

IMN
Dedicație pentru membrii ...

*Directori economici ne-am adunat,
Un ONG noi am creat,
Să fim uniți și să luptăm,
Noi, descentralizarea să ajutăm.*

*Profesioniști noi suntem,
Ordonanțele noi veghem,
Legalitatea noi respectăm,
Eficiență să realizăm.*

*Noi suntem finanțiști,
Veniturile le căutăm,
Bugetele să consolidăm,
Autoritățile să ajutăm.*

*CFP noi acordăm,
Pe ceilalți îi disciplinăm,
Banii publici urmărim,
Cum îi cheltuim.*

*Președinții și primarii îi respectăm,
Deciziile le aplicăm,
Competență demonstrăm,
Aprecieri noi să avem.*

*Informaticienii prieteni îi avem,
Arhitecții îi apreciem,
Pe secretari îi apropiem,
Administrație locală realizăm.*

*Stabilitate noi dorim
Județele să înflorim,
Înalți funcționari publici să devenim,
Pe nimeni să nu dezamăgim.*

...Și nu numai

CUVÂNT ÎNAINTE

În perioada de tranziție a societății românești pe calea democrației, structurile asociative ale autorităților administrației publice locale din România, precum și asociațiile profesionale, începeau să facă pași timizi spre a deveni organisme cu rol important în luarea deciziilor administrative și politice, atât la nivel central cât și local, bazate pe competența și profesionalismul specialiștilor din administrația publică locală.

În acest context, Asociația Directorilor Economici din cadrul Consiliilor Județene din România (A.D.E.C.J.R.), ca asociație profesională recunoscută, a avut în permanență în față motto-ul **„Competența profesioniștilor generează profesionalismul puterii”**, în baza căruia a acționat și s-a dezvoltat.

Asociația a cunoscut o dezvoltare etapizată, atât pe orizontală cât și pe verticală, ce a determinat schimbări structurale reflectate în modificările statutului și a denumirii. Având în vedere faptul că asociația era și este cunoscută prin brand-ul „A.D.E.C.J.R.”, în ianuarie 2009 își adaptează denumirea în **„Asociația Directorilor Economici și Contabililor din Județele din România”**.

Asociația noastră și-a desfășurat activitatea în colaborare sau în parteneriat cu alte structuri asociative din administrația publică locală, susținută de U.N.C.J.R. pentru îndeplinirea obiectivului comun **„dezvoltarea capacității administrative”**.

Extrem de benefice și constructive au fost asocierile și schimburile de experiență realizate cu parteneri sau asociații profesionale din alte state.



Cel mai important succes al structurilor asociative este că autoritățile administrației publice centrale au obligația de a consulta autoritățile administrației publice locale pentru orice act normativ inițiat și ce le reglementează activitatea, consfințind acest lucru prin acte normative.

Acum, când se împlinesc 10 ani de la consolidarea unui proces evolutiv colectiv, încununat de succese și motivat de insuccese, doresc să adresez un omagiu tuturor membrilor fondatori, precum și celorlalți membri care și-au pus cunoștințele, profesionalismul, talentul și nu în ultimul rând timpul, în slujba activităților asociației, cu efect în eficientizarea și optimizarea administrației publice locale din România.

Privind spre viitor, doresc să ne îndreptăm cu toții gândurile spre membrii tineri ai asociației, care au preluat din cunoștințele și experiența membrilor fondatori, integrându-le într-o viziune modernă, și cărora le revine acum responsabilitatea de a continua și de a adăuga plus valoare „A.D.E.C.J.R.”.

Mulțumim pe această cale membrilor, partenerilor, prietenilor, finanțatorilor, colaboratorilor pentru implicarea în activitățile asociației, sperând că și pe viitor să fim împreună, să oferim servicii tuturor membrilor și să ne revedem cu realizări importante în beneficiul „specialistului în finanțe publice locale” și implicit a administrației publice locale din România.

Președinte,
ec. Sirma CARAMAN

BILANȚ ANIVERSAR

al

**Asociației Directorilor Economici și Contabililor
din Județele din România**

**10 ani de la înființare
1999 - 2009**

Asociația Directorilor și Contabililor din Județele din România (A.D.E.C.J.R.) a fost înființată în anul 1999 sub denumirea de **Asociația Directorilor Economici din cadrul Consiliilor Județene din România** de către directorii economici din consiliile județene.

De la înființare și până în prezent, asociația s-a dezvoltat atât pe orizontală cât și pe verticală, numărând în prezent 348 membri (inclusiv membrii de onoare) – specialiști în finanțe publice locale. Ca urmare a acestei dezvoltări, asociația a trecut prin procese etapizate de dezvoltare, ceea ce a impus schimbări



structurale și de denumire. Astfel în anul 2006 și-a schimbat denumirea în „Asociația Managerilor Financiari din Administrația Publică Locală din România” (A.M.F.A.P.L.R.), iar în 2009 și-a adaptat denumirea în vederea păstrării brand-ului sub care este cunoscută „A.D.E.C.J.R.” – Asociația Directorilor Economici și Contabililor din Județele din România.

De la înființare până în prezent asociația noastră s-a dezvoltat, a înregistrat anumite succese și a devenit cunoscută. Printre rezultatele dobândite, menționăm: instruirea a peste 2252 de funcționari publici și aleși locali, publicarea de broșuri, manuale și



studii de specialitate, derularea a 8 proiecte cu finanțare externă, încheierea unor parteneriate strategice și înaintarea de numeroase intervenții legislative la nivel central. De asemenea, asociația noastră a început să fie consultată de către autoritățile de la nivel central, fiind chiar menționată în câteva acte normative.

Permiteți-ne să vă prezentăm activitatea desfășurată de asociația noastră, rezultatele obținute, precum și modul în care ne-am atins obiectivele.

Prezentare generală – obiective

În contextul actual, al descentralizării, al întăririi autonomiei locale, este considerată prioritară existența unor asociații puternice și reprezentative, ale autorităților locale din România, atât la nivelul județelor, municipiilor, orașelor cât și comunelor.

