarea Legii nr. 10/ 1995 privind calitatea în construcții*; Propuneri cu privire la Proiectul de Lege- cadru privind salarizarea personalului plătit din fonduri publice; Propunere abrogare prevederi art. 36 din O.U.G. nr. 34/ 2009 cu privire la rectificarea bugetară pe anul 2009 și reglementarea unor măsuri financiar-fiscal; Comentarii și noutăți privind proiectul de Lege privind achizițiile publice și proiectului de Lege privind remediile și căile de atac în materie de atribuire a contractelor de achiziție publică și a contractelor de concesiune și pentru organizarea și funcționarea Consiliului Național de Soluționare a Contestațiilor; Grup de lucru privind modificarea Legii nr. 273/ 2006 privind finanțele publice locale- modalitate de repartizare sume echilibrare începând cu anul 2016.

**43. Sinaia-** aprilie 2016; **Ordinea de zi:** Propuneri privind modificarea Legii nr. 273/ 2006 privind finanțele publice locale - modalitate de repartizare sume echilibrare; Notă privind propuneri de modificare ale O.G. nr. 119/ 1999 cu modificările și completările ulterioare și O.M.F. nr. 923/ 2014 *pentru aprobarea Normelor metodologice generale referitoare la exercitarea controlului financiar preventiv și a Codului specific de norme profesionale pentru persoanele care desfășoară activitatea de control financiar preventiv propriu*; Notă privind plata dobânzilor legale aferente unor drepturi salariale din învățământ; Notă privind aplicarea modificărilor aprobate prin H.G. nr. 582/ 2015 pentru modificarea și completarea H.G. nr. 518/ 1995 privind unele drepturi și obligații ale personalului român trimis în străinătate pentru îndeplinirea unor misiuni cu caracter temporar; Notă privind aplicarea prevederilor H.G. nr. 1860/ 2006 privind drepturile și obligațiile personalului autorităților și instituțiilor publice pe perioada delegării și detașării în altă localitate, precum și în cazul deplasării, în cadrul localității, în interesul serviciului; Notă privind reflectarea în evidența contabilă a sumelor provenite din finanțarea bugetară a anilor precedenți; Corespondență privind efectuarea unor cheltuieli din bugetele autorităților administrației publice locale pentru finanțarea domeniilor de intervenție privind apărarea, ordinea publică și situațiile de urgență; Programul Național de Dezvoltare Locală- contracte multianuale, finanțare și buget; Corepondență privind modalitate de alocare a sumelor necesare finanțării și acordare de asistență socială pentru copiii, elevii și tinerii cu cerințe educaționale speciale integrați în învățământul de masa; Principalele modificări legislative din domeniul achizițiilor publice; Procesul de colectare a situațiilor financiar-contabile ale instituțiilor publice din perspectiva FOREXBUG. Implementare, raportare, control, avantaje și beneficii pentru instituțiile publice. Schimbări introduse prin utilizarea sistemului informatic FOREXBUG; Propuneri privind modificarea și completarea Legii educației fizice și sportului nr. 69/2000; Raport de activitate 2015 și aprobarea Situațiilor financiare ale A.D.E.C.J.R. pe anul 2015; Buget de venituri și cheltuieli pe anul 2016; Alte probleme ce se vor supune dezbaterii, în funcție de propunerile membrilor.

**44. Târgu Mureș-** octombrie 2016; **Ordinea de zi:** Propuneri modificare Legea nr. 188/ 1999 privind statutul funcționarilor publici; Notă privind suplimentarea pentru anul 2016 sumelor necesare finanțării și acordare de asistență socială pentru copiii, elevii și tinerii cu cerințe educaționale speciale integrați în învățământul de masa; Principalele modificări legislative din domeniul achizițiilor publice; Notă privind aplicarea O.U.G. nr. 20/2016 pentru modificarea și completarea Ordonanței de urgență a Guvernului nr. 57/2015 privind salarizarea personalului plătit din fonduri publice în anul 2016, prorogarea unor termene, precum și unele măsuri fiscal-bugetare și pentru modificarea și completarea unor acte normative; Notă privind "fizarea" proiectelor cu finanțare externă nerambursabilă; Alte propuneri de discuții la inițiativa

participanților; Programul Național de Dezvoltare Locală- contracte multianuale, finanțare și buget; Notă privind rectificarea bugetului de stat pe anul 2016; Notă privind obligațiilor ce revin consiliilor județene pentru aplicarea O.G. nr. 24/2016 privind organizarea și desfășurarea activității de neutralizare a deșeurilor de origine animal; Alte propuneri de discuții la inițiativa participanților.

## ***Intervenții legislative***

Din multiplele intervenții înaintate, prezentăm doar câteva din acestea cu succesele și insuccesele înregistrate:

**1. Proiectul Legii bugetului de stat pe anul 2000** – propuneri care au fost susținute de reprezentanți ai **ADECJR și UNCJR în Comisiile de Buget - Finanțe ale Senatului și Camerei Deputaților**. O realizare a acestei intervenții a fost aceea că s-a mărit procentul din impozitul pe venitul global pentru echilibrarea bugetelor locale la dispoziția consiliilor județene; dar nu au fost agreate criteriile de repartizare a sumelor pentru echilibrare – propuse de noi – ci numai un singur criteriu „capacitate financiară”.

**2. Propuneri pentru proiectul legii bugetului de stat pe anul 2001** au fost înaintate cu noi criterii de echilibrare ale bugetelor locale și cotele de impozit pe venit pentru bugetele locale.

**a) Ca o realizare a asociației noastre** – pentru anul 2001 este aceea că – **în loc de un criteriu „capacitate financiară”** – pentru repartizarea sumelor de echilibrare au fost prevăzute **patru criterii de repartizare: capacitate financiară (70%), suprafață (10%), număr de persoane asistate (15%) și număr de elevi (5%)**, prin aceasta asigurându-se o mai bună echilibrare a bugetelor locale.

**b) Tot ca o realizare** a intervențiilor noastre menționăm că s-a aprobat „**virarea cotei din impozitul pe venit global la locul de desfășurare a activității și nu la sediul plătitorului**”, iar procentul cotei din impozitul pe venit global alocat bugetelor municipiilor, orașelor și comunelor a fost mărit cu 1,5% (36,5%).

**c) Prin legea bugetului de stat pe 2001** nu s-a aprobat ca fondurile speciale să fie repartizate pe județe ca anexe la legea anuală de aprobare a bugetului; impozitul pe profit de la regiile și societățile comerciale la care autoritatea publică locală este acționar să se vireze la bugetele locale; iar finanțarea activității pentru protecția copilului s-a efectuat din mai multe surse pe bază de PIN și contribuția consiliilor locale, un sistem mai greoi de aplicat și nesigur.

**3. Pentru anul 2002** – am făcut propuneri pentru **proiectul legii bugetului de stat pe anul 2002**, acestea concretizându-se astfel:

- cota din impozitul pe venitul global pentru bugetele locale - a fost mărit procentul (16%) la dispoziția consiliilor județene pentru echilibrarea bugetelor locale cu 1%;

- **criteriile de repartizare** a sumelor pentru echilibrarea bugetelor locale propuse de noi au fost în număr de patru, dar a fost acceptat unul singur „capacitatea financiară” care nu asigură o echilibrare reală;

- **cotele din impozitul pe venitul global se virează la locul de desfășurare a activității;**

- **fondurile speciale** – nu s-au repartizat pe județe ca anexă la lege, dar s-a adăugat că „fondurile speciale se repartizează de Ministerul Lucrărilor Publice, Transporturilor și Locuinței, după **consultarea președinților de consilii județene**”.

- **pentru finanțarea activității de protecție a copilului** s-a renunțat la PIN – Agenția Națională pentru Protecția Copilului și Adopții nu mai are competențe de finanțare decât pe bază de proiecte, consiliile județene și locale din venituri proprii trebuie să asigure 50%, iar prin anexă la legea anuală a bugetului de stat, diferența de 50%.

**4. Una din cele mai remarcabile realizări a Asociației Directorilor Economici din cadrul Consiliilor Județene din România este aceea că, prin intervenția la timp, la**

**Comisia de mediere din Parlament a Legii administrației publice locale** (Legea nr. 69/1991) cu ajutorul unuia dintre senatorii de Tulcea, s-a reușit să se introducă art. 8 din Legea nr. 215/2001 **„administrația centrală trebuie să consulte structurile asociative din administrația publică locală, pentru orice proiect de act normativ care reglementează administrația publică locală”**.

Această propunere a fost înaintată ca urmare a vizitei de studiu a unor reprezentanți ai asociației noastre în Ungaria, la Asociația Funcționarilor Financieri ai Autoguvernărilor, care aveau această reglementare prevăzută în lege.

**5. Prin schimburile de experiență** pe care le avem – prin lucrările trimestriale - semestriale, ne informăm reciproc și prezentăm unele aspecte din județele, municipii, orașe și comune pe care le reprezentăm. Astfel, un exemplu de reușită este acela de a se institui prin hotărâri ale consiliilor județene **„taxa de utilizare a domeniului public”**, în baza Legii nr. 27/1994 privind impozitele și taxele locale. Unele județe au realizat și realizează sume importante din această sursă.

La inițiativa Ministerului Administrației Publice și Ministerului Finanțelor Publice – a fost modificată **Legea nr. 27/1994 privind impozitele și taxele locale – fiind aprobată Ordonanța nr. 36/2002**.

**6.** Pentru aceasta a fost creat un grup de lucru (cu sprijin USAID – RTI) cu reprezentanți din toate structurile asociative, Ministerul Finanțelor Publice și Ministerul Administrației Publice, făcând parte și reprezentanți ai asociației noastre.

Ordonanța nr. 36/2002 a fost gândită cu scopul să se genereze venituri proprii mai mari pentru bugetele locale, aceasta determinând creșterea autonomiei locale, reducerea gradului de dependență a bugetelor locale de sumele de echilibrare de la bugetul de stat.

**7. De asemenea, pentru modificarea Legii nr. 189/1998 a finanțelor publice locale**, reprezentanți ai ADECJR au făcut parte dintr-un **grup de lucru care a analizat și a negociat** cu Ministerul Finanțelor Publice și Ministerul Administrației Publice, proiectul de lege privind finanțele publice locale într-o nouă abordare, propuneri pe care le-am prezentat ministerelor de resort și structurilor asociative din administrația publică locală.

**8.** La lucrările de la Cluj s-a analizat **„Necesitatea rectificării bugetului de stat pe anul 2002”** din perspectiva problemelor urgente cu care se confruntă administrația publică locală, prezentând unele greutăți și necesități ale administrației publice locale, propuneri care au fost înaintate ministerelor de resort și structurilor asociative din administrația publică locală.

**9. ADECJR a înaintat intervenții administrației centrale privind scutirea de la plată a TVA-ului din veniturile din concesiunea și închirierea domeniului public al autorităților publice locale.**

**10.** De asemenea, au fost înaintate intervenții privind virarea ca venit la bugete locale a impozitului pe profit de la societățile comerciale la care autoritățile publice locale sunt acționari integrali sau majoritari.

Aceste **intervenții au fost luate în considerare astfel că, prin Ordonanța 36/2003 privind corelarea unor dispoziții din legislația financiar – fiscală, veniturile administrației locale din redevențe sunt scutite de TVA.** În plus, impozitul pe profit de la societățile comerciale, la care autoritățile publice locale sunt acționari majoritari, se constituie ca venit al autorităților locale.

**Au mai fost înaintate:**

**11.** Propuneri privind **proiectul de modificare a Legii statutului funcționarului public.**

**12.** Propuneri privind proiectul **Legii bugetului de stat pe anul 2003**, după cum urmează:

- delimitarea clară a atribuțiilor pe diferite niveluri administrative și delimitarea competenței financiare;
- asigurarea cofinanțării din bugetele locale a programelor de protecție socială;
- repartizarea fondurilor speciale ca anexă la Legea bugetului de stat;
- asigurarea cofinanțării pentru proiecte de dezvoltare locală din fonduri nerambursabile;

- modificarea criteriilor pentru echilibrarea interjudețeană și intrajudețeană.

**13. Intervenții privind simplificarea finanțării activității de protecție a copilului** (proponeri de modificare a O.U.G. 12/2001) în sensul eliminării contribuției localităților din alte județe.

**14.** Intervenții privind problemele întâmpinate în implementarea proiectelor cu finanțare externă (privind cheltuielile de personal).

**15.** Intervenții privind **înfiiințarea Direcțiilor Generale de Asistență Socială și Protecție a Copilului**, aplicarea Legii nr. 371/2004 - privind **înfiiințarea, organizarea și funcționarea Poliției Comunitare** precum și **înfiiințarea, organizarea și funcționarea Serviciilor Publice Comunitare de Evidență a Persoanelor** (O.G. 84/2001 și H.G. nr. 2104/2004) și a **Serviciilor Publice pentru Situații de Urgență**.

**16. Intervenție** referitoare la necesitatea modificării O.G. 80/2001 privind **stabilirea unor normative de cheltuieli** pentru autoritățile și instituțiile publice.

**17. Intervenție privind unele probleme întâlnite în finanțarea activității de protecție civilă.**

**18.** Intervenție referitoare la desemnarea funcționarilor publici în comisiile de concurs.

**19.** Intervenție referitoare la **tarifele de utilizare aferente terenurilor din zona drumurilor naționale** și la poziția dominantă a Companiei Naționale de Autostrăzi și Drumuri Naționale din România S.A..

**20. ADECJR** a semnat împreună cu celelalte asociații profesionale, respectiv Asociația Secretarilor Generali de Județe, Asociația Națională a Informaticienilor din Administrația Publică, Asociația Arhitecților Șefi de Județe, Asociația Secretarilor de Municipii din România, Asociația Arhitecților Șefi de Municipii din România și Asociația Națională a Centrelor de Informații pentru Cetățeni, un **document de poziție al asociațiilor profesionale din administrația publică locală privind statutul și salarizarea funcționarilor publici**, care a fost înaintat Agenției Naționale a Funcționarilor Publici, fiind urmat de o întâlnire.

**21. ADECJR** a adresat Uniunii Naționale a Consiliilor Județene din România o **notă privind proiectul Legii bugetului de stat pe anul 2006** în vederea înaintării la ministerele de resort.

**22. ADECJR** a transmis Uniunii Naționale a Consiliilor Județene din România **observații și propuneri de modificare și completare a O.U.G. 45/2003** spre înaintarea la ministerele de resort.

**23. ADECJR** a prezentat Ministerului Administrației și Internelor și Inspectoratului General pentru Situații de Urgență o intervenție privind modificarea și completarea O.U.G. nr.21/2004 privind Sistemul Național de Management al Situațiilor de Urgență, cu solicitarea clarificării din punct de vedere financiar și al surselor de finanțare.

**24.** De asemenea, asociația noastră a înaintat la Secretariatul General al Guvernului României **dosarul pentru recunoașterea utilității publice** a ADECJR.

**25.** Asociația a înaintat Ministerului Finanțelor Publice o intervenție privind noua contabilitate, solicitând clarificarea unor neconcordanțe.

**26.** AMFAPLR (ADECJR) a înaintat Ministerului Administrației și Internelor precum și Ministerului Finanțelor Publice o intervenție privind finanțarea aeroporturilor de interes local, solicitând suplimentarea sumei defalcate din taxa pe valoare adăugată cu suma necesară pentru funcționarea aeroporturilor pentru județele care au de finanțat asemenea unități.

**27.** De asemenea, asociația a înaintat Ministerului Administrației și Internelor precum și Ministerului Finanțelor Publice o propunere de modificare a cotelor din impozitul pe venit ce se repartizează bugetelor locale. Referitor la modificarea OUG 45/2003, menționăm că asociația noastră a înaintat alte criterii de echilibrare, deoarece prin aplicarea noilor criterii din Legea nr. 273/2006 privind finanțele publice locale, s-au adâncit discrepanțele între localitățile din interiorul județelor.

**28.** A.M.F.A.P.L.R. (A.D.E.C.J.R.) a solicitat Ministerului Economiei și Finanțelor precizări referitoare la repartizarea de consiliile județene a sumei de 20% din suma pentru echilibrare a

bugetelor locale și din cota de 22% din impozitul pe venit, reglementate prin Legea nr. 273/2006.

**29.** Asociația a transmis la Ministerul Internelor și Reformei Administrative adrese prin care s-au prezentat problemele privind finanțarea cheltuielilor materiale pentru Inspectoratele Județene pentru Situații de Urgență, în conformitate cu O.U.G. nr. 191/2005.

**30.** Referitor la Ordinul Ministerului Finanțelor Publice nr. 2254/2006, asociația a solicitat eliminarea prevederilor conform cărora autoritățile administrației publice locale, **sunt obligate să prezinte copii după ordonanțările la plată**, ceea ce are ca efect excederea atribuțiile trezoreriilor.

**31.** Asociația a sesizat Ministerul Economiei și Finanțelor precum și Ministerul Educației și Cercetării, cu privire la prevederile HG 1251/2005, prin care s-au transferat competențe județelor, dar nu și fonduri suficiente pentru „Centre Județene de Resurse și Asistență Educațională” .

**32.** A.M.F.A.P.L.R. (ADECJR) a intervenit la Ministerul Economiei și Finanțelor pentru a solicita sume de echilibrare pentru finanțarea cheltuielilor aeroporturilor de interes local.

**33.** Ministerul Economiei și Finanțelor a fost înștiințat cu privire la impactul asupra bugetelor locale al unor modificări la codul fiscal (Legea nr. 571/2003), prin care se centralizează veniturile din impozitul pe profit de la regiile autonome și societățile comerciale la care autoritățile publice locale sunt acționari majoritari.

**34.** Au fost făcute intervenții la MIRA, MMFES și la MEF, privind modificarea Legii 482/2006 privind acordarea trusourilor pentru noi născuți, în urma căreia a fost emisă OUG 150/2007 prin care a fost prelungit termenul de preluare de către județe a activității.

**35.** Prin adresa înaintată către MIRA și MEF, au fost solicitate fonduri pentru implementarea „Sistemului Național de Management Informațional pentru Situații de Urgență”.

**36.** A.D.E.C.J.R. (A.M.F.A.P.L.R) a cerut asigurarea din fondul de rezervă bugetară la dispoziția Guvernului pe anul 2008, a sumelor necesare conform Legii 193/2006 – privind acordarea tichetelor cadou și tichetelor de creșă pentru toate unitățile administrativ - teritoriale.

**37.** Prin adresa transmisă Ministerului Transportului și spre știință MEF, cu referire la prevederile HG 1461/2007, s-a supus reanalizării și aprobării modul de finanțare al echipamentelor de control și securitate aeronautice.

**38.** Referitor la Ordinul MEF 1199/2008, s-a propus analizarea și modificarea acestuia, astfel încât sumele „Restituiri din fonduri din finanțarea bugetară a anilor precedenți” să fie eliminate ca venituri și să fie virate direct la „Fondul de rulment”.

**39.** Intervenție privind rectificarea bugetului de stat pe anul 2008.

**40.** Solicitare adresată MEF în vederea analizei măsurilor propuse de A.D.E.C.J.R. (A.M.F.A.P.L.R.) referitoare la prevederile Ordonanței 37/2008 și HG 1289/2008.

**41.** Intervenție referitoare la modul de aplicare a Legii 339/2007 și a Legii 7/2006, evidențiind regimul discriminator de salarizare din sistemul public.

**42.** Asociația a solicitat Ministerului Muncii, Familiei și Protecției Sociale (ANPH) modificarea prevederilor Legii 448/2006 și HG 268/2007.

Odată cu apariția art. 8 din Legea 215/2001 precum și H.G. 521/2005 privind procedura de consultare a structurilor asociative ale autorităților administrației publice locale, la elaborarea proiectelor de acte normative **ministerele inițiatoare** ale unor acte normative referitoare la administrația publică locală **consultă structurile asociative**.

Astfel, asociația a primit solicitări pentru înaintarea unor puncte de vedere referitoare la proiecte de lege pentru aprobarea bugetului de stat, proiecte de lege privind finanțele publice locale, Legea 345/2002 referitoare la taxa pe valoare adăugată, Legea 500/2002 privind finanțele publice, Legea 326/2001 referitoare la serviciile publice de gospodărie comunală și proiectul Legii privind statutul funcționarilor publici.

De asemenea, art. 6 alin. 3 din **H.G. 2201/2004** privind funcționarea și atribuțiile Comitetului tehnic interministerial și a grupurilor de lucru organizate în conformitatea cu dispozițiile **Legii cadru privind descentralizarea nr. 339/2004** stipulează că „**grupul de lucru privind finanțele publice are următoarea componență: câte 3 reprezentanți ai**

**Ministerului Administrației și Internelor și ai Ministerului Finanțelor Publice, câte un reprezentant al Federației Autorităților Locale din România, al Uniunii Naționale a Consiliilor Județene din România și al Asociației Directorilor Economici din cadrul Consiliilor Județene din România”.**

**43.** Proiect de OUG pentru modificarea și completarea Legii nr. 95/2006 privind reforma în domeniul sănătății;

**44.** Proiect de Lege privind normativele de personal pentru unitățile administrativ-teritoriale și instituțiile publice din subordinea acestora;

**45.** Proiectul de Lege pentru modificarea și completarea Legii nr.672 din 24 decembrie 2002 privind auditul public intern, cu completările și modificările ulterioare;

**46.** Proiect Lege pentru modificarea și completarea Legii nr.188/1999 privind Statutul funcționarilor publici;

**47.** Proiectul Hotărârii de Guvern privind aprobarea limitelor pe anul 2010 pentru finanțările rambursabile care pot fi contractate și pentru tragerile din finanțările rambursabile contractate sau care urmează a fi contractate de către unitățile administrativ-teritoriale;

**48.** Propunerea legislativă intitulată „Lege pentru modificarea Ordonanței de urgență nr. 34/2009 cu privire la rectificarea bugetară pe anul 2009 și reglementarea unor măsuri financiar-fiscale”;

**49.** Proiect de lege privind criza financiară și insolvența unităților administrativ-teritoriale;

**50.** Proiectul de ordonanță de urgență privind mecanismul de stimulare a personalului din administrația publică centrală, a instituțiilor publice din subordinea acestora și din administrația publică locală care face parte din echipele de gestionare a proiectelor finanțate din fonduri comunitare nerambursabile post-aderare, precum și din împrumuturi externe contractate sau garantate de stat rambursabile sau nerambursabile

**50.** Propuneri pentru **modificarea și completarea Legii nr. 95/2006 privind reforma în domeniul sănătății, urmare a preluării spitalelor publice de către autoritățile locale și județene** – armonizarea prevederilor legale privind spitalele publice din rețeaua autorităților administrației publice locale și asigurarea surselor de finanțare, prin suplimentarea sumelor de echilibrare pentru bugetele locale alocate prin legile anuale de aprobare a bugetului de stat, precum și creșterea cotelor din impozitul pe venit ce revin bugetelor locale;

**51.** Propuneri de **modificare a HG nr. 56 din 29.01.2009 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a OUG NR. 162/2008 privind transferul ansamblului de atribuții și competențe exercitate de MS către autoritățile administrației publice locale, cu modificările și completările ulterioare** – armonizarea prevederilor legale privind spitalele publice din rețeaua autorităților administrației publice locale și asigurarea surselor de finanțare în acest sens;

**52.** Modificarea sau abrogarea Ordinului MFP – ANAF nr. 232/2011, privind **procedura de predare-primire a informațiilor și/sau a documentelor privind creanțele fiscale ale sediilor secundare înregistrate fiscal ca plătitoare de salarii și venituri asimilate salariilor** – adoptarea măsurilor ce se impun pentru virarea sumelor către bugetele locale conform prevederilor art. 32 pct. 7 din Legea nr. 273/2006 și modificarea Ordinului MFP/ANAF nr. 232/2011, în sensul respectării prevederilor legale Prin acest ordin au fost reduse sumele din cota din impozitul pe venit aferenta bugetelor locale, datorita nedeclararii și nevirării de către contribuabili a sumelor din cotele din impozit pe venit pe puncte de lucru, precum și stingerea obligațiilor de plată către bugetul de stat, așa cum prevede legea 273/2006, și nu la sediul platitorului. Urmare intervenției ADECJR a fost modificat ORD.nr.232/2011, prin Ordinul MFP-ANAF, iar încasarile la bugetele locale au revenit la quantumul care era înaintea apariției ORD.nr.232/2011;

**53. Analiza și, respectiv, modificarea art. 49, alin. 12 din Legea nr. 273/2006 privind finanțele publice locale** – analizarea și clarificarea unor aspecte privind aprobarea execuției bugetului trimestrial;

**54.** Modificarea OUG nr. 63/2010 – art. 1, pct. 20, privind **contractele de finanțare pentru proiectele de dezvoltare sau sociale ce se finanțează prin programe naționale**



– analizarea și adoptarea măsurilor ce se impun în vederea respectării prevederilor legale privind contractele de finanțare pentru implementarea unor programe de dezvoltare locală;

**55.** Modificarea clasificației bugetare – Titlul I și Titlul II – privind contravaloarea transportului profesorilor la și de la locul de muncă în contextul impunerii **nivelului maxim al cheltuielilor de personal** aferent bugetului general centralizat al unităților administrativ-teritoriale, plafon stabilit în baza prevederilor Legii nr. 69/2010, OUG nr. 63/2010 și a Ordinului comun MAI/MFP nr. 7/57/12.01.2011;

**56. Finanțarea învățământului special** – diminuarea sumelor defalcate din TVA pentru finanțarea cheltuielilor descentralizate la nivelul comunelor, orașelor și municipiilor – cheltuieli de personal pentru învățământul preuniversitar și suplimentarea sumelor defalcate din TVA pentru finanțarea cheltuielilor descentralizate la nivelul județelor;

**57. Aplicarea salarizării unitare conform Legii-cadru nr. 284 din 28 decembrie 2010 privind salarizarea unitară a personalului plătit din fonduri publice**, în contextul aplicării prevederilor legale care favorizează personalul din MFP și instituțiile respective

**58.** Propuneri de modificare a art.98, pct. d) din Legea nr. 188/1999 privind Statutul funcționarilor publici ;

**59.** Solicitare privind clarificarea unor aspecte ce țin de **modalitatea de stingere a creanțelor ce rezultă din aplicarea corecțiilor financiare pentru proiectele finanțate din fonduri externe nerambursabile;**

**60.** Clarificarea unor aspecte prevăzute prin OMF nr. 1917/2005 privind **înregistrările contabile pentru închiderea conturilor de venituri și cheltuieli cu ocazia închiderii trimestriale și anuale în contabilitatea unui ordonator principal de credite al bugetului local;**

**61.** Solicitare de clarificare a unui aspect privind **modalitatea de reflectare în bugetele locale a unor sume primite din subvenții de la bugetul de stat pe programe naționale**, cum ar fi fondurile aferente „Programelor de pietruire a drumurilor comunale și alimentare cu apă a satelor” aprobate prin HG nr. 577/1997, cu modificările și completările ulterioare, derulate de numeroase autorități locale;

**62.** Solicitarea unor clarificări privind necesitatea încadrării în plafonul cheltuielilor de personal aprobat pentru 2012 a cheltuielii pentru plata indemnizațiilor membrilor și președinților secțiilor de votare, precum și a indemnizațiilor pentru statisticienii, informaticienii și personalul tehnic auxiliar angrenați în organizarea și desfășurarea alegerilor locale din luna iunie 2012; în cazul confirmării acestei necesități, analizarea și suplimentarea plafonului de cheltuieli aferent administrației publice locale pe 2012;

**63.** Solicitarea unui punct de vedere în contextul dezbaterii proiectului de OG pentru modificarea și completarea art. 8 din Ordonanța Guvernului nr. 7/2006 privind instituirea **Programului de dezvoltare a infrastructurii și a unor baze sportive din spațiul rural.**