Această asociație s-a constituit din nevoia de a comunica între noi, de a împărtăși experiența noastră, de a proteja interesele și de a sluji domeniul de activitate, administrația publică locală.

Lipsa unui dialog constructiv între instituțiile publice locale pe de o parte, instituțiile guvernamentale și Parlament pe de altă parte, privind actele normative ce ne reglementează activitatea, lipsa de reprezentare a autorităților locale în elaborarea proiectelor de acte normative și în promovarea intereselor comunităților locale, sunt câteva elemente ce au determinat înființarea asociației noastre.

Asociația Directorilor Economici și Contabililor din Județele din România, asociație profesională, organizație nonguvernamentală, apolitică, cu personalitate juridică cu caracter consultativ, își desfășoară activitatea în **scopul** armonizării și perfecționării activității pentru realizarea politicii economico-financiare îndeplinite de administrațiile publice locale.

Obiectivul asociației este asigurarea unui management financiar performant și durabil prin îmbunătățiri de proces cu scopul formării unui corp de funcționari publici competenți – bază a stabilirii politicilor publice și a îmbunătățirii durabile a capacității administrative publice din România.

Asociația Directorilor Economici și Contabililor din Județele din România, în concordanță cu scopul și obiectivul pentru care a fost constituită, acționează pentru realizarea următoarelor:

- asigurarea unui management economic și financiar eficient și responsabil în beneficiul colectivităților locale;
- sprijinirea compartimentelor de specialitate din cadrul consiliilor județene și locale în pregătirea și perfecționarea profesională;
- acordarea de asistență de specialitate în scopul abordării unitare a legislației economico – financiare în vigoare;
- formularea de propuneri de „lege ferendă” în domeniul activității economico – financiare ce se desfășoară la nivelul comunităților locale, precum și de modificare și completare a legislației existente;
- dezvoltarea unor forme de colaborare și cooperare în vederea asigurării schimburilor de idei, opinii și informații între membrii asociației și alte organizații;
- realizarea și utilizarea unei baze comune de date;
- instruirea membrilor asociației precum și a membrilor altor asociații din administrația publică locală;
- realizarea de parteneriate, colaborări cu instituții de specialitate în vederea organizării de perfecționări, instruirii, seminarii pentru funcționarii publici și personalul contractual bugetar din administrația publică locală, precum și pentru aleșii locali;
- organizarea de seminarii, reuniuni, dezbateri privind cunoașterea și aplicarea unitară a legislației economico - financiare în vigoare;
- elaborare și editarea de publicații, buletine informative, manuale, analize și studii de specialitate;
- inițierea, dezvoltarea de relații și colaborarea cu specialiști, instituții și organisme din țară și străinătate;
- acordarea de consultanță de specialitate;
- elaborarea și editarea de manuale, analize și studii de specialitate;
- organizarea de conferințe pe teme de specialitate;
- desfășurarea de activități de cercetare – dezvoltare;
- sprijinirea și apărarea drepturilor, intereselor și punctelor de vedere pe linie profesională ale membrilor asociației în relațiile cu terții.



Activitatea desfășurată de ADECJR în perioada 1999 - 2009

De la înființare și până în prezent asociația și-a desfășurat activitatea conform Statutului și Regulamentului de Organizare și Funcționare, având **ședințe de lucru trimestriale sau semestriale**, până în prezent acestea fiind în număr de 30.

Județele care au fost gazde pentru lucrările ședințelor noastre, precum și ordinea de zi a acestora, este redată mai jos:

1. Tulcea - iunie 1999; **Ordinea de zi:** Înființarea asociației; Aprobarea statutului și a regulamentului de funcționare; Stabilirea comisiilor de specialitate; Definirea obiectivelor și a priorităților; Probleme organizatorice.

2. Caraș-Severin - septembrie 1999; **Ordinea de zi:** Probleme ale consiliilor județene pe linia bugetelor de venituri și cheltuieli; Propuneri privind modificarea și completarea Legii nr.189/1998 privind finanțele publice locale; Alegerea conducerii asociației.

3. Sibiu - martie 2000; **Ordinea de zi:** Propuneri privind proiectul Legii bugetului de stat pe anul 2000.

4. Suceava - mai 2000; **Ordinea de zi:** Implicațiile aplicării Legii nr. 76/2000 a bugetului de stat pe anul 2000 și aplicarea prevederilor O.U.G. nr. 119/1999 privind auditul financiar și controlul financiar preventiv.

5. Constanța - septembrie 2000; **Ordinea de zi:** Prezentarea intervențiilor și rezultatele acestora privind completarea și modificarea de acte normative ce reglementează activitatea administrației publice locale; Prezentarea „declarațiilor de intenție” privind stabilirea protocoalelor de colaborare între ADECJR și Asociația Națională a Funcționarilor Financiar ai Autogovernărilor din Ungaria și Asociația Directorilor Economici din Administrația Locală din Republica Slovacia.

6. Bistrița-Năsăud - noiembrie 2000; **Ordinea de zi:** Notă privind achiziționarea de licențe software de bază pentru administrația publică locală; Propuneri privind modificarea și completarea Ordonanței nr. 119/1999 privind auditul financiar; Prezentarea notei de fundamentare privind propuneri pentru proiectul Legii bugetului de stat pe anul 2001. Discuții și propuneri.

7. Harghita - martie 2001; **Ordinea de zi:** Raportul de activitate pe anul 2000; Raportul Comisiei de cenzori pe anul 2000; Programul de activitate și bugetul de venituri și cheltuieli pe 2001; Raport privind concluziile vizitei de studiu în SUA; Aprobarea programului de activitate pe termen scurt pentru dezvoltarea asociației; Măsurile organizatorice; Informarea conducerii și a membrilor U.N.C.J.R. privind activitatea asociației, rolul și scopul, succese și insuccese înregistrate; Proiectul Legii bugetului de stat pe anul 2001; Dezbateri, propuneri privind proiectul legii salarizării funcționarilor publici; Propuneri de modificare și completare a O.U.G.



12/2001 privind înființarea Autorității Naționale de Protecție a Drepturilor Copilului și Adopții.