**64.** Modificarea prevederilor Ordinului nr.1248/2012, privind **raportarea situațiilor financiare către direcțiile generale ale finanțelor publice**, propunerile în acest sens vizând stabilirea datei de 10 a fiecărei luni iar raportările lunare să fie informații operative, putând fi corectate unele neconcordanțe – prin dările de seamă și bilanțuri, justificând aceasta prin faptul că se primesc facturi și după data de raportare pentru luna precedentă; să nu mai fie încălcate prevederile legii contabilității, evitând unele sancțiuni în acest sens. O altă propunere vizează **analiza posibilității asigurării unui program informatic unic pentru administrația publică**, reducându-se în acest fel și cheltuielile efectuate din fonduri publice pentru achiziționarea de programe informatice de către fiecare instituție publică, precum și mentenanța acestora; Răspuns: „modificarea datei de raportare în condițiile solicitate nu poate fi luată în considerare deoarece ar conduce la anularea măsurilor luate în vederea constrângerii autorităților administrației publice locale să prioritizeze cheltuielile, astfel încât să conducă la diminuarea stocului de arierate”; „referitor la asigurarea unui program informatic unic de contabilitate pentru administrația publică, precizăm că acest aspect se află în faza de analiză la nivelul MFP”;

**65.** Solicitarea unui punct de vedere referitor la OUG nr. 47/2012 pentru modificarea și completarea unor acte normative și reglementarea unor măsuri fiscal-bugetare – **art. 14 pct. 8 și art. 49 pct. 13<sup>2</sup>, art. 49 pct 13<sup>3</sup>din Legea 273/2006 privind finanțele publice locale, prevederi pentru care se consideră o interpretare eronată, în sensul aplicării acestora numai în cazul în care nu se reduc arieratele cu 5% față de soldul lunii anterioare, nu și în cazul în care se înregistrează alte arierate în cursul unei luni, pentru care se aplică altă sancțiune;** Răspuns MFP prin adresa nr. 383.576/14.03.2013, prin care se menționează că „în ceea ce privește sancțiunile aplicate în cazul plăților restante și arieratelor, ambele sunt bine definite în Legea nr. 273/2006 și de asemenea sunt stabilite sancțiunile în ambele cazuri. Soldul plăților restante și arieratelor este stabilit la sfârșitul fiecărei perioade, respectiv sfârșitul fiecărei luni, pornind de aici și aplicare sancțiunilor ce se impun. Astfel, unitățile administrativ-teritoriale nu pot înregistra alte arierate încălcând astfel prevederile legale, iar pentru cele deja existente au obligația reducerii volumului acestora în fiecare lună cu cel puțin 5%, calculat la soldul lunii anterioare” ;

**66.** Solicitare precizări HG nr. 276/21.05.2013 privind **stabilirea valorii de intrare a mijloacelor fixe – dacă aceste prevederile acestui act normativ se aplică și în cazul instituțiilor publice, având în vedere faptul că nu există nicio precizare în acest sens;**

**67.** Referitor la OMF nr. 614/2013 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor art. 4<sup>2</sup> din legea nr. 273/2006 privind finanțele publice locale – analiza oportunității menținerii unor prevederi legale

**68.** Propuneri privind posibilitatea modificării OMFP nr. 502/2013 pentru aprobarea Normelor metodologice privind **deschiderea și repartizarea creditelor bugetare din bugetul de stat, bugetul asigurărilor sociale de stat, bugetul asigurărilor pentru șomaj, bugetul FNUASS, bugetul Trezoreriei, bugetul fondului pentru mediu și bugetele locale** în sensul introducerii în textul de lege a unor excepții privind termenul de prezentare a documentelor prevăzut la art. 1 alin (2) din normele metodologice;

**69.** Propuneri de modificare a Ordinului nr. 1851/09.05.2013 privind aprobarea Norelor metodologice pentru punerea în aplicare a prevederilor OUG nr. 28/2013 pentru **aprobarea Programului național de dezvoltare locală;** Răspuns prin care se face cunoscut că „potrivit prevederilor art. 16 a Ordonanței de Urgență nr. 1851/2013, normele metodologice de aplicare a programului se aprobă prin ordin al ministrului dezvoltării regionale și administrației publice;

**70.** Propuneri privind armonizarea legislației naționale cu cea europeană, în sensul modificării și completării HG nr. 518/1995 privind **unele drepturi și obligații ale personalului român trimis în străinătate pentru îndeplinirea unor misiuni cu caracter temporar prin introducerea noțiunii de „per diem”, sau inițierea unui nou act normativ cu reglementările respective;** Răspuns potrivit căruia „nu este necesară completarea HG nr. 518/1995, întrucât propunerea în cauză nu face obiectul acestui act normativ”; „reglementarea acordării unor sume cu titlul de «per diem» nu este de competența MAE și nu are obiectul HG nr.518/1995”; „costurile aferente deplasărilor efectuate în cadrul proiectelor finanțate din fonduri ENPI nu trebuie să le depășească pe cele practicate în mod normal în organizația respectivă” ; „pentru introducerea în legislația română a noțiunii de «per diem» este necesară elaborarea unui act normativ distinct, demers ce a fost deja demarat, fiind necesar în acest sens un punct de vedere al MFP”;

**71.** Propunere privind eliminarea art. 20 din OUG nr. 103/2013 privind **salarizarea personalului plătit din fonduri publice în anul 2014, precum și alte măsuri în domeniul cheltuielilor publice;** Răspuns: potrivit căruia „necesitatea reglementării ce face obiectul art. 20 din OUG nr. 103/2013 a apărut cu scopul de a impune aplicarea unitară a prevederilor unor acte normative, de a stabili aceleași reguli în finanțarea unor cheltuieli, iar abrogarea acestor prevederi ar determina menținerea unui mod de lucru ineficient și negarea principiului potrivit căruia binele pe care îl asigurăm propriei persoane este precar și instabil până când este asigurat tuturor și încorporat în viața de zi cu zi”;

- 72.** Exprimarea unor puncte de vedere privind adoptarea de proiecte de acte normative sau de modificare a unora existente, trimise de-a lungul anului 2013 spre consultare de către UNCJR asociației noastre.
- 73.** Analizarea și modificarea proiectului de Ordin comun privind asistența tehnică reciprocă la recuperarea pentru creanțe reprezentând impozite și taxe de orice fel prelevate de către autoritățile locale.
- 74.** Intervenții privind majorarea corepunzătoare a plafoanelor pentru cheltuiala de personal pentru anul 2015 sau abrogarea acestor plafoane în vederea aplicării O.U.G. nr. 27/ 2015 *pentru completarea O.U.G. nr. 83/ 2014 privind salarizarea personalului plătit din fonduri publice în anul 2015, precum și alte măsuri în domeniul cheltuielilor publice și pentru stabilirea unor măsuri bugetare.*
- 75.** Propuneri privind modificarea Legii nr. 273/ 2006 *privind finanțele publice locale* și analiza modului de echilibrare a bugetelor locale . ADECJR a propus:
- Aprobarea majorării cotelor defalcate din impozitul pe venit
  - Acordarea de compensații financiare unităților administrativ- teritoriale care în conformitate cu actele normative în vigoare acordă în mod obligatoriu facilități populației sau altor persoane fizice și juridice.
  - Aprobarea modificării modalității de alocare a cotelor și sumelor defalcate din unele venituri ale bugetului de stat pe total județ și în interiorul județului, respectiv *aplicarea unei formule de echilibrare* ( În etapa I, după trei criterii: 60% din suma de repartizat în funcție de "capacitatea financiară" calculate pe baza impozitului pe venit , 30% din suma de repartizat în funcție de suprafața județului, 10% în funcție de numărul de unități administrative teritoriale din fiecare județ; etapa a II-a, în interiorul județului, propunem următoarea repartizare: ✓ 27% bugetul propriu al județului, ✓ diferența de 73%, se repartizează: - 20% pentru susținerea programelor de dezvoltare și pentru proiectele de infrastructură care necesită cofinanțare locală, - până la 20% în funcție de numărul de localități din componența unității administrativ- teritoriale, 60%- 80% echilibrarea bugetelor locale ale comunelor și orașelor, conform criteriilor: *criteriul acoperirii deficitului bugetului de funcționare* al unității administrativ- teritoriale (50%); *ponderea populației unității administrativ- teritoriale* (30%); *ponderea suprafeței din intravilanul unității administrativ –teritoriale* (20%)
- 76.** Solicitare în vederea clarificării aplicării Legii nr. 177/ 2015 pentru modificarea și completarea Legii nr. 10/ 1995 privind calitatea în construcții
- 77.** Intervenție în vederea asigurării surselor de finanțare pentru efectuarea unor cheltuieli din bugetele autorităților administrației publice locale pentru domeniile de intervenție privind apărarea, ordinea publică și situațiile de urgență
- 78.** Intervenție pentru abrogarea prevederilor art. 36 din O.U.G. nr. 34/ 2009 *cu privire la rectificarea bugetară pe anul 2009 și reglementarea unor măsuri financiar- fiscal*
- 79.** Solicitări privind clarificarea modalității de alocare a sumelor și de acordare de asistență socială pentru copiii, elevii și tinerii cu cerințe educaționale speciale integrați în învățământul de masă- Ordinul MECTS nr. 5036/ 2015
- 80.** Intervenții pentru modificarea modului de calcul al asunerilor alocate spitalelor publice, asigurarea surselor de finanțare pentru susținerea serviciilor descentralizate (în special spitale) și asigurarea finanțării sumelor rezultate din titluri executorii emise de instanțele de judecată pentru personalul din spitalele publice prin alocare de sume cu destinație specială din surse ale bugetului de stat
- 81.** Adresă de clarificare privind modalitatea de evidență și gestiune a bunurilor achiziționate în cadrul unor proiecte cu finanțare externă nerambursabilă ce sunt gestionate și utilizate de alte entități partenere
- 82.** Clarificări privind aplicarea alin. (6) al art. 494 din Legea nr. 227/ 2015 privind Codul fiscal, cu modificările și completările ulterioare, și alin. (1) al punctului 139 de la cap. V din secțiunea a 2-a din Hotărârea nr. 1/ 2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a Legii nr. 227/ 2015 privind Codul fiscal.

83. Propuneri privind modificarea Legii nr. 273/ 2006 privind finanțele publice locale și analiza modului de echilibrare a bugetelor locale
84. Solicitări privind clarificarea modalității de alocare a sumelor și de acordare de asistență socială pentru copiii, elevii și tinerii cu cerințe educaționale speciale integrați în învățământul de masă- Ordinul MECTS nr. 5036/ 2015
85. Intervenții pentru modificarea modului de calcul al asumelor alocate spitalelor publice, asigurarea surselor de finanțare pentru susținerea serviciilor descentralizate (în special spitale) și asigurarea finanțării sumelor rezultate din titluri executorii emise de instanțele de judecată pentru personalul din spitalele publice prin alocare de sume cu destinație specială din surse ale bugetului de stat

Printre succesele notabile ale **Asociației Directorilor Economici din cadrul Consiliilor Județene din România**, la începutul anului 2009, pe baza caracterului consultativ, se numără faptul că membrii asociației noastre fundamentează din punct de vedere profesional, în urma proceselor de colectare, sintetizare și interpretare a datelor financiar-contabile, deciziile ministerelor de resort cu impact în activitatea financiar-contabilă din administrația publică locală.

Totodată, apar rezultatele multiplelor intervenții legislative ale A.D.E.C.J.R. din ultimii ani, care au avut ca rol simplificarea procedurilor, precum și reducerea consumului de resurse materiale, umane și de timp din administrația publică locală. Un astfel de exemplu este emiterea de către Ministerul Finanțelor Publice a Ordinului 528 din 19.03.2009, pentru abrogarea pct. 5.3.2 alin. (2) din Normele metodologice de aplicare a prevederilor O.U.G. nr. 146/2002 privind formarea și utilizarea resurselor derulate prin trezoreria statului, aprobată cu modificări prin Legea 201/2003, aprobate prin O.M.F.P. 1235/2003 prin care autoritățile administrației publice locale nu mai sunt obligate să prezinte copii după ordonanțele la plată.

Putem aprecia că, în parte au fost luate în considerare unele propuneri ale noastre, ceea ce înseamnă că structurile asociative pot să-și exprime punctele de vedere pentru actele normative ce le privesc, acestea fiind în același timp, pe baza unei argumentări profesioniste, acceptate și incluse în cadrul legislativ de specialitate.

De asemenea, A.D.E.C.J.R. prin demersurile efectuate, a transmis semnale punctuale către administrația publică centrală referitoare la bugetele județelor, care deși au surse de finanțare limitate, li s-au transferat competențe pe anumite activități fără a fi transferate și fondurile necesare.

### ***Servicii de instruire oferite de ADECJR***

Încă de la înființare, asociația a oferit servicii de instruire membrilor, altor funcționari publici din administrația publică locală, precum și aleșilor locali. Printre temele abordate, menționăm:

- **„Dezvoltarea asociațiilor, management, politici și relații”** – (1999);
- **„Finanțarea activității asociațiilor – Surse alternative de venituri”** – (2000);
- Vizită de studii în Ungaria și Slovacia cu tema **„Rolul asociațiilor profesionale”** (2000) – finanțat de USAID-RTI;
- **„Credite de la bănci românești”** – finanțat de USAID-RTI (2000);
- **„Audit intern în administrația publică locală”** – cu finanțare RTI și OSF – (2001);
- Inițiativa de Descentralizare Fiscală în România – **Relații financiare inter - administrative** – (2001);
- Masă rotundă pe tema **„Descentralizării fiscale”** – (2002);
- **„Formare Formatori”** – **„Descentralizare fiscală”** organizată de Institutul European pentru Administrație Publică (2002);

- **„Creșterea capacității structurilor asociative din administrația publică locală de a planifica și a derula programe de instruire”** – (USAID-RTI) – 2002;
- **„Implementarea bugetelor pe programe”** (2002);
- **„Elaborarea indicatorilor economico – financiari specifici administrației publice locale”** (2002);
- **„Tehnici de achiziții publice”** (2002) organizate pe structura regiunilor de dezvoltare;
- **„Aplicarea Ordinului MFP 1792/2002 și proiectul referitor la Normele privind cadrul general al exercitării controlului financiar preventiv”** (2003);
- **„Contabilitate în partidă dublă”** (2003);
- **„Indicatori de analiză socio – economică teritorială”** finanțat proiect PHARE (2003);
- **„Surse alternative de venituri la bugetele locale”** finanțat proiect PHARE (2003).
- **Vizită de studii în Ungaria** (2003, 2004, 2005);
- **„Management financiar al colectivităților locale”** (2004);
- **„Formare de formatori în domeniul finanțelor publice locale”** (2004);
- **„Formare de formatori – planificarea, elaborarea și scrierea proiectelor”;**
- **Seminar „Proces bugetar și finanțe publice”** (2004);
- **Masă rotundă „Diseminare de bune practici”** finanțat USAID/GRASP/DAI (2004);
- **Seminar „Achiziții publice”** finanțat USAID/GRASP/DAI (2004);
- **Seminar „Planificarea multianuală a investițiilor”** finanțat USAID/GRASP/DAI (2004);
- **Seminar „Management financiar și bugetar”** finanțat USAID/GRASP/DAI – (2004);
- **Seminar „Redactarea propunerilor pentru finanțarea obiectivelor de investiții”** finanțat USAID/GRASP/DAI (2004);
- **Seminar „F005 Finanțe pentru nefinanțști - Performanțe în activitatea ordonatorului de credite din administrația publică locală”** (2004, 2005);
- **Seminar „F003 Achiziții publice”** (2005);
- **Seminar „Contabilitate în partidă dublă”** finanțat de Ministerul Afacerilor Externe din Danemarca (2005, 2006);
- **Atelier de lucru „Standarde internaționale de contabilitate”** finanțat de Ministerul Afacerilor Externe din Danemarca (2005);
- **Seminar „Management financiar - gestionarea eficientă a patrimoniului și a fondurilor publice”** finanțat de USAID/ARD Inc.(2005);
- **Seminar „Gestionarea taxelor și impozitelor locale – o premisă a întăririi autonomiei financiare”** (2005);
- **Seminar „Managementul resurselor umane în administrația publică locală”(2005, 2006);**
- **Seminar „Bugetul – instrument al managementului financiar”** (2005);
- **Seminar „Tehnici bugetare, financiare și contabile”** (2006);
- **Seminar „Întărirea capacității administrației publice locale de a accesa și administra fonduri structurale”** (2006);
- **Seminar „Management prin planificare strategică”** (2006);
- **Vizită de studiu în Italia, cu tema „Gestiunea fondurilor structurale – influența fondurilor structurale asupra dezvoltării comunității locale și regionale”** (2006);
- **Seminar „Achizițiile publice în contextul accesării fondurilor structurale”** (2006);
- **Seminar „Noutăți legislative privind funcționarii și funcția publică din administrația publică – salarizarea în sistemul bugetar”** (2007);
- **Seminar „Achizițiile publice în contextul accesării fondurilor structurale”** (2007);
- **Seminar „Bugetul – instrument al managementului financiar”** (2007);
- **Seminar „Managementul privind planificarea strategică”** (2007);
- **Schimb de bune practici pe parcursul vizitei de lucru și documentare, a delegației NewCities Institute, Kentucky, S.U.A., în România, gazdă fiind A.D.E.C.J.R.** (2007);
- **Seminar „Achiziții publice în contextul accesării fondurilor structurale”** (2008);

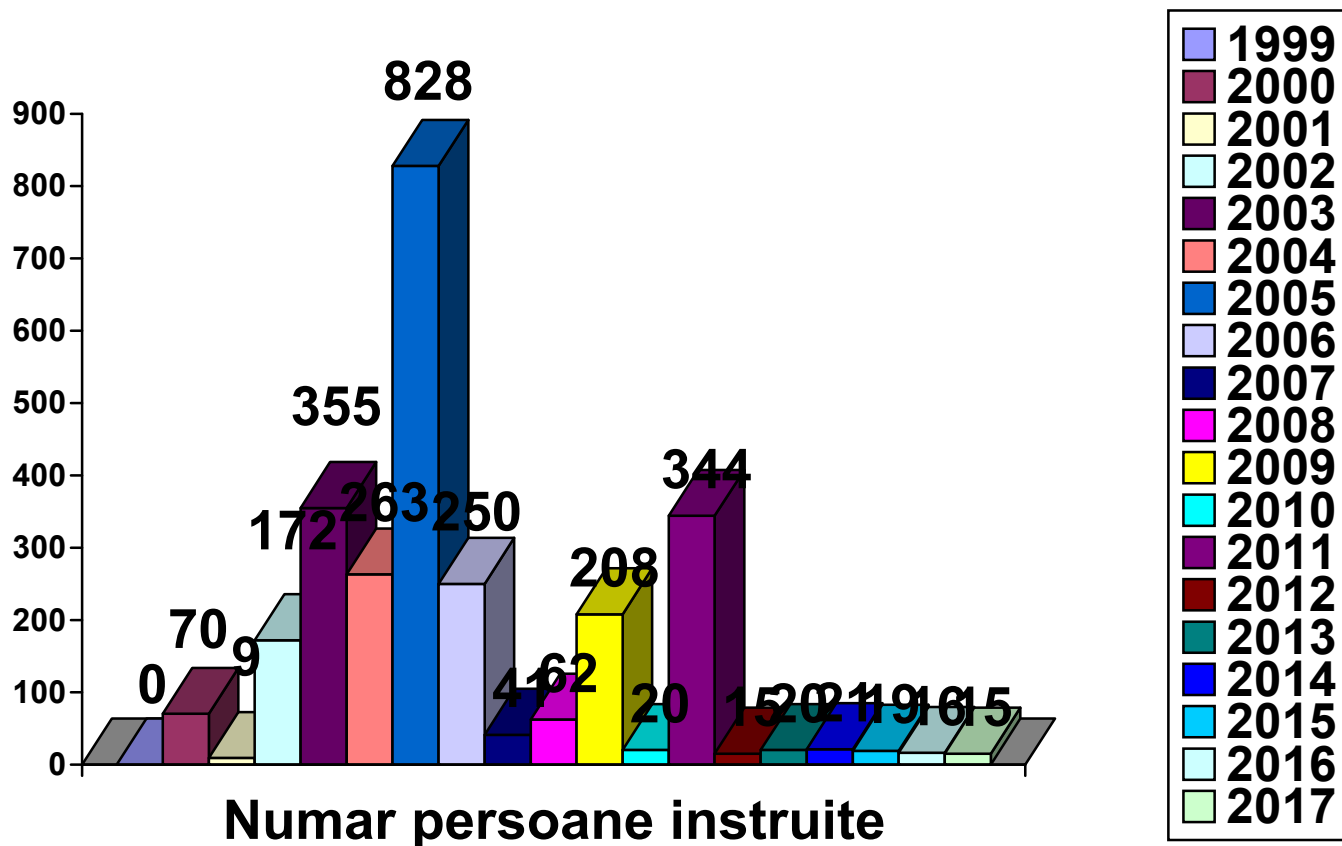
- **Conferință „Împrumuturi locale – sursă de dezvoltare locală”** (2008);
- **Vizită de lucru și documentare în Kentucky, Lexington, NewCities Institute** - în termenii acordului de parteneriat (2008);
- 15 sesiuni de instruire cu tema „Management financiar performant al fondurilor structurale în cadrul Proiectului „MANAGEMENT FINANCIAR PERFORMANT AL FONDURILOR STRUCTURALE – instrument de dezvoltare a unităților administrativ-teritoriale” (SMIS 15543) – (11 iunie -23 septembrie 2011);
- Seminarul „**Auditul public intern prin cooperare**” (2011)
- **Seminarul “Noutăți legislative privind funcționarii și funcția publică în administrația publică. Salarizarea în sistemul bugetar”** în perioada 19- 23.11.2014
- Seminarul “**Managementul și gestiunea resurselor umane în administrația publică. Administrarea domeniului public și privat al unităților administrativ-teritoriale . Contracte și litigii la nivelul unităților administrativ- teritoriale”** în perioada 24- 28.06.2015
- Seminarul “**Managementul și gestiunea resurselor umane în administrația publică. Administrarea domeniului public și privat al unităților administrativ-teritoriale . Contracte și litigii la nivelul unităților administrativ- teritoriale”** în perioada 11- 15.04.2016
- 19- 23.10.2016
- 10- 14 mai 2017

În perioada 1999 – 2014, ADECJR a instruit **2657 funcționari publici și aleși locali** din administrația publică locală (inclusiv persoanele beneficiare a proiectelor cu finanțare externă), astfel:

- 2000 – 70 funcționari publici din administrația publică locală;
- 2001 – 9 funcționari publici din administrația publică locală;
- 2002 – 172 funcționari publici din administrația publică locală;
- 2003 – 355 funcționari publici din administrația publică locală;
- 2004 – 263 persoane din care 192 funcționari publici din administrația publică locală și 71 aleși locali (primari și viceprimari de comune);
- 2005 – 828 de persoane din care 666 funcționari publici din administrația publică locală și 162 aleși locali (primari și viceprimari de comune);
- 2006 – 250 funcționari publici din administrația publică locală;
- 2007 – 41 funcționari publici din administrația publică locală și aleși locali;
- 2008 – 56 funcționari publici din administrația publică locală și aleși locali;
- 2009 – 208 funcționari publici din administrația publică locală– în cadrul parteneriatului cu Asociația de Dezvoltare Durabilă a Județului Tulcea - proiect în proces de implementare;
- 2010 – 20 funcționari publici din administrația publică locală;
- 2011 - 50 responsabili financiari din toate consiliile județene din România și 264 contabili din 4 județe pilot (Ialomița, Alba, Vaslui, Satu Mare); 30 funcționari din administrația publică locală precum și membri ai Filialei Județene Tulcea a Asociației Comunelor din România;
- 2012 – 15 funcționari publici din administrația publică locală;
- 2013 – 20 funcționari publici din administrația publică locală (reprezentanți ai comunelor din județul Tulcea)
- 2014 – 21 funcționari publici din administrația publică locală (reprezentanți ai comunelor și orașelor)
- 2015- 19 funcționari publici din administrația publică locală (reprezentanți ai comunelor și orașelor)
- 2016- 16 funcționari publici din administrația publică locală (reprezentanți ai comunelor și orașelor)

2017- 15 funcționari publici din administrația publică locală (reprezentanți ai comunelor și orașelor)

### Numar de persoane instruite de ADECJR în perioada 1999 - 2014

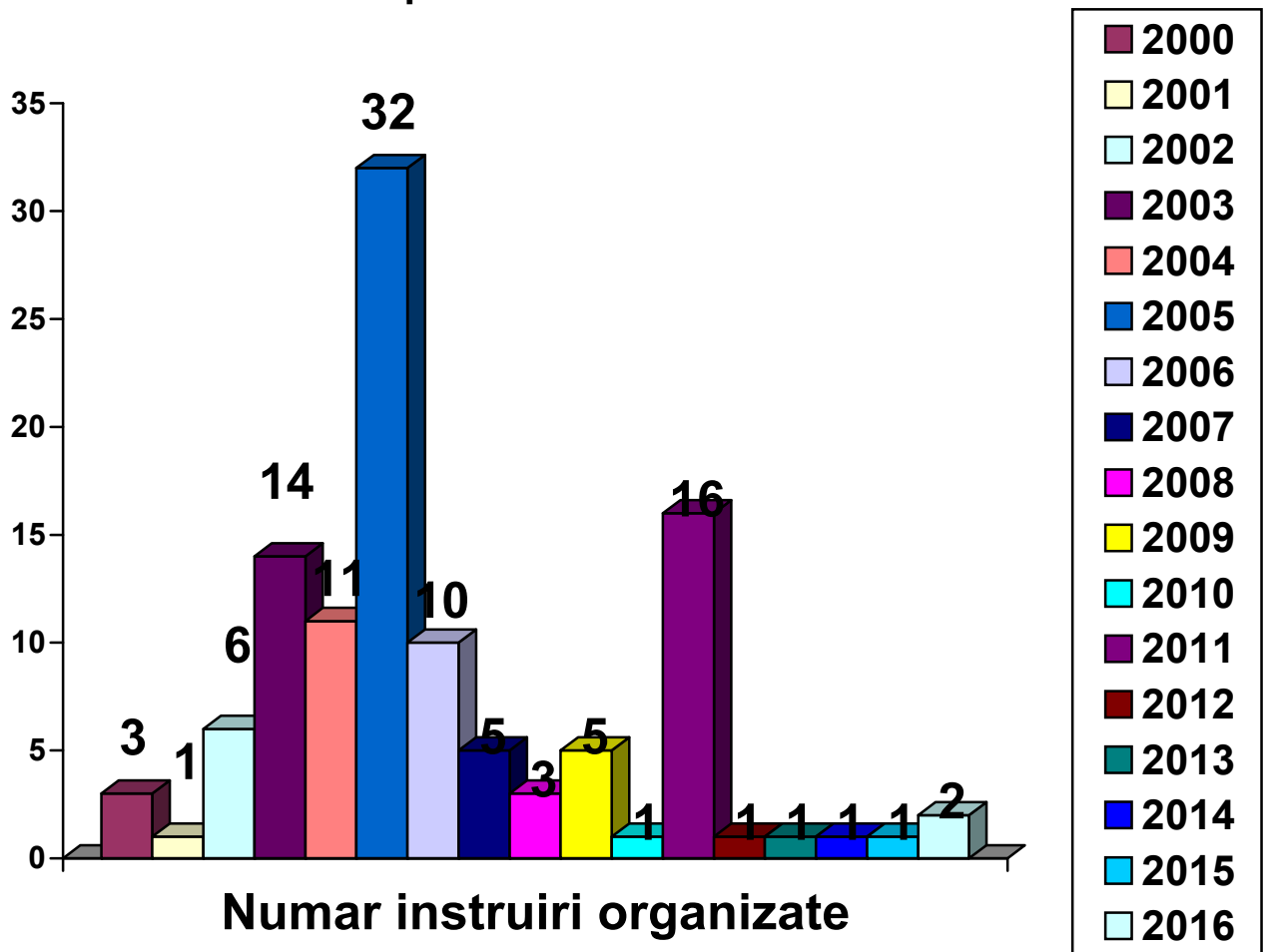


În perioada 1999 – 2014, ADECJR a organizat 95 seminarii, mese rotunde și ateliere de lucru, conferințe, vizite de lucru (evenimente dedicate instruirii):

- 2000 – 3 seminarii;
- 2001 – 1 seminar;
- 2002 – 6 seminarii;
- 2003 – 14 seminarii;
- 2004 – 11 seminarii;
- 2005 – 32 seminarii;
- 2006 – 10 seminarii;
- 2007 – 5 seminarii;
- 2008 – 3 evenimente dedicate instruirii;
- 2009 – 5 evenimente dedicate instruirii;
- 2010 – 1 eveniment dedicat instruirii;
- 2011 – 16 seminarii;
- 2012 - 1 eveniment dedicat instruirii;
- 2013 - 1 eveniment dedicat instruirii (desfășurat în cadrul Adunării Generale a ADECJR)
- 2014- 1 seminar;
- 2015- 1 seminar;

2016- 2 seminarii;  
2017- 1 seminar.