8. Maramureș - iunie 2001; **Ordinea de zi:** Propuneri referitoare la modificarea și completarea Legii nr. 189/1998 privind finanțele publice locale; Propuneri cu privire la modificarea și completarea Legii 27/1994 privind impozitele și taxele locale; Propuneri privind modificarea și completarea Legii 213/1990 privind proprietatea publică și regimul juridic al acesteia; Amendamente propuse pentru Legea nr. 216/2001 privind aprobarea bugetului de stat pe anul 2001; Propuneri privind Legea salarizării funcționarilor publici.

9. Neamț - septembrie 2001; **Ordinea de zi:** Intervenție la Ministerul Finanțelor Publice și la Ministerul Administrației Publice privind soluționarea problemelor TVA-ului aferent din închirieri și concesiuni la consiliile locale; Intervenție la Ministerul Finanțelor Publice, Ministerul Administrației Publice și Autoritatea Națională de Protecție a Copilului și Adopții privind finanțarea Direcțiilor Județene pentru Protecția Drepturilor Copilului; Propuneri privind Legea salarizării funcționarilor publici.

10. Brașov - noiembrie 2001; **Ordinea de zi:** Notă informativă privind intervențiile anterioare și modul de soluționare ale acestora.

11. Cluj - martie 2002; **Ordinea de zi:** Propuneri privind rectificarea Legii 743/2001 privind aprobarea bugetului de stat pe

anul 2002; Propuneri cu referire la modificarea și completarea Legii nr. 189/1998 privind finanțele publice locale; Propuneri privind stabilirea unui program (a unor proceduri) de aplicare la nivel național a O.U.G. nr. 60/2001 privind achizițiile publice; Raportul de activitate pe anul 2001; Raportul Comisiei de cenzori pe anul 2001; Bugetul de venituri și cheltuieli pe 2002; Informare privind finanțările obținute de A.D.E.C.J.R. de la U.N.C.J.R.

12. Tulcea - iunie 2002; **Ordinea de zi:** Raportul de activitate pe 3 ani; Prezentarea propunerilor de modificare a Legii 189/1998 privind finanțele publice locale; Notă privind unele observații la Legea 116/2002 privind prevenirea și combaterea marginalizării sociale. În raport au fost prezentate unele realizări ale asociației cum ar fi: propuneri pentru proiectul Legii bugetului de stat pe anul 2001; propuneri pentru proiectul Legii bugetului de stat pe anul 2002; articolul 8 din Legea 215/2001; taxa de utilizare a domeniului public; propuneri de modificare a Legii 27/1994; propuneri de modificare a Legii 189/1998; propuneri pentru rectificarea bugetului de stat pe anul 2002, precum și unele insuccese ale asociației. Au mai fost dezbătute și implicațiile legii 345/2000 privind TVA-ul aferent veniturilor din închirieri și concesiuni, impactul modificărilor propuse la legea 189/1998 a finanțelor publice locale, precum și probleme specifice activității asociației.



13. Satu Mare - septembrie 2002; **Ordinea de zi:** Propuneri privind rectificarea bugetului de stat pe anul 2002; Prezentarea propunerilor pentru proiectul Legii bugetului de stat pe anul 2003; Prezentarea unor propuneri privind salarizarea

funcționarilor publici; Prezentarea raportului privind derularea grant-ului USAID/RTI și raportul privind vizita Comitetului Director al A.D.E.C.J.R. în Ungaria; Dezbateri și propuneri; Probleme organizatorice.

14. Prahova – Bușteni - noiembrie 2002; Ordinea de zi: Notă privind modul de finanțare a activității de protecție a copilului; Propuneri de modificare a O.U.G 26/1997 privind protecția copilului aflat în dificultate; Notă privind unele probleme în aplicarea prevederilor O.U.G. 96/2002 privind acordarea de produse lactate și de panificație pentru elevii din clasele I - IV din învățământul de stat; Proiectul privind „Codul deontologic al A.D.E.C.J.R” și al funcționarului din domeniul finanțelor publice; Prezentarea unor indicatori economico - financiari privind bugetele locale - analiza pe unități administrativ – teritoriale; Proiectul de organizare în anul 2003 a unei Conferințe Naționale privind "Stadiul descentralizării financiare în România".

15. Iași – martie 2003; Ordinea de zi: Notă privind implementarea OG 70/2002 privind preluarea unităților sanitare; Notă privind implementarea OG 14/2003, privind înființarea, organizarea și funcționarea Autorității Naționale pentru Persoanele cu



Handicap; Notă privind răspunsurile primite la intervențiile ADECJR privind finanțarea activității de protecție a copilului; Notă privind propuneri de modificare și completare a Legii 189/1998; Notă privind modul de aplicare a Ordinului MFP 1792/2003 și Normele privind



cadrul general al exercitării controlului financiar preventiv; Raport de activitate pe anul 2002; Raport de activitate al directorului executiv pe 2002; Raportul Comisiei de cenzori; Buget de venituri și cheltuieli pe 2003;



Propuneri privind programul de activitate și instruire pe anul 2003; Aprobarea codului deontologic al ADECJR; Prezentarea stadiului proiectelor ADECJR pe anul 2003 și prezentarea stadiului celor două proiecte din cadrul Programului Phare; Dezbateri și propuneri; Probleme organizatorice.

16. Brăila – iunie 2003; Ordinea de zi: Prezentarea stadiului proiectelor „Diversificarea ofertei de instruire – contabilitatea în partidă dublă la comune” și „Analiza și elaborarea informației socio – economice teritoriale”; Prezentarea stadiului elaborării studiului comparativ, sursele de finanțare și structura cheltuielilor pentru administrația publică locală din România și Ungaria; Informare privind Ordonanța ce modifică Legea finanțelor publice locale; Prezentarea stadiului privind pregătirea de către grupurile de lucru a Conferinței Naționale cu tema „Stadiul descentralizării financiare în România”; alegerea Președintelui, a Comitetului Director și a Comisiei de Cenzori. De asemenea, Adunarea Generală a aprobat completarea și modificarea Statutului Asociației Directorilor Economici din cadrul Consiliilor Județene din România.