### Numar de instruirii/seminarii organizate de ADECJR în perioada 1999 - 2017



Printre obiectivele acestor seminarii - evenimente dedicate instruirii, organizate de asociație, menționăm: perfecționarea profesională și formarea de specialiști; existența unui sistem unitar de aplicare a legislației; evitarea abaterilor de la legislație și protejarea celor care lucrează în domeniu; evitarea concurenței neloiale și aplicarea unor standarde de etică; utilizarea eficientă a fondurilor publice; atragerea de noi surse de finanțare; eficientizarea capacităților economico – financiare a unităților administrației publice locale precum și îmbunătățirea managementului la nivelul administrației publice locale, etc.

#### ***Promovarea imaginii asociației***

Referitor la dezvoltarea asociației, promovarea imaginii, putem informa că în această perioadă s-au realizat următoarele:

- Până în prezent asociația a editat 26 Buletine Informativ din care 4 au fost editate cu finanțare USAID-RTI, iar celelalte numere au fost editate din resurse proprii;
- Au fost editate 11 broșuri de promovare astfel: două broșuri de prezentare a ADECJR (2002 și 2009), o broșură prezentare generală, comisii de specialitate, parteneri și colaboratori interni (2006), trei broșuri cuprinzând Statutul și Regulamentul de organizare și funcționare ADECJR (broșuri editate în 2002, în 2006, respectiv 2009), cinci broșuri



dedicate aniversării a 3 ani, 5 ani, 7 ani, 8 ani și respectiv 10 ani de la înființare. Broșurile au fost editate în limba română și engleză.

- Pliant aniversar 7 ani de la înființare;
- De menționat este și codul de conduită al asociației editat în limba română și engleză;
- Pagină web a asociației – [www.adecjr.ro](http://www.adecjr.ro);
- Promovarea imaginii se realizează și prin intermediul presei locale, publicații editate de alte structuri asociative din administrația publică locală (buletinul electronic săptămânal al Federației Autorităților Locale din România, FALR FOCUS), Revista Națională de Administrație Publică, Revista Națională de Administrație Publică Locală.
- De menționat sunt și cele 8 studii/manuale care au consolidat imaginea de asociație profesională.

### ***Publicații***

1. Editarea studiului **„Stadiul descentralizării financiare în România”** (2003);
2. Editarea broșurii **„Analiză teritorială – indicatori economico financiari specifici administrației publice locale la nivelul Regiunii de Dezvoltare Sud Est”** (2004);
3. Editarea manualului **„Contabilitatea în partidă dublă”** (2004);
4. Editarea broșurii **„Indicatori economico financiari – instrument de analiză managerială a administrației publice locale”** și a unui CD cu aplicația de calcul aferentă (2005);
5. Editarea studiului **„Parteneriat Româno – Maghiar pentru reînnoirea procesului bugetar”** (2005);
6. Editarea manualului **„Program de instruire în domeniul contabilității în partidă dublă – abordare integrată a nevoilor de instruire la nivelul comunelor”** (2006);
7. Editarea studiului **„Stadiul descentralizării financiare în România” (1991 - 2008) - 2009.**
8. Editarea suportului de curs **„Management financiar performant al fondurilor structurale”** (2011)
9. Editarea ghidului de proceduri **„Reflectarea fondurilor structurale în bugetele locale”** (2011)
10. Editarea broșurii **„ADECJR – scurtă prezentare”**, în limbile română și engleză (2012)
11. Editarea broșurii **„A few words about Romania”** (2012)

### ***Surse de finanțare***

O preocupare permanentă a asociației a fost și este asigurarea surselor de finanțare necesare pentru dezvoltarea asociației, promovarea imaginii și atingerea obiectivelor propuse.

Veniturile proprii ale asociației au fost constituite din cotizațiile membrilor, donații și sponsorizări precum și taxe de instruire.

Activitatea asociației a fost sprijinită financiar în mod special de **Uniunea Națională a Consiliilor Județene din România.**

Având în vedere resursele financiare limitate ale asociației, structura executivă a asociației a înaintat propuneri de finanțare în vederea accesării de fonduri nerambursabile.

### ***Proiecte cu finanțare externă derulate***

Până în prezent asociația a implementat **7 proiecte cu finanțare externă și are 1 proiect în derulare în parteneriat cu Asociația pentru Dezvoltare Durabilă a**

## **Județului Tulcea (în calitate de aplicant), Consiliul Județean Tulcea și Consiliul Județean Constanța.**

**1) Finanțarea de la Agenția Statelor Unite pentru Dezvoltare Internațională / Research Triangle Institute** a sprijinit dezvoltarea asociației prin angajarea de personal executiv în vederea asigurării activităților administrative specifice, implementarea programelor aprobate, realizarea unei baze de date. Astfel, s-a obținut o eficientizare a activității asociației prin specializarea personalului, o îmbunătățire a comunicării cu membri precum și cu alte structuri asociative din administrația publică locală.

De asemenea, imaginea asociației a fost îmbunătățită prin diverse mijloace de promovare (pagină de web, broșuri, buletine informative), precum și prin calitatea serviciilor dezvoltate de către membri și impactul intervențiilor înaintate la nivel central. O contribuție adusă dezvoltării asociației s-a datorat și identificării de noi surse de finanțare.

Cu sprijinul USAID/RTI a avut loc și o dotarea asociației cu echipament și tehnică de calcul.

În cadrul Programului pentru Asistență Locală a Agenției Statelor Unite pentru Dezvoltare Internațională, reprezentanți ai Asociației Directorilor Economici din cadrul Consiliilor Județene din România au efectuat o vizită de studii în Ungaria și Slovacia cu tema „Dezvoltarea structurilor asociative din administrația publică locală”.

Cu ocazia acestei vizite, A.D.E.C.J.R. a semnat scrisori de intenție pentru încheierea de parteneriate cu asociații similare din Ungaria și Slovacia, respectiv Asociația Națională a Funcționarilor Financieri ai Autoguverărilor din Ungaria (A.N.F.F.A.U), Asociația Directorilor Economici din Administrația Publică Locală din Slovacia și Asociația Directorilor Economici din Ucraina.

Urmare unei invitații din partea A.N.F.F.A.U., în perioada 02 – 06 septembrie 2002 Comitetul Director al A.D.E.C.J.R. a efectuat o vizită în Ungaria, cu finanțare U.S.A.I.D. – R.T.I., încheind cu aceasta ocazie și un **parteneriat cu A.N.F.F.A.U.**

În perioada 2003 - 2004 asociația a implementat 2 proiecte cu finanțare nerambursabilă în cadrul **Programul Phare RO 0007.02.02.01 Coeziunea Economică și Socială, componenta Resurse Umane.**

**2) Proiectul PHARE RO 0007.02.01.01.0308 "Analiza și elaborarea informației socio-economice teritoriale"** a fost implementat în perioada aprilie 2003 – martie 2004 în parteneriat cu **Centrul Regional de Formare Continuă pentru Administrația Publică Locală București**, având ca scop formarea unui corp profesional al directorilor economici care să funcționeze ca o rețea regională specializată în atragerea și gestionarea surselor alternative de venituri și a fondurilor comunitare, pe baza unor nomenclatoare și clasificări utilizate de Uniunea Europeană.

Proiectul a urmărit și dezvoltarea unui sistem de comunicare intern și extern, a unei rețele regionale, care să contribuie la diminuarea disparităților intraregionale prin asigurarea unei pregătiri comune, complexe și unitare pentru toate județele din Regiunea de Dezvoltare 2 Sud - Est.

De asemenea, proiectul a vizat elaborarea unui pachet complex (studii, note de curs, materiale) pentru instruirea directorilor economici din consiliile județene și a personalului de specialitate din Regiunea Sud – Est, în vederea întăririi și dezvoltării capacității autorităților locale în managementul și implementarea politicilor și programelor europene.

În cadrul acestui proiect au fost organizate 2 seminarii „**Indicatori de analiză socio – economică teritorială**” și „**Surse alternative de venituri la bugetele locale**” cu participarea a 78 de persoane, directori economici, directori economici adjuncți precum și personal de la compartimentele buget, contabilitate, venituri și audit din cadrul Consiliilor Județene Brăila, Buzău, Constanța, Galați, Tulcea și Vrancea, respectiv persoanele cele mai

abilitate să furnizeze informații statistice și economice, care fundamentează deciziile și strategiile de dezvoltare locale și regionale.

Au mai fost elaborate și 2 suporturi de curs **„Achiziții publice”** și **„Dezvoltarea economică locală”**, teme prioritizate de grupul țintă. În cadrul proiectului a fost achiziționat și un copiator.

Proiectul a contribuit la creșterea capacității de analiză a personalului din administrația publică locală prin pregătirea profesională comună a unui grup de persoane specializat în domeniul de referință, respectiv a personalului din Direcțiile Economice ale celor 6 Consilii Județene din Regiunea de Dezvoltare Sud - Est care au dobândit o experiență managerială și practică în fundamentarea unei strategii de dezvoltare teritoriale pe baza unor indicatori și indici specifici.

**Un rezultat** al proiectului a fost **editarea broșurii „Analiză teritorială – indicatori economico-financiari specifici administrației publice locale la nivelul Regiunii de Dezvoltare Sud - Est”** care este de fapt o analiză teritorială a regiunii pe baza unor indici și indicatori economico-financiari, sociali și specifici administrației publice locale.

**3) Proiectul PHARE RO 0007.02.01.01.0318 „Diversificarea ofertei de instruire - contabilitatea în partidă dublă la comune”** a fost derulat, în perioada aprilie 2003 – martie 2004, în parteneriat cu **Asociația Comunelor din România**.

În cadrul acestui proiect au fost organizate 11 seminarii (2 în județul Brăila, 4 în județul Buzău, 3 în județul Galați și 2 în județul Tulcea) cu tema **„Contabilitatea în partidă dublă la comune”** și au fost instruiți **232 de contabili**, de la primăriile comunale din județele Brăila, Buzău, Galați și Tulcea.

De menționat este și dotarea asociației în urma derulării acestui proiect cu un calculator și soft-uri aferente, un videoproiector, 3 flipcharts și un ecran de proiecție.

Proiectul a contribuit la reducerea discrepanțelor intraregionale și intrajudețene privind pregătirea profesională la nivelul primăriilor comunale, prin abordarea unitară a legislației specifice, seminariile constituind și un schimb de experiență pentru grupul țintă.

Ținând cont de problemele deosebite cu care se confruntă primăriile comunale, modificările legislative, complexitatea acestora și accesul limitat la instruire, apreciem că seminariile au avut un impact deosebit asupra grupului țintă, proiectul fiind un succes.

Un alt rezultat al proiectului a fost și elaborarea unui suport de curs adecvat și actualizat, în conformitate cu noutățile legislative și standardele internaționale de contabilitate, editat sub forma unui manual.

**4) În perioada mai – decembrie 2004, asociația a derulat proiectul „Rețeaua Educațională pentru Management Financiar și Descentralizare Fiscală”,** finanțat de Development Alternatives Inc. în cadrul Programului Reforma Administrației Publice prin Parteneriate Durabile (GRASP) și Agenția Statelor Unite pentru Dezvoltare Internațională (USAID).

**Scopul** acestuia a vizat creșterea capacități autorităților locale de a analiza veniturile și cheltuielile și a pregăti bugete echilibrate prin crearea, continuarea și extinderea inițiativei privind rețeaua educațională pentru management financiar și descentralizare fiscală.

În cadrul acestui proiect au fost organizate: un seminar cu tema **„Formare formatori – planificarea, elaborarea și scrierea proiectelor”** în cadrul căruia 15 membri și directorul executiv au fost certificați, o masă rotundă cu tema **„Diseminarea unor exemple de bună practică”**, pentru regiunea de sud a fost organizat un seminar cu tema **„Achiziții publice”** cu participarea a 21 de persoane, pentru regiunea de centru s-a organizat un seminar cu tema **„Planificarea multianuală a investițiilor”** cu participarea a 19 persoane, pentru regiunea de Nord – Est a fost organizat un seminar cu tema **„Management Financiar și Bugetar”** cu participarea a 16 persoane, iar pentru regiunea de Nord – Vest un seminar cu tema **„Redactarea propunerilor pentru finanțarea obiectivelor de investiții”** cu participarea a 15 persoane.

Un alt rezultat al proiectului a fost editarea unei broșuri **„Indicatori economico financiari – instrument de analiză managerială a administrației publice locale”**.

Broșura își propune definirea, prezentarea formulei și interpretarea unui set de indicatori economico - financiari pentru evaluarea eficienței managementului administrației publice locale, pentru analiza performanțelor, pentru urmărirea modului în care se implementează obiectivele reformei, a procesului de descentralizare, putând constitui totodată un fundament în procesul decizional dar și o analiză a autorităților administrației publice locale pentru a accesa credite sau alte surse de finanțare.

**Indicatorii financiari și bugetari specifici administrației locale** reprezintă o parte a sistemului de măsurare a performanței. Acești indicatori reflectă capacitatea financiară și bugetară a administrației locale și eficiența managementului financiar. În broșura sunt propuse 3 categorii de indicatori economico financiari: indicatori ai veniturilor, indicatori ai cheltuielilor și indicatori ai rezultatelor/permanțelor.

Această broșură va fi un instrument util pentru administrația publică locală, un instrument managerial care să asigure suportul informațional necesar pentru fundamentarea și adoptarea deciziilor, care să faciliteze planificarea strategică și operațională, precum și consolidarea instituțională, care să conducă la o îmbunătățire în formularea politicilor de dezvoltare locală, la îmbunătățirea procesului bugetar și realizarea unor analize a autorităților administrației publice locale pentru a accesa credite sau alte surse de finanțare (încheierea unor parteneriate public – private, întocmirea unor proiecte pentru finanțări nerambursabile) și înființarea unor societăți comerciale de utilitate publică. Utilizarea acestor indicatori va conduce și la o transparență decizională oferind informații despre credibilitatea financiară a unei autorități a administrației publice locale.

În cadrul proiectului a mai fost realizată și o aplicație de calcul (un soft) pentru acești indicatori, astfel încât autoritățile administrației publice locale să - și poată calcula indicatorii prin introducerea execuției bugetare într-un tabel de date informative.

**5) În perioada noiembrie 2004 – iulie 2005, asociația a derulat proiectul „Parteneriat româno – maghiar pentru înnoirea practicii bugetare a consiliilor locale” în calitate de partener al Asociației Funcționarilor Financiari ai Autoguvernarilor din Ungaria.**

Proiectul a fost finanțat de Open Society Institute, Budapesta. Proiectul a avut ca scop realizarea unui studiu comparativ care cuprinde: contextul general privind descentralizarea și reforma administrației publice locale, cadrul legislativ existent privind administrația publică locală, surse de finanțare pentru administrația publică locală, venituri proprii, mod de stabilire, colectare, urmărire, sistemul subvențiilor, rolul surselor de împrumuturi, categoriile de cheltuieli ce sunt în competența de finanțare a autorităților locale și mecanismele de echilibrare a bugetelor locale.

**6). În perioada aprilie – august 2005, asociația a derulat proiectul „Management financiar performant – o premisă a gestionării eficiente a fondurilor publice” finanțat de ARD Inc./USAID (Agenția Statelor Unite pentru Dezvoltare Internațională).**

Scopul proiectului a fost îmbunătățirea abilităților profesionale ale contabililor de primărie comunale în domeniul managementului financiar și bugetar, respectiv îmbunătățirea capacității de fundamentare a bugetelor locale, de planificare și alocare a fondurilor publice precum și de organizare a controlului financiar intern.

Activitățile prevăzute în proiect au inclus elaborarea unui suport de curs și organizarea a 5 seminarii în **judetele Botoșani, Caraș-Severin, Teleorman, Tulcea și Vaslui**, cu instruirea a 125 de contabili de primărie comunale.

În perioada aprilie – mai, **a fost proiectat un program integrat de instruire** fiind abordate următoarele tematici: conceptul de management public; management financiar și bugetar în administrația publică locală; reforma finanțelor publice – politici publice aplicate în administrația publică locală în procesul bugetar; reforma contabilității instituțiilor publice - principii, plan de conturi, situații financiare, standarde internaționale în domeniul contabilității instituțiilor publice; responsabilități ale administrației publice locale în domeniul utilizării eficiente

a fondurilor publice și patrimoniului public și privat - inventarierea, achizițiile publice, aplicarea principiului separației atribuțiilor privind angajarea, lichidarea și ordonanțarea, de atribuțiile efectuării plăților în administrația publică locală, controlul în administrația publică locală, auditul public intern și indicatori economico – financiari specifici administrației publice locale.

Suportul de curs include și câteva studii de caz, respectiv diferite tipuri de înregistrări contabile pe noul plan de conturi (înregistrarea cheltuielilor salariale, înregistrarea activelor fixe, operațiuni privind decontarea unei investiții în curs, realizarea unui obiectiv de investiții, reflectarea în contabilitate a împrumuturilor contractate sau garantate, achiziționarea unor mijloace fixe și înregistrarea veniturilor). De menționat este și faptul că suportul de curs a fost actualizat în perioada implementării proiectului datorită apariției și modificării unor acte normative cu impact asupra administrației publice locale.

În cadrul acestui proiect au fost organizate 6 seminarii (față de 5 seminarii prevăzute prin proiect) cu tema „**Management financiar - gestionarea eficientă a patrimoniului și a fondurilor publice**” și au fost instruiți **152 de contabili de comune** față de 125 prevăzuți inițial prin proiect.

La finalul proiectului, participanții și-au îmbunătățit capacitatea de fundamentare a bugetelor locale, de planificare și alocare a fondurilor publice precum și capacitatea de organizare a controlului financiar intern care să asigure eficiență în utilizarea fondurilor.

De asemenea, ei au dobândit abilități și cunoștințe pentru trecerea la contabilitatea în partidă dublă și pe bază de angajamente, astfel încât să existe o evidență clară a patrimoniului.

**7) În perioada februarie 2005 – martie 2006, asociația a derulat în parteneriat cu Asociația Comunelor din România (ACoR) proiectul „Program de instruire în domeniul contabilității în partidă dublă – abordare integrată a nevoilor de instruire la nivelul comunelor” finanțat de Ministerul Danez al Afacerilor Externe.**

Scopul proiectului a fost îmbunătățirea abilităților profesionale ale contabililor de primării comunale în domeniul contabilității în partidă dublă.

În condițiile unei autonomii financiare limitate la nivelul comunelor, proiectul s-a adresat unui grup țintă cu multiple atribuții în domeniul financiar contabil, cu un acces redus la instruire, dar și o mare nevoie de perfecționare profesională datorită modificărilor legislative frecvente și noilor responsabilități și competențe transferate de la nivel central la nivel local.

Proiectul a vizat inițial instruirea a **460 de contabili de primării comunale din județele Bistrița - Năsăud, Harghita, Ialomița, Mehedinți, Neamț, Satu Mare și Suceava**, respectiv organizarea a 17 seminarii în cele 7 județe mai sus menționate.

Urmare economiilor înregistrate, s-a obținut aprobarea de a mai organiza 4 seminarii pentru **93 contabili de comune din județul Iași**, respectiv un **total de 553** contabili.

În perioada 18 – 20 februarie 2005, a fost organizat la București un atelier de lucru cu tema „Standarde internaționale de contabilitate publică”, la care au participat directori economici și adjuncți din cadrul consiliilor județene din România, membri ai asociației. De asemenea, au participat doamna Sofia Horobeanu din partea Ministerului Finanțelor Publice, domnul Kai Kristoffersen și doamna Merete Svendsen din partea Ministerului Danez al Afacerilor Externe.

În cadrul acestui atelier de lucru au fost discutate standardele internaționale de contabilitate publică precum și reforma contabilității publice în România.

În perioada februarie – martie 2005, a fost proiectat un program integrat de instruire pentru grupul țintă incluzând materiale de instruire cu o tematică vastă nu numai în domeniul contabilității precum și o serie de studii de caz, aplicații practice și jocuri de rol. Tematica abordată include: reforma administrației publice locale și descentralizarea, conceptul de finanțe publice, procesul de elaborare, adoptare și execuție a bugetelor locale, contabilitatea instituțiilor publice, reforma contabilității publice în România, standarde internaționale de contabilitate, surse alternative de venituri, impozite și taxe locale, executări silite privind bugetele locale, responsabilități privind aplicarea Ordinului MFP 1792/2002, organizarea și exercitarea controlului

financiar preventiv, organizarea auditului public intern, achiziții publice și indicatori economico - financiari specifici administrației publice locale.

În conformitate cu planul de acțiune aferent proiectului, în perioada martie 2005 – martie 2006, **au fost organizate 21 seminarii cu tema „Contabilitate în partidă dublă”** în județele Bistrița - Năsăud, Harghita, Ialomița, Iași, Mehedinți, Neamț, Satu Mare și Suceava, **cu participarea a 561 contabili de primarii comunale.**

Un alt rezultat al proiectului a fost **editarea a 450 de manuale** care au fost distribuite contabililor de comune din județele Alba, Brașov, Constanța, Dolj și Tulcea, care nu au beneficiat de instruire în cadrul acestui program.

Trecerea la o **contabilitate pe bază de angajamente** a însemnat pentru comune nu numai o trecere la un nou sistem de gestiune dar și **asimilarea unor cunoștințe de bază despre evidența contabilă în partidă dublă, funcțiunea conturilor, întocmirea bilanțelor de verificare și a bilanțurilor**, deoarece până în prezent comunele aveau organizată evidența contabilă în partidă simplă.

Depășirea grupului țintă estimat și evaluările participanților au relevat impactul deosebit al proiectului precum și nevoia periodică de perfecționare profesională.

### ***Studiul „Stadiul descentralizării financiare în România” un succes sub egida asociației***

În anul 2003, **asociația** a organizat o **Conferință Națională cu tema „Stadiul descentralizării financiare în România”** la București cu sprijinul **Uniunii Naționale a Consiliilor Județene din România, în cadrul Forumului Național privind dezbaterea publică a Strategiei actualizate de accelerare a reformei în administrația publică în România.**

Materialul a fost prezentat și în cadrul **Conferinței Internaționale „Descentralizarea în România” – prezent și perspective** organizată la Sinaia, precum și în cadrul conferințelor regionale **„Reforma administrației publice – descentralizarea și dezvoltarea economică locală”** organizate de G.R.A.S.P./U.S.A.I.D., Ministerul Administrație și Internelor și Federația Autorităților Locale din România la Oradea și la Tulcea.

În cadrul conferinței, membrii asociației **au prezentat o evoluție a descentralizării pe domenii de activitate (învățământ preuniversitar, cultură, servicii publice, asistență socială, sănătate, autorități publice, agricultură și alte acțiuni)**, o analiză a evoluției descentralizării pe bază de indicatori economico – financiari specifici administrației publice locale, precum și unele propuneri privind accelerarea descentralizării financiare.

De asemenea, în timpul conferinței participanții au exprimat opinii și aprecieri privind descentralizarea anumitor servicii publice precum și accelerarea reformei în administrația publică locală.

Conferința **„Stadiul descentralizării financiare în România”** a conturat concluzia că **administrația publică locală** nu este doar un consumator de efecte ale procesului de descentralizare, ci este un **actor important al acestui proces.**

Materialele ce au făcut obiectul acestei conferințe precum și concluziile au fost prezentate ulterior în cadrul unui **studiu editat de asociație** cu sprijinul financiar al Uniunii Naționale a Consiliilor Județene din România, distribuită în cadrul **Conferinței Internaționale „Descentralizarea în România” – prezent și perspective.** Studiul a fost tradus în limba engleză și va fi reeditat.

**8)** În anul 2008 A.D.E.C.J.R, a semnat un parteneriat cu Agenția de Dezvoltare Durabilă a Județului Tulcea - în calitate de aplicant, alături de Consiliul Județean Tulcea și Consiliul Județean Constanța, în vederea implementării proiectului **„Management performant, eficiență bugetară și formare continuă în administrația publică locală din regiunea Dobrogea”,** în cadrul Programului Operațional Dezvoltarea Capacității Administrative, axa prioritară 1, domeniul major de intervenție 1.3. „Îmbunătățirea eficacității organizaționale”. În

cadrul acestui proiect, pe lângă activitățile specifice managementului proiectului se derulează următoarele activități:

- Realizarea de analize/diagnoze instituționale pentru toate unitățile administrativ teritoriale din județele Tulcea și Constanța (104);
- Proiectarea și desfășurarea programelor de instruire în domeniul „Management Financiar” (208 persoane instruite);
- Proiectarea și desfășurarea programelor de instruire în domeniul „Achiziții publice” (104 persoane instruite);
- Proiectarea și desfășurarea programelor de instruire în domeniul „Managementului proiectelor” (104 persoane instruite);
- Proiectarea și desfășurarea programelor de instruire în domeniul „ECDL Start” (208 persoane instruite).

A.D.E.C.J.R. a considerat oportun parteneriatul în vederea derulării proiectului cu **scopul** „îmbunătățirea competențelor și cunoștințelor funcționarilor publici de conducere și de execuție din administrațiile publice locale de la nivel de comună, în domenii cheie pentru activitatea lor curentă și de dezvoltare – achiziții, managementul proiectelor, operare pe calculator, dezvoltarea abilităților în domeniul financiar și utilizarea de metode moderne în managementul public al persoanelor cu atribuții de conducere din autoritățile locale”, având în vedere politica de dezvoltare a asociației. La finele trimestrului I al anului 2009, asociația are 61 membri în sucursala județul Tulcea, alții decât directorul economic și directorul economic adjunct din Consiliul Județean Tulcea. Proiectul se derulează în perioada martie 2009 – februarie 2010.

**9) ADECJR, în parteneriat cu Consiliul Județean Ialomița, a implementat proiectul „MANAGEMENT FINANCIAR PERFORMANT AL FONDURILOR STRUCTURALE – instrument de dezvoltare durabilă al unităților administrativ-teritoriale (SMIS: 15543)”.**

Proiectul, cofinanțat de **Uniunea Europeană** prin **Fondul Social European** în cadrul **Programului Operațional Sectorial Dezvoltarea Capacității Administrative** (Axa prioritară 1: Îmbunătățiri de structură și proces ale managementului ciclului de politici publice, Domeniul major de intervenție 1.3: Îmbunătățirea eficacității organizaționale, Operațiunea: Module de pregătire în domenii ca achizițiile publice, ECDL, limbi străine, dezvoltarea de proiecte, licitarea și managementul proiectelor etc. Programul este gestionat de Ministerul Administrației și Internelor prin Autoritatea de Management pentru Programul Operațional Sectorial – Dezvoltarea Capacității Administrative), a fost derulat pe parcursul a 16 de luni în perioada 19 noiembrie 2010 - 18 martie 2012, și a urmărit, în principal, *consolidarea capacității autorităților publice locale din România de a gestiona eficient problemele financiare legate de implementarea fondurilor structurale, ca instrument al politicilor publice locale.*

Obiectivul specific al proiectului vizează *dezvoltarea abilităților și cunoștințelor responsabililor financiari din toate consiliile județene din România (50 persoane) și a 264 contabili din 4 județe pilot (Ialomița, Alba, Vaslui, Satu Mare) de a gestiona eficient din punct de vedere financiar fondurile structurale în termen de 16 luni, prin finalizarea unor sesiuni de instruire specifice.* Valoarea totală a proiectului este de **1.018.450 lei**, din care **997.101 lei reprezintă contribuția nerambursabilă a Uniunii Europene**, iar 21.349 lei (cheltuieli eligibile și neeligibile) reprezintă cofinanțarea asigurată de parteneri.