17. Ilfov – octombrie 2003; Ordinea de zi: Propuneri referitoare la modificarea Legii 161/2003 privind unele măsuri pentru asigurarea transparenței în exercitarea demnităților publice, a funcției publice și în mediul de afaceri, prevenirea și sancționarea corupției, a Ordinului M.F. 1792/2002 pentru aprobarea Normelor metodologice privind angajarea, lichidarea, ordonanțarea și plata cheltuielilor instituțiilor publice, precum și organizarea, evidența și raportarea angajamentelor bugetare și legale precum și a O.U.G. 45/2003 privind finanțele publice locale. De asemenea, pe ordinea de zi au fost: prezentarea Protocolului de colaborare încheiat cu Institutul Național de Administrație, informarea privind stadiul proiectelor Phare derulate de A.D.E.C.J.R. și primirea de noi membri.

18. Dâmbovița – Târgoviște - februarie 2004; Ordinea de zi: Raport de activitate pe 2003; Raport privind derularea proiectelor cu finanțare externă; Raport privind vizita delegației ADECJR în Ungaria; Raportul comisiei de cenzori; Aprobarea bugetului de venituri și cheltuieli pe 2004; Programul de activitate și de instruire pe 2004; Informare privind obiectivele protocolului de colaborare cu DAI/GRASP; Notă informativă privind implementarea Ordinului MFP 1792/2003; Notă informativă privind implementarea OG 81/2003, cu referire la reevaluarea și amortizarea activelor fixe aflate în patrimoniul instituțiilor publice și Ordinul MFP 1487/2003, primirea de noi membri.



19. Suceava – mai 2004; Ordinea de zi: Raport de activitate – 5 ani de la înființare; Prezentarea planului de acțiune în cadrul parteneriatului cu GRASP „Rețeaua Educațională pentru Management Financiar și Descentralizare Fiscală”; Notă informativă privind proiectul Legii salarizării; Notă informativă privind proiectul Legii funcției publice; Notă informativă referitoare la proiectul Legii cadru a descentralizării; Notă informativă privind proiectul Legii descentralizării serviciilor publice; Stabilirea grupurilor de lucru în vederea elaborării studiului comparativ privind bugetele locale între România și Ungaria; Prezentarea proiectului de parteneriat cu Centrul de Studii și Programe pentru Dezvoltare; Dezbateri privind colaborarea cu Centrele Regionale de Formare Continuă pentru Administrația Publică Locală în cadrul protocolului încheiat cu Institutul Național pentru Administrație; Proiect de organizare a unei conferințe cu tema „Surse alternative de venituri la bugetele locale”; Primirea de noi



membri – directori adjuncți care au înaintat adeziuni; Diverse; Masă rotundă - Diseminarea de „bune practici”.

20. Bacău – septembrie 2004; **Ordinea de zi:** Propuneri de modificare a OUG 45/2003 privind finanțele publice locale; Propuneri privind bugetul pe 2005; Dezbateri privind tipuri de structuri organizatorice la nivelul consiliilor județene; Notă informativă privind reorganizarea activității de asistență socială; Prezentarea stadiului derulării proiectului



„Rețeaua Educațională pentru Management Financiar și Descentralizare Fiscală”; Prezentarea stadiului analizei comparative privind bugetele locale între România și Ungaria; Primirea de noi membri – directori adjuncți care au înaintat adeziuni; Dezbateri pe tema celor prezentate; Propuneri privind modificarea Legii salarizării funcționarilor publici.

21. Prahova - Sinaia – martie 2005; **Ordinea de zi:** Propunere privind modificarea unor prevederi ale Ordonanței Guvernului nr. 80/2001 privind stabilirea unor normative de cheltuieli pentru autoritățile și instituțiile publice; Notă referitoare la aplicarea prevederilor Ordonanței Guvernului nr. 84/2001 privind



înființarea, organizarea și funcționarea serviciilor publice comunitare de evidență a persoanelor și a Hotărârii Guvernului nr. 2104/2004; Notă privind aplicarea prevederilor legale pentru înființarea Direcției Generale pentru Asistență Socială și Protecție a Copilului; Notă referitoare la unele probleme în aplicarea Legii nr. 371/2004 privind înființarea, organizarea și funcționarea Poliției Comunitare și Hotărârii Guvernului nr. 2295/2004 privind Regulamentul cadru de funcționare a acesteia, precum și unele probleme privind finanțarea protecției civile; Propuneri de modificare a Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 45/2003 privind finanțele publice locale; Raport de

activitate al ADECJR pe anul 2004; Raport privind derularea proiectelor cu finanțare externă; Raportul Comisiei de cenzori pe anul 2004; Aprobarea programului de activitate pentru 2005 și a bugetului de venituri și cheltuieli pentru 2005.

22. Mureș - Tg. Mureș - iunie 2005; Ordinea de zi: Prezentarea propunerilor structurilor asociative din administrația publică locală privind OUG 45/2003 și punctul de vedere al ministerelor de resort;



Propuneri și observații privind proiectul lege privind criza financiară, insolvența și insolvabilitatea unităților administrativ-teritoriale; Notă privind intervențiile și răspunsurile de la ministere privind finanțarea Serviciilor

de evidență a persoanelor, protecției civile și DGASPC; Notă privind proiectul „Ghid metodologic de evaluare a auditului public intern”; Raport privind derularea proiectelor A.D.E.C.J.R. cu finanțare externă; Prezentarea modelului cuprinzând datele informative pentru crearea bazei de date privind indicatorii economico – financiari; Prezentarea structurii veniturilor bugetelor locale și echilibrării bugetelor locale în Franța și Germania; Concluzii și propuneri de intervenții privind problemele dezbătute; Diverse.



23. Brașov - Predeal - octombrie 2005; Ordinea de zi: Notă privind Legea bugetului de stat pe anul 2006; Notă privind salarizarea funcționarilor publici; Notă privind documentele care fac obiectul Legii nr. 544/2001 privind liberul acces la informații de interes public; Notă privind proiectele Ministerului Administrației și Internelor și respectiv Ministerului Finanțelor Publice privind modificarea a OUG 45/2003 privind finanțele publice locale; Notă informativă privind finanțarea unităților de asistență socială; Notă privind problemele referitoare la finanțarea învățământului preuniversitar de stat pe baza

costului mediu pe elev pentru județele pilot; Notă privind modalitatea de instituire a unor tarife de utilizare a domeniului public (O.G. nr. 43/1997 privind regimul drumurilor); Notă privind noua clasificare bugetară; Raport privind derularea proiectelor cu finanțare externă; Proiect de modificare a statutului asociației; Diverse.

24. Alba - Alba Iulia – aprilie 2006; **Ordinea de zi:** Raport de activitate al ADECJR pe anul 2005; Raport privind derularea proiectelor cu finanțare externă; Raportul Comisiei de cenzori pe anul 2005; Proiect - Program de activitate pe anul 2006; Proiect - Buget de



venituri și cheltuieli pentru anul 2006; Prezentarea modificărilor propuse la OUG nr. 45/2003 privind finanțele publice locale și Legea nr. 188/1999 privind statutul funcționarului public; Cadrul general privind stabilirea politicilor contabile la nivelul consiliilor județene (Ordinul MFP 1917/2005); Prezentarea manualului de control financiar preventiv editat de

Ministerul Finanțelor Publice; Prezentarea propunerilor privind modificarea OUG 60/2001 privind achizițiile publice; Notă privind atribuțiile ce revin consiliilor județene conform prevederilor HG 1251/2000 și Ordinului MEC nr. 5418/2005 privind regulamentul de organizare și funcționare a centrelor județene de resurse și de asistență educațională și a regulamentelor cadru ale instituțiilor din subordine; Notă privind modul de aplicare a prevederilor O.U.G. 37/2006; Bune practici în administrația publică locală: program județean de îngrijire la



domiciliu – județul Harghita; Finanțarea obiectivelor de investiții ale Consiliului Județean Alba printr-un mecanism financiar integrat; Dezbateri pe marginea problemelor supuse analizei; Diverse.

25. Tulcea – iulie 2006; Ordinea de zi: Raport de activitate – 7



ani de la înființare; Notă privind modificările aduse de Legea finanțelor publice locale față de O.U.G. 45/2003; Notă privind noutățile în domeniul achizițiilor publice – O.U.G. 34/2006; Notă referitoare la modificarea Legii nr. 188/1999 privind statutul funcționarilor publici; Notă

privind modalitatea de instituire a unor tarife de utilizare a domeniului public – Ordonanța nr. 43/1997; Bune practici din administrația publică locală: Parteneriat public privat „Sistemul electronic județean Mehedinți”; Dezbateri pe marginea



problemelor supuse analizei; Diverse.

26. Timiș – mai 2007; Ordinea de zi: Raport de activitate pe anul 2006; Raportul Comisiei de cenzori pe anul 2006; Proiect - Program de activitate pe anul 2007;



Proiect - Program de instruire pe anul 2007; Proiect - Buget de venituri și cheltuieli pentru anul 2007; Prezentarea impactului privind echilibrarea bugetelor locale conform noilor criterii de repartizare a sumelor de echilibrare în

baza Legii nr. 273/2006; Control intern și proceduri de lucru formalizate (Ordinul 946/2005 pentru aprobarea Codului controlului intern cuprinzând standardele de management/control intern la entitățile publice); Politici contabile - bună practică la CJ Ialomița; Notă informativă cu intervențiile legislative înaintate de AMFAPLR și modul de soluționare; Informare privind colaborarea cu NewCities



Institute (organizație nonprofit, cu sediul în Kentucky, Statele Unite ale Americii, care asistă comunitățile locale în vederea dezvoltării economice și sociale); Informare privind

colaborarea cu SC Oligama Management SRL privind organizarea în comun a unor programe de perfecționare; Proiect privind reorganizarea activității asociației, urmare schimbării denumirii și statutului (structurii organizaționale); Dezbateri pe marginea problemelor supuse analizei; Diverse.

27. Caraș-Severin - octombrie 2007; Ordinea de zi: Propuneri



de modificare a Legii 273/2006, a finanțelor publice locale; Propuneri pentru determinarea „bugetului de funcționare”; Propuneri privind descentralizarea

finanțării unor unități de cultură de la județe la consiliile locale; Notă privind finanțarea unităților de asistență socială și de protecție a copilului; Propuneri de modificare a Regulamentului de organizare și funcționare a AMFAPLR; Alegerea Consiliului Director, Comisiei de Cenzori, Președintelui și Componentei Comisiilor de specialitate; Diverse.



28. Bistrița-Năsăud – martie 2008; **Ordinea de zi:** Raport de activitate pe anul 2007; Raportul Comisiei de cenzori pe anul 2007; Program de activitate pe anul 2008; Program de instruire pe anul 2008; Buget de venituri și cheltuieli pentru anul 2008; Prezentarea propunerilor cu referire la modificarea Legii 273/2006 privind finanțele publice locale – comparativ cu OUG 28/2008; Prezentare și dezbatere a modului de aplicare a Legii 339/2007 privind promovarea aplicării strategiilor de management de proiect la nivelul unităților administrativ-teritoriale, județene și locale; Analiză referitoare la HG 145/2008 de modificarea HG nr. 9/2007 privind constituirea și funcționarea comisiei de autorizare a împrumuturilor locale; Notă privind intervențiile legislative ale A.M.F.A.P.L.R. (finanțare ISU, HG 1461/2007, legea 193/2006, etc.); Aprobare primire noi membrii; Diverse și concluzii.