În acest context, începând din luna mai și până în luna septembrie inclusiv – intervalul 11 iunie – 13 septembrie – s-au derulat cele 15 sesiuni de instruire prevăzute în cadrul proiectului, din care primele - două au fost destinate unui număr de 59 responsabili economici (directori economici, adjuncți sau personal din cadrul serviciilor buget, finanțe, contabilitate din cadrul celor 41 de consilii județene din România, iar celelalte 13 având ca beneficiari 264 funcționari publici din cadrul compartimentelor financiar-contabilitate din cadrul unor autorități publice locale de la nivelul comunelor din județele Alba, Ialomița, Satu Mare și Vaslui. Sesiunile de instruire s-au derulat la Predeal, constituind un real succes atât în cadrul proiectului, cât și reflectat în activitatea profesională a tuturor beneficiarilor, care, prin acumularea de noțiuni

teoretice și practice utile, au dobândit mai multă experiență în gestionarea fondurilor europene în comunitățile în care își desfășoară activitatea.

Graficul activităților cuprinse în proiectul mai sus-menționat a mai prevăzut și efectuarea a două vizite de studiu în două state UE, respectiv Olanda și Letonia, deplasări derulate în luna octombrie 2011 (9-14 octombrie; 23-28 octombrie), la care au participat cei 50 de responsabili financiari din consiliile județene, beneficiari ai primelor două sesiuni de instruire, aceștia fiind informați și instruiți în legătură cu exemple de bună practică în absorbția și gestionarea fondurilor structurale. Cele două vizite de studiu și-au atins, de asemenea, scopul propus, beneficiarii însușindu-și o serie de noțiuni noi și utile în implementarea demersurilor de atragere a fondurilor structurale precum și în ceea ce privește alinierea la Standardele Internaționale de Contabilitate pentru Sectorul Public (IPSAS) și la Standardele Internaționale de Raportare Financiară (IFRS) în cadrul activității desfășurate la nivelul consiliilor județene de proveniență.

Analizând rapoartele aferente celor două vizite de studii, putem aprecia că acestea au fost foarte utile pentru participanți, din prezentările făcute de gazde s-au reținut aspectele pozitive din practica celor două țări, dar și unele aspecte negative care au determinat unele probleme în implementarea proiectelor finanțate din fondurile structurale.

În cadrul întâlnirilor au fost discutate câteva aspecte/exemple de bună practică care ar putea fi replicate în România în vederea îmbunătățirii modului în care sunt gestionate fondurile structurale și care ar putea contribui la o creștere a gradului de absorbție al acestora.

## ***Parteneriate***

**1) Asociația noastră a avut un sprijin permanent din partea **Uniunii Naționale a Consiliilor Județene din România** atât prin înaintarea în comun a intervențiilor legislative, precum și prin finanțarea unor programe ale asociației, cum ar fi organizarea Conferinței cu tema „**Stadiul descentralizării financiare în România**”, editarea studiului aferent, precum și asigurarea cofinanțării unor proiecte cu finanțare externă. În perioada 2008-2009 membrii ADECJR, au procedat la actualizarea și reeditarea, studiul mai sus menționat pe perioada 1991-2008 ce va fi prezentat în cadrul Conferinței „**Stadiul descentralizării financiare în România**” 1991 - 2008, tot cu sprijinul UNCJR.**

De asemenea, la solicitarea UNCJR, asociația noastră a colectat date de la nivel local în vederea elaborării unor analize specifice pentru fundamentarea intervențiilor legislative.

**2) În 2002, asociația noastră a încheiat un parteneriat cu **Asociația Națională a Funcționarilor Financiari ai Autoguvernarilor din Ungaria**.**

**Principalele obiective** ale acestui parteneriat sunt: îmbunătățirea capacității asociațiilor de a promova scopul, obiectivele și interesele propuse, întărirea abilității asociațiilor de a se autofinanța și îmbunătățirea abilității de a dezvolta servicii către membri și alte organizații.

Din 2002, cele 2 asociații au avut mai multe întâlniri și au colaborat la elaborarea unui studiu comparativ privind bugetele locale între România și Ungaria în cadrul unui proiect „**Parteneriat româno – maghiar pentru înnoirea practicii bugetare a consiliilor locale**”.

**3) Un alt parteneriat a fost încheiat în anul 2003 cu **Fundația pentru Schimbări Democratice**.**

Parteneriatul vizează acordarea de consultanță reciprocă, realizarea și promovarea de programe și proiecte, dezvoltarea de programe de perfecționare având drept scop creșterea capacității instituționale. Cele două asociații au colaborat atât prin înaintarea în comun a unor propuneri de finanțare cât și la organizarea unor cursuri de perfecționare.

**4) În 2003, asociația noastră a încheiat un protocol de colaborare și cu **Centrul Regional de Formare Continuă pentru Administrația Publică Locală București în vederea implementării proiectului PHARE RO 0007.02.01.01.0308 „Analiza și elaborarea informației socio-economice teritoriale**”.**



**5) În anul 2003 s-a încheiat un protocol de colaborare și cu Asociația Comunelor din România.** Asociația noastră a derulat în parteneriat cu A.Co.R. **2 proiecte cu finanțare externă**, respectiv proiectul **PHARE RO 0007.02.01.01.0318 „Diversificarea ofertei de instruire - contabilitatea în partidă dublă la comune”** și proiectul **„Program de instruire în domeniul contabilității în partidă dublă – abordare integrată a nevoilor de instruire la nivelul comunelor”** finanțat de **Ministerul Danez al Afacerilor Externe.**

De asemenea, asociația a organizat seminarii în parteneriat cu ACoR - filiala Tulcea și ACoR – filiala Galați.

**6) În 2003, s-a încheiat un protocol de colaborare și cu Institutul Național de Administrație.**

Obiectul protocolului îl constituie organizarea și desfășurarea, în comun, cu sprijinul departamentului de perfecționare INA și Centrele regionale, a unor programe de perfecționare a personalului cu atribuții în domeniul managementului financiar - contabil din cadrul administrației publice locale.

Protocolul general se detaliază și se adaptează specific prin protocoale locale încheiate între asociația noastră și Centrele regionale, respectiv cu Departamentul de perfecționare INA.

În cadrul acestui parteneriat, în luna februarie 2003, s-a organizat la Târgoviște seminarul **„Formare Formatori în domeniul finanțelor publice locale”.**

Obiectivul seminarului a fost dezvoltarea abilităților și aptitudinilor membrilor asociației privind implementarea programelor de instruire în domeniul finanțelor publice locale. Au participat la acest seminar **34 membri**, care au fost acreditați **experți INA.**

**7) Pe data de 4 octombrie 2004, s-a semnat un contract de parteneriat cu Centrul Regional de Formare Continuă pentru Administrația Publică Locală Constanța.** Obiectul contractului constă în organizarea și desfășurarea, în comun, a unor programe de perfecționare a personalului cu atribuții în domeniul financiar – contabil din cadrul administrației publice locale.

În cadrul acestui protocol cu CRFCAPL Constanța, asociația noastră a organizat până în prezent **15 seminarii** și au fost instruite **345 persoane**, aleși locali și funcționari publici din administrația publică locală.

Printre temele seminariilor, menționăm **„F005 Finanțe pentru nefinanțiști – performanțe în activitatea ordonatorului de credite în administrația publică locală”, „F003 Achiziții publice”, „Ru001 – Managementul Resurselor Umane în Administrația Locală”, „F004 Tehnici bugetare, financiare și contabile” și „Întărirea capacității administrației publice locale de a accesa și administra fonduri structurale”.**

**8) De asemenea, asociația a încheiat un acord de colaborare și cu Centrul Regional de Formare Continuă pentru Administrația Publică Locală Fordoc Călărași** pentru organizarea în parteneriat a unor seminarii.

**9) Un alt protocol de colaborare a fost încheiat cu Asociația Națională Informaticienilor din Administrația Publică.** Acesta vizează acordarea de consultanță reciprocă și promovarea în comun a unor programe și proiecte.

Ca o realizare a colaborării cu Asociația Națională a Informaticienilor din Administrația Publică este aceea că, urmare negocierilor cu Microsoft s-a obținut pentru administrația publică locală, **ofertă specială pentru licențe**, cu economii pentru administrația publică locală și **realizarea unui program informatic de centralizare și transmitere a bugetelor** unităților administrativ-teritoriale din județe, de către consiliile județene.

**10) Asociația noastră a încheiat un protocol de colaborare și cu Fundația Transilvania Expres (Revista Națională de Administrație Publică),** scopul acestui protocol fiind sprijinirea reciprocă în acțiuni de promovare.

**11) În luna februarie 2007, ADECJR a încheiat un memorandum de colaborare cu Institutul pentru Noile Orașe,** organizație nonprofit, cu sediul în Lexington, Statul Kentucky, SUA. Această organizație promovează un nou concept de comunitate locală, respectiv o comunitate capabilă să se dezvolte continuu în toate domeniile, într-o lume a schimbării și prin

implicarea cetățenilor. Organizația promovează dezvoltarea comunităților prin participarea civică, un leadership eficient și o guvernare de calitate.

Scopul acestui memorandum este dezvoltarea unui cadru de parteneriat între părțile semnatare vizând acordarea de consultanță reciprocă, implementarea și promovarea de proiecte și programe care să contribuie la creșterea capacității instituționale.

Astfel, în perioada 15 – 21 iulie 2007, o delegație a organizației partenere din Statele Unite a participat la vizită de lucru organizată de asociația noastră. Programul vizitei de lucru a inclus o serie de întâlniri cu reprezentanți ai administrației centrale și locale în vederea unui schimb de idei privind administrația publică locală – comunități sustenabile, dezvoltare economică, dezvoltarea comunității, extinderea capacității civice a celor două țări, politici publice, planificare strategică și schimb de bune practici.

În vederea dezvoltării acestei relații, o delegație a ADECJR, a efectuat în perioada 12- 22 septembrie 2008, o vizită de lucru și documentare în Kentucky, la NewCities Institute. În cadrul întâlnirilor au fost prezentate: modul de organizare al asociațiilor, scopul, mijloacele și metodele de lucru, precum și relația acestora cu autoritățile publice, legile care reglementează relațiile dintre acestea, competențele autorităților, veniturile bugetelor orașelor, modul de a face lobby, modul de organizare al senatului, proceduri legislative, modul de organizare al Metropolei Louisville, servicii publice, probleme financiare, bugete locale și mod de fundamentare, de aprobare, surse de finanțare, mod de redistribuire a fondurilor publice, etc. De asemenea, la discuțiile la nivelul Statului Kentucky, au fost prezentate atribuții pe nivele de administrare ale serviciilor publice, surse de finanțare, probleme de transparență, comunicare, implicare a cetățenilor, iar dl. Guvernator al Statului Kentucky a prezentat modul de organizare al SUA – ca stat federal, autorități legislative, executive, modul de funcționare, etc.

La sfârșitul vizitei, delegația A.D.E.C.J.R, împreună cu board-ul NewCities Institute, a stabilit programul de colaborare, acesta fiind axat pe:

1. Analiza nevoilor privind training-ul, formarea de formatori în domeniul administrației publice, comunicare, transparență și lobby, prin experții celor 2 parteneri, ai Universității din Kentucky și ai Academiei de Studii Economice din București;

2. Studiul comparativ privind finanțarea învățământului în statul Kentucky, în România și un stat din Europa.

În același timp, s-a stabilit continuarea schimbului de delegații anuale, pe teme și studii concrete.

**12)** În anul 2007, A.M.F.A.P.L.R. a contribuit la fondarea / dezvoltarea „Asociației Rețeaua de formare în administrație publică din România” – **RONAT** - o organizație profesională a furnizorilor de formare pentru administrație publică din România. Asociația RONAT s-a constituit în vederea asigurării calității procesului de formare profesională pentru administrație publică, cu scopul de a dezvolta activității de formare continuă în administrație publică. RONAT are 21 de membri fondatori, furnizori de training în administrație, reprezentanți ai mai multor societăți comerciale și ONG-uri, precum și Institutul Național de Administrație. În vederea dezvoltării formării continue în administrația publică, Asociația are ca obiective principale ameliorarea managementului resurselor umane, învățarea pe tot parcursul vieții în funcția publică, stimularea activității profesionale a funcționarilor publici, instituirea de standarde de calitate în formarea continuă și participarea la elaborarea standardelor ocupaționale specifice funcției publice.

**13)** La sfârșitul anului 2008 și începutul anului 2009, Asociația Directorilor Economici și Contabililor din Județele din România a contactat Asociația pentru Finanțe, Gestiune și Evaluare a Colectivităților Teritoriale din Franța (AFIGESE - Association Finances - Gestion - Evaluation des Collectivités Territoriales), în vederea realizării unui parteneriat care să asigure atingerea unor obiective comune, precum și derularea unor proiecte de interes reciproc.