29. Brașov – noiembrie 2008; Ordinea de zi: Prezentarea și dezbaterile proiectului Legii Bugetului de Stat pe anul 2009; Notă referitoare la modificarea OMEF 1199/2008, privind normele de aplicare ale art.8, alin.1 din OUG nr. 37/2008, privind reglementarea unor măsuri financiare în domeniul bugetar; Notă informativă privind modul de evidențiere și derulare a Fondurilor Structurale prin bugetele locale; Propuneri de modificare a Legii 339/2007 privind promovarea aplicării strategiilor de management de proiect la nivelul unităților



administrativ teritoriale județene și locale; Notă informativă privind acordarea ajutorului comunitar pentru furnizarea laptelui în instituțiile școlare; Propuneri de modificare a OMFP nr. 2254/2006, privind modificarea Ordinului nr. 1235/2003, privind Normele metodologice de aplicare ale OUG nr. 146/2002; Prezentare intervenție referitoare la rectificarea Bugetului de Stat pe anul 2008 și intervenție privind pensionarea funcționarilor publici parlamentari; Raport vizită de lucru și documentare a delegației A.M.F.A.P.L.R., în cadrul parteneriatului NewCities Institute, Kentucky, SUA – în conformitate cu termenii acordului de parteneriat;



Aprobare parteneriat între A.M.F.A.P.L.R. și Asociația Directorilor Economici din Franța; Informare privind stadiul depunerii cererii de finanțare pentru proiectul „Achiziția publică eficientă – metodă de abordare integrantă și unitară a unui management financiar performant” în cadrul PO DCA și aprobare a proiectului „Studiul comparativ privind finanțarea învățământului preuniversitar în România, Franța și Statul Kentucky din Statele Unite ale Americii”; Oferta BCR privind sursele alternative de finanțare pentru bugetele locale (împrumuturi, leasing-uri, etc.); Analiza stadiului primirii de noi membri (au fost validați în Adunarea Generală un număr de 188 membri ce au depus adeziuni, din județele Brăila, Buzău, Mehedinți și Tulcea); Stabilirea grupului de lucru pentru actualizarea studiului „Stadiul privind descentralizarea financiară în România – 1999 - 2008”; Stabilirea programului de activitate pe anul 2009; Diverse și concluzii.

30. Tulcea – ianuarie 2009. Ordinea de zi: Prezentare și motivare schimbare denumire asociație din „Asociația Managerilor Financieri din Administrația Publică locală din România” (A.M.F.A.P.L.R.) în Asociația Directorilor Economici și Contabililor din județele din România (A.D.E.C.J.R.); Proiect privind reorganizarea activității asociației urmare a schimbării denumirii și a statutului (structurii organizatorice); Prezentarea Regulamentului de Organizare și Funcționare elaborat în conformitate cu prevederile noului statut; Prezentare proiect ROF sucursale (document cadru ce a fost dezbătut în ședințele de lucru ale celor 4 sucursale), analizat și aprobat în Adunarea Generală ADECJR; Dezbateri pe marginea problemelor supuse analizei; Diverse și concluzii.

De asemenea, la sfârșitul primului trimestru al anului 2009, A.D.E.C.J.R. are 4 Sucursale înființate în județele Brăila, Buzău, Mehedinți și Tulcea. Fiecare sucursală s-a întâlnit în ședințe de lucru în care au fost prezentate activitățile ADECJR, Statutul și ROF – ul, prezentare legislație în domeniul financiar-contabil și conexă, iar în cadrul dezbaterilor au fost identificate nevoile membrilor din cadrul autorităților publice locale ale județelor menționate. S-au desfășurat 5 ședințe de lucru: 2 la Tulcea (2008, 2009) și câte una în celelalte județe.

În cadrul acestor ședințe ADECJR, au fost analizate diverse acte normative și proiecte legislative ce reglementează activitatea financiară în administrația publică locală, concluziile exprimate fiind

comunicate atât celorlalte structuri asociative cât și administrației publice centrale.

Intervenții legislative

Din multiplele intervenții înaintate, prezentăm doar câteva din acestea cu succesele și insuccesele înregistrate:

1. Proiectul Legii bugetului de stat pe anul 2000 – propuneri care au fost susținute de reprezentanți ai **ADECJR și UNCJR în Comisiile de Buget - Finanțe ale Senatului și Camerei Deputaților**. O realizare a acestei intervenții a fost aceea că s-a mărit procentul din impozitul pe venitul global pentru echilibrarea bugetelor locale la dispoziția consiliilor județene; dar nu au fost agreeate criteriile de repartizare a sumelor pentru echilibrare – propuse de noi – ci numai un singur criteriu „capacitate financiară”.

2. Propuneri pentru proiectul legii bugetului de stat pe anul 2001 au fost înaintate cu noi criterii de echilibrare ale bugetelor locale și cotele de impozit pe venit pentru bugetele locale.

a) Ca o realizare a asociației noastre – pentru anul 2001 este aceea că – **în loc de un criteriu „capacitate financiară”** – pentru repartizarea sumelor de echilibrare au fost prevăzute **patru criterii de repartizare: capacitate financiară (70%), suprafață (10%), număr de persoane asistate (15%) și număr de elevi (5%)**, prin aceasta asigurându-se o mai bună echilibrare a bugetelor locale.

b) Tot ca o realizare a intervențiilor noastre menționăm că s-a aprobat **„virarea cotei din impozitul pe venit global la locul de desfășurare a activității și nu la sediul plătitorului”**, iar procentul cotei din impozitul pe venit global alocat bugetelor municipiilor, orașelor și comunelor a fost mărit cu 1,5% (36,5%).

c) Prin legea bugetului de stat pe 2001 nu s-a aprobat ca fondurile speciale să fie repartizate pe județe ca anexe la legea anuală de aprobare a bugetului; impozitul pe profit de la regiile și societățile comerciale la care autoritatea publică locală este acționar să se vireze la bugetele locale; iar finanțarea activității pentru protecția copilului s-a efectuat din mai multe surse pe bază de PIN și contribuția consiliilor locale, un sistem mai greu de aplicat și nesigur.

3. Pentru anul 2002 – am făcut propuneri pentru **proiectul legii bugetului de stat pe anul 2002**, acestea concretizându-se astfel:

- **cota din impozitul pe venitul global pentru bugetele locale** - a fost mărit procentul (16%) la dispoziția consiliilor județene pentru echilibrarea bugetelor locale cu 1%;

- **criteriile de repartizare** a sumelor pentru echilibrarea bugetelor locale propuse de noi au fost în număr de patru, dar a fost acceptat unul singur „capacitatea financiară” care nu asigură o echilibrare reală;

- **cotele din impozitul pe venitul global se virează la locul de desfășurare a activității;**

- **fondurile speciale** – nu s-au repartizat pe județe ca anexă la lege, dar s-a adăugat că „fondurile speciale se repartizează de Ministerul Lucrărilor Publice, Transporturilor și Locuinței, după consultarea președinților de consilii județene”.