**14)** Asociația Directorilor Economici și Contabililor din Județele din România, în parteneriat cu Revista Română de Administrației Publice Locală a întreprins, în perioada 7-14 octombrie 2013 o vizită de schimb de experiență desfășurată în cadrul proiectului **“The**

## ***American Way – Calea Americană. Ce și cum putem face noi pentru a atinge performanțele lor”.***

În cadrul acestei vizite, delegația română, alcătuită din directori economici ai Consiliilor Județene, membri ai ADECJR, și reprezentanți ai rrAPL, s-a bucurat de un program bogat și foarte interesant precum și de privilegiul unor gazde importante, cum ar fi **dr. Thomas Bryer**, Directorul Centrului pentru Management Public și Nonprofit din cadrul Școlii de Administrație Publică, Universitatea Central Florida; **Warren Master**, conducătorul Secțiunii de Practică în Management Public din cadrul Societății Americane de Administrație Publică (ASPA) și secretar de redacție al publicației online *Good Governance Worldwide*.

Pe parcursul celor șapte zile, au fost abordate probele de interes reciproc pentru cele două părți, română și americană, fiind puse pe tapet repere ca *Prezentarea sistemului administrativ românesc din ultimii 20 de ani* – **Ionuț Iuria**, redactor-șef rrAPL – Revista Română de Administrație Publică Locală, **Sirma Caraman**, Director Executiv al Direcției Economice, Buget Finanțe din cadrul Consiliului Județean Tulcea, *Introducere în sistemul administrativ american* – **Dr. Michael Abels**, Școala de Administrație Publică, Universitatea Central Florida, **Dr. Howard Balanoff** – Director Centrul pentru Servicii Publice William P. Hobby, Universitatea Texas, *prezentarea administrației locale din Orlando și a activităților sale în care implicarea civică reprezintă un rol important (importanța voluntariatului)* – **Marcia Hope Goodwin**, Șef Serviciu Primăria Orlando, *Parteneriatul public-privat – discuții referitoare la provocări și soluții pentru bune practici privind parteneriatul public-privat în domeniul infrastructurii de transport* – Moderator: **Thomas Bryer**, Vorbitori: **Dr. Wendell Lawther**, UCF (importanța parteneriatului public-privat în infrastructura de transport. Proiecte de succes în Florida derulate prin parteneriatul public-privat), **Zamfir Flore-Ciceu**, Președinte al Consiliului Județean Maramureș (prezentarea parteneriatului public-privat, exemple din Maramureș), **Ilie Brie**, rrAPL – responsabil relații internaționale (parteneriatul public-privat văzut din ambele perspective).

În același context, au mai avut loc discuții ce au vizat *colaborări interinstituționale în vederea implementării unor bune practici ce vizează persoanele defavorizate* – Moderator: **Marie-Elena Augustin**, Director Adjunct Centrul pentru Management Public și Nonprofit din cadrul Școlii de Administrație Publică, Universitatea Central Florida, Vorbitori: **Beth Davalos**, Reprezentant Asociația Families in Transition, Director Departamentul de Educație din Seminole County (prezentarea sistemului complex de servicii sociale oferite în Orlando pentru copiii fără adăpost, în colaborare cu o serie de ONG-uri), **Vernică Lăcrămioara** (prezentare referitoare la importanța parteneriatului public-privat în dezvoltarea serviciilor sociale oferite de către instituțiile din județul Iași; situația copiilor care părăsesc centrele de plasament după împlinirea vârstei de 18 ani), **Thomas Bryer** (prezentarea unei cercetări privind serviciile sociale oferite în Orlando de către asociații și grupări religioase, dar și a unui nou sistem proiectat în baza cercetării pentru a oferi servicii sociale celor nevoiași), *implicarea cetățenilor în procesul de decizie al administrației publice locale* – **Dr. Terri Fine**, Profesor de Științe Politice, Director Adjunct și Membru Senior la Institutul de Politică și Administrație Lou Frey, Universitatea Central Florida (prezentare cu privire la implicarea cetățenilor în procesul electoral), **Michelle Gardner**, UCF Institute of Government (prezentarea unor aplicații smartphone destinate interacțiunii administrației publice cu cetățenii), **Daniel Iustin Marinescu**, Director general, Direcția Generală Administrație Publică (introducere în sistemul legislativ românesc privind transparența decizională, consultarea structurilor asociative și liberul acces la documentele publice), **Simona Tatomir**, Director General Direcția Buget-Finanțe, Resurse Umane, Consiliul Județean Cluj (implicarea comunității locale în procesul administrativ prin intermediul unor proiecte de succes derulate în județul Cluj).

Nu în ultimul rând, au fost abordate probleme de actualitate cum ar fi *Prezentarea sistemului sanitar american* – **Dr. Kevin Sherin**, Director, Departamentul de Sănătate Florida – Orange County, **Ann Strickland**, Departamentul de contractări și achiziții, Departamentul de Sănătate Florida – Orange County, *Administrația locală și rolul unui City Manager, exemple din mai multe jurisdicții municipale din Statele Unite* – **Jim Hartmann**, Manager Seminole County și fost City Manager în Alexandria, Virginia, precum și o *Introducere în sistemul administrativ*

american, cu accent pe zona Miami-Dade, prezentarea modelelor de guvernare ale administrațiilor locale din SUA, precum și a unor exemple de proiecte locale de succes. Vorbitori: **Warren Master**; **Allan Rosenbaum** – profesor și director pentru Administrație Publică, Institutul pentru Management Public și Servicii Comunitare, Florida International University; **Claire Mostel**, ASPA, fost angajat al administrației locale Miami-Dade.

Vizita reprezentanților administrației publice din România s-a dovedit a fi una de succes, cu acest prilej punându-se bazele unei colaborări de profil în perspectivă și, nu în ultimul rând, ale unor relații de prietenie trainică de ambele părți.

De asemenea, menționăm ca activitatea noastră a fost apreciată și de portalul [www.administrație.ro](http://www.administrație.ro). În **cadru** **Galei „Premiilor de excelență Administrație.ro”** organizată în septembrie 2005 a fost acordat asociației noastre **premiul de excelență pentru cele mai atractive programe dezvoltate de o asociație profesională din administrația publică**.

**Forumul Administrației Românești** este un alt eveniment anual, organizat de **rrAPL – Revista Română de Administrație Publică Locală**, la care ADECJR, prin președintele Sirma Caraman, si-a făcut simțită prezența, prin punctele de vedere expuse. În 2012, tema principală a FAR-ului a fost **„Administrația locală de la abilitate politică la inteligență managerială”**, iar prin aceasta încercându-se marcarea necesității implicării pro-active a primarilor români în demersuri menite să crească sursele proprii de venituri, demersuri menite să asigure dezvoltarea pe termen lung și sustenabilă a localității, având în vizor, încă de pe acum, orizontul Europa 2020, demersuri menite să crească transparența actului de decizie și să implice cetățenii, demersuri menite să crească calitatea vieții cetățenilor, dincolo de suma competențelor explicite, toate acestea subsumate ideii de creșterea a independenței față de fondurile guvernamentale, *cel mai* adesea asociate abilității politice a alesului local.

### ***Colaborarea cu alte structuri asociative***

Având în vedere problematica comună a tuturor structurilor asociative din administrația publică locală, respectiv autonomia locală, creșterea surselor de finanțare, asociația noastră a colaborat și colaborează cu toate structurile asociative din administrația publică locală.

Asociația noastră colaborează cu următoarele structuri asociative din țară, respectiv: Uniunea Națională a Consiliilor Județene din România, Federația Autorităților Locale din România, Asociația Municipiilor din România, Asociația Orașelor din România, Asociația Comunelor din România, Asociația Națională a Informaticienilor din Administrația Publică, Asociația Arhitecților Șefi de Județe, Asociația Secretarilor de Județe, Asociația Rețeaua de formare în administrația publică din România - RONAT, Institutul pentru Politici Publice, Centrul de Studii și Programe, Fundația pentru Schimbări Democratice, Fundația Transilvania Expres (Revista Națională de Administrație Publică), Revista Română de Administrație Publică Locală.

Activitatea noastră este apreciată în special de **Uniunea Națională a Consiliilor Județene din România care ne-a sprijinit și ne sprijină în realizarea obiectivelor propuse**.

În același timp ADECJR este recunoscută și colaborează cu toate autoritățile administrației publice centrale - Guvern, Minsitere sau Parlament. În mod deosebit, lucrează pe intervenții legislative cu Ministerul Administrației și Internelor, Ministerul Finanțelor Publice, Ministerul Muncii, Familiei și Protecției Sociale, Ministerul Educației, Cercetării și Inovării, celelalte ministere de resort și cu autoritățile - instituțiile subordonate acestora (de menționat Institutul Național de Administrație și Centrele Regionale de Formare Continuă pentru Administrația Publică Locală).

**Creșterea rolului asociațiilor în administrația publică locală**, este o prioritate pentru etapa actuală a descentralizării, a înlăptuirii reformei administrației publice, a întăririi

autonomiei locale. Structurile asociative trebuie reprezinte un consens și o voce distinctă a administrației locale în dialogul purtat cu administrația centrală și corpul legislativ.

Pe plan extern menționăm următoarele colaborări: Asociația Națională a Funcționarilor Financieri ai Autoguvernarilor din Ungaria, Liga pentru Noile Orașe Kentucky, SUA (NewCities Institute), Asociația pentru Finanțe, Gestione și Evaluare a Colectivităților Teritoriale din Franța (AFIGESE - Association Finances - Gestion - Evaluation des Collectivités Territoriales).

Nu în ultimul rând, în 2013 au fost realizate noi demersuri în vederea reluării relațiilor de colaborare cu Kentucky League of Cities (KLC), un vechi și de seamă partener al ADECJR pe linia colaborării administrative.

### ***Dezvoltare asociație și obiective pentru perioada următoare***

Menționăm că **numărul membrilor asociației a crescut de la 41 la înființare la 355 membri - la finele trimestrului I al anului 2017**, prin dezvoltarea asociației etapizat, după cum urmează:

În prima etapă au aderat, prin liber consimțământ, o parte a directorilor adjuncți din cadrul consiliilor județene.

În paralel ADECJR a dus o politică de dezvoltare pe verticală, care a cunoscut o evoluție reflectată și prin schimbarea denumirii: din Asociația Directorilor Economici din cadrul Consiliilor Județene din România în Asociația Managerilor Financieri din Administrația Publică Locală din România în anul 2006. Având în vedere că, asociația era și este cunoscută sub acronimul de „A.D.E.C.J.R.”, în ianuarie 2009 se hotărăște revenirea la „A.D.E.C.J.R.” adică **„Asociația Directorilor Economici și Contabililor din Județele din România”** și modificarea corespunzătoare a statutului, care definește pe lângă schimbarea de structură adoptă în 2006, lărgirea spectrului de activități, a gamei de funcții ale administrației publice locale reprezentate de persoane ce pot deveni membre ale asociației, prin liber consimțământ, precum și modul de reprezentare în Adunarea Generală.

Statutul în vigoare prevede că poate deveni membru al „A.D.E.C.J.R.” orice **specialist din domeniul finanțelor publice locale** din administrația publică locală din România, adică *orice persoană care lucrează în administrația publică locală și conduce o direcție, un serviciu, un birou, un compartiment financiar-contabil, venituri, buget, achiziții publice sau gestionează fonduri și bunuri publice, din cadrul consiliilor județene, municipale, orașenești și comunale, precum și din instituțiile subordonate acestora.*

Dezvoltarea asociației pe verticală a condus la înființarea, pe lângă corpul directorilor economici și a directorilor economici adjuncți din cadrul consiliilor județene (53 membri), a **4 sucursale** în județele **Brăila** (19 membri), **Buzău** (105 membri), **Mehedinți** (61 membri) și **Tulcea** (72 membri). Alți membri activează în cadrul administrației publice locale în județele în care nu s-au constituit sucursale.

Pe lângă continuarea dezvoltării pe verticală a asociației, „A.D.E.C.J.R.”, prin intermediul organelor de conducere a asociației, are în vedere organizarea de sesiuni de instruire, mese rotunde, ateliere de lucru, pe teme specifice care să vină în întâmpinarea solicitărilor și așteptărilor noilor membri.

Suntem convinși că implementarea cu succes a noii structuri organizaționale nu poate fi realizată decât cu sprijinul dumneavoastră. Membrii fondatori au contribuit substanțial la dezvoltarea asociației încă de la înființare și sperăm că sunt la fel de implicați în asigurarea sustenabilității asociației.

Activitatea desfășurată până în prezent de asociația noastră a urmărit atingerea obiectivelor propuse și în special devenirea unui **„organism consultativ, organizație esențială pentru promovarea intereselor administrației locale”**.

Printre **obiectivele strategice viitoare ale asociației** menționăm: reprezentarea intereselor în domeniul financiar contabil pe toate nivelurile administrativ - teritoriale (județe,

municipii, orașe și comune), dezvoltarea și diversificarea serviciilor adresate membrilor, altor funcționari publici din administrația publică locală precum și aleșilor locali; dezvoltarea de servicii pentru sectorul privat (bănci, firme de consultanță, etc.); reducerea dependenței de donori prin diversificarea surselor de finanțare și întărirea capacității instituționale; dezvoltarea de parteneriate strategice care să contribuie la „schimbul de bune practici” sau derularea de proiecte de interes reciproc, desfășurarea de activități de cercetare – dezvoltare în domeniul finanțelor publice locale.

**Mulțumim și pe aceasta cale membrilor asociației, care au contribuit la dezvoltarea acesteia** prin implicarea în organizarea de seminarii și Adunări Generale, prin contribuția adusă la implementarea proiectelor cu finanțare externă și în special la elaborarea de studii și analize, propuneri legislative precum și prin reprezentarea asociației la diverse întâlniri și dezbateri, etc.

Dorim să transmitem omagiile noastre **membrilor fondatori** ai asociației – mare parte fiind în prezent **Membri de Onoare**, care au înființat, dezvoltat și au avut, au și avem încrederea că vor avea și în continuare o contribuție esențială la inițierea și desfășurarea activităților „A.D.E.C.J.R.”.

În final, având încrederea că activitățile desfășurate de membrii asociației, de la înființare și până în prezent, au contribuit la consolidarea asociației și la întărirea capacității administrative a autorităților publice locale, convingși fiind că avem multe de făcut, vă mulțumim pentru sprijinul și implicarea dumneavoastră.

**PREȘEDINTE,  
Nicoleta ANTON**