- **pentru finanțarea activității de protecție a copilului** s-a renunțat la PIN – Agenția Națională pentru Protecția Copilului și Adopții nu mai are competențe de finanțare decât pe bază de proiecte, consiliile județene și locale din venituri proprii trebuie să asigure 50%, iar prin anexă la legea anuală a bugetului de stat, diferența de 50%.

4. Una din cele mai remarcabile realizări a Asociației Directorilor Economici din cadrul Consiliilor Județene din România este aceea că, prin intervenția la timp, la Comisia de mediere din Parlament a Legii administrației publice locale (Legea nr. 69/1991) cu ajutorul unuia dintre senatorii de Tulcea, s-a reușit să se introducă art. 8 din Legea nr. 215/2001 „administrația centrală trebuie să consulte structurile asociative din administrația publică locală, pentru orice proiect de act normativ care reglementează administrația publică locală”.

Această propunere a fost înaintată ca urmare a vizitei de studiu a unor reprezentanți ai asociației noastre în Ungaria, la Asociația Funcționarilor Financiarți ai Autoguvernarilor, care aveau această reglementare prevăzută în lege.

5. Prin schimburile de experiență pe care le avem – prin lucrările trimestriale - semestriale, ne informăm reciproc și prezentăm unele aspecte din județele, municipii, orașe și comune pe care le reprezentăm. Astfel, un exemplu de reușită este acela de a se institui prin hotărâri ale consiliilor județene „taxa de utilizare a domeniului public”, în baza Legii nr. 27/1994 privind impozitele și



taxele locale. Unele județe au realizat și realizează sume importante din această sursă.

La inițiativa Ministerului Administrației Publice și Ministerului Finanțelor Publice – a fost modificată **Legea nr. 27/1994 privind impozitele și taxele locale – fiind aprobată Ordonanța nr. 36/2002.**

6. Pentru aceasta a fost creat un grup de lucru (cu sprijin USAID – RTI) cu reprezentanți din toate structurile asociative, Ministerul Finanțelor Publice și Ministerul Administrației Publice, făcând parte și reprezentanți ai asociației noastre.

Ordonanța nr. 36/2002 a fost gândită cu scopul să se genereze venituri proprii mai mari pentru bugetele locale, aceasta determinând creșterea autonomiei locale, reducerea gradului de dependență a bugetelor locale de sumele de echilibrare de la bugetul de stat.

7. **De asemenea, pentru modificarea Legii nr. 189/1998 a finanțelor publice locale**, reprezentanți ai ADECJR au făcut parte dintr-un **grup de lucru care a analizat și a negociat** cu Ministerul Finanțelor Publice și Ministerul Administrației Publice, proiectul de lege privind finanțele publice locale într-o nouă abordare, propuneri pe care le-am prezentat ministerelor de resort și structurilor asociative din administrația publică locală.

8. La lucrările de la Cluj s-a analizat „**Necesitatea rectificării bugetului de stat pe anul 2002**” din perspectiva problemelor urgente cu care se confruntă administrația publică locală, prezentând unele greutăți și necesități ale administrației publice locale, propuneri care au fost înaintate ministerelor de resort și structurilor asociative din administrația publică locală.

9. **ADECJR a înaintat intervenții administrației centrale privind scutirea de la plată a TVA-ului din veniturile din concesiunea și închirierea domeniului public al autorităților publice locale.**

10. De asemenea, au fost înaintate intervenții privind virarea ca venit la bugete locale a impozitului pe profit de la societățile comerciale la care autoritățile publice locale sunt acționari integrali sau majoritari.

Aceste **intervenții au fost luate în considerare astfel că, prin Ordonanța 36/2003 privind corelarea unor dispoziții din legislația financiar – fiscală, veniturile administrației locale din**

redevențe sunt scutite de TVA. În plus, impozitul pe profit de la societățile comerciale, la care autoritățile publice locale sunt acționari majoritari, se constituie ca venit al autorităților locale.

Au mai fost înaintate:

11. Propuneri privind proiectul de modificare a Legii statutului funcționarului public.

12. Propuneri privind proiectul Legii bugetului de stat pe anul 2003, după cum urmează:

- delimitarea clară a atribuțiilor pe diferite niveluri administrative și delimitarea competenței financiare;
- asigurarea cofinanțării din bugetele locale a programelor de protecție socială;
- repartizarea fondurilor speciale ca anexă la Legea bugetului de stat;
- asigurarea cofinanțării pentru proiecte de dezvoltare locală cu fonduri nerambursabile;
- modificarea criteriilor pentru echilibrarea interjudețeană și intrajudețeană.

13. Intervenții privind simplificarea finanțării activității de protecție a copilului (proponeri de modificare a O.U.G. 12/2001) în sensul eliminării contribuției localităților din alte județe.

14. Intervenții privind problemele întâmpinate în implementarea proiectelor cu finanțare externă (privind cheltuielile de personal).

15. Intervenții privind înființarea Direcțiilor Generale de Asistență Socială și Protecție a Copilului, aplicarea Legii nr. 371/2004 - privind înființarea, organizarea și funcționarea Poliției Comunitare precum și înființarea, organizarea și funcționarea Serviciilor Publice Comunitare de Evidență a Persoanelor (O.G. 84/2001 și H.G. nr. 2104/2004) și a Serviciilor Publice pentru Situații de Urgență.

16. Intervenție referitoare la necesitatea modificării O.G. 80/2001 privind stabilirea unor normative de cheltuieli pentru autoritățile și instituțiile publice.

17. Intervenție privind unele probleme întâlnite în finanțarea activității de protecție civilă.

18. Intervenție referitoare la desemnarea funcționarilor publici în comisiile de concurs.

19. Intervenție referitoare la tarifele de utilizare aferente terenurilor din zona drumurilor naționale și la poziția dominantă a Companiei Naționale de Autostrăzi și Drumuri Naționale din România S.A..

20. ADECJR a semnat împreună cu celelalte asociații profesionale, respectiv Asociația Secretarilor Generali de Județe, Asociația Națională a Informaticienilor din Administrația Publică, Asociația Arhitecților Șefi de Județe, Asociația Secretarilor de Municipii din România, Asociația Arhitecților Șefi de Municipii din România și Asociația Națională a Centrelor de Informații pentru Cetățeni, un **document de poziție al asociațiilor profesionale din administrația publică locală privind statutul și salarizarea funcționarilor publici**, care a fost înaintat Agenției Naționale a Funcționarilor Publici, fiind urmat de o întâlnire.

21. ADECJR a adresat Uniunii Naționale a Consiliilor Județene din România o **notă privind proiectul Legii bugetului de stat pe anul 2006** în vederea înaintării la ministerele de resort.

22. ADECJR a transmis Uniunii Naționale a Consiliilor Județene din România **observații și propuneri de modificare și completare a O.U.G. 45/2003** spre înaintarea la ministerele de resort.

23. ADECJR a prezentat Ministerului Administrației și Internelor și Inspectoratului General pentru Situații de Urgență o intervenție privind modificarea și completarea O.U.G. nr.21/2004 privind Sistemul Național de Management al Situațiilor de Urgență, cu solicitarea clarificării din punct de vedere financiar și al surselor de finanțare.

24. De asemenea, asociația noastră a înaintat la Secretariatul General al Guvernului României **dosarul pentru recunoașterea utilității publice** a ADECJR.

25. Asociația a înaintat Ministerului Finanțelor Publice o intervenție privind noua contabilitate, solicitând clarificarea unor neconcordanțe.

26. AMFAPLR (ADECJR) a înaintat Ministerului Administrației și Internelor precum și Ministerului Finanțelor Publice o intervenție privind finanțarea aeroporturilor de interes local, solicitând suplimentarea sumei defalcate din taxa pe valoare adăugată cu suma necesară pentru funcționarea aeroporturilor pentru județele care au de finanțat asemenea unități.

27. De asemenea, asociația a înaintat Ministerului Administrației și Internelor precum și Ministerului Finanțelor Publice o propunere de modificare a cotelor din impozitul pe venit ce se repartizează bugetelor locale. Referitor la modificarea OUG 45/2003, menționăm că asociația noastră a înaintat alte criterii de echilibrare, *deoarece* prin aplicarea noilor criterii din Legea nr. 273/2006 privind finanțele publice locale, s-au adâncit discrepanțele între localitățile din interiorul județelor.

28. A.M.F.A.P.L.R. (A.D.E.C.J.R.) a solicitat Ministerului Economiei și Finanțelor precizări referitoare la repartizarea de consiliile județene a sumei de 20% din suma pentru echilibrare a bugetelor locale și din cota de 22% din impozitul pe venit, reglementate prin Legea nr. 273/2006.

29. Asociația a transmis la Ministerul Internelor și Reformei Administrative adrese prin care s-au prezentat problemele privind finanțarea cheltuielilor materiale pentru Inspectoratele Județene pentru Situații de Urgență, în conformitate cu O.U.G. nr. 191/2005.

30. Referitor la Ordinului Ministerului Finanțelor Publice nr. 2254/2006, asociația a solicitat eliminarea prevederilor conform cărora autoritățile administrației publice locale, **sunt obligate să prezinte copii după ordonanțările la plată**, ceea ce are ca efect excedarea atribuțiile trezoreriilor.

31. Asociația a sesizat Ministerul Economiei și Finanțelor precum și Ministerul Educației și Cercetării, cu privire la prevederile HG 1251/2005, prin care s-au transferat competențe județelor, dar nu și fonduri suficiente pentru „Centre Județene de Resurse și Asistență Educațională”.

32. A.M.F.A.P.L.R. (ADECJR) a intervenit la Ministerul Economiei și Finanțelor pentru a solicita sume de echilibrare pentru finanțarea cheltuielilor aeroporturilor de interes local.

33. Ministerul Economiei și Finanțelor a fost înștiințat cu privire la impactul asupra bugetelor locale al unor modificări la codul fiscal (Legea nr. 571/2003), prin care se centralizează veniturile din impozitul pe profit de la regiile autonome și societățile comerciale la care autoritățile publice locale sunt acționari majoritari.

34. Au fost făcute intervenții la MIRA, MMFES și la MEF, privind modificarea Legii 482/2006 privind acordarea trusourilor pentru noi născuți, în urma căreia a fost emisă OUG 150/2007 prin care a fost



prelungit termenul de preluare de către județe a activității.

35. Prin adresa înaintată către MIRA și MEF, au fost solicitate fonduri pentru implementarea „Sistemului Național de Management Informațional pentru Situații de Urgență”.

36. A.D.E.C.J.R. (A.M.F.A.P.L.R.) a cerut asigurarea din fondul de rezervă bugetară la dispoziția Guvernului pe anul 2008, a sumelor necesare conform Legii 193/2006 – privind acordarea tichetelor cadou și tichetelor de creșă pentru toate unitățile administrativ teritoriale.

37. Prin adresa transmisă Ministerului Transportului și spre știință MEF, cu referire la prevederile HG 1461/2007, s-a supus reanalizării și aprobării modul de finanțare al echipamentelor de control și securitate aeronautice.

38. Referitor la Ordinul MEF 1199/2008, s-a propus analizarea și modificarea acestuia, astfel încât sumele „Restituiri din fonduri din finanțarea bugetară a anilor precedenți” să fie eliminate ca venituri și să fie virate direct la „Fondul de rulment”.

39. Intervenție privind rectificarea bugetului de stat pe anul 2008.

40. Solicitare adresată MEF în vederea analizei măsurilor propuse de A.D.E.C.J.R. (A.M.F.A.P.L.R.) referitoare la prevederile Ordonanței 37/2008 și HG 1289/2008.

41. Intervenție referitoare la modul de aplicare a Legii 339/2007 și a Legii 7/2006, evidențiind regimul discriminator de salarizare din sistemul public.

42. Asociația a solicitat Ministerului Muncii, Familiei și Protecției Sociale (ANPH) modificarea prevederilor Legii 448/2006 și HG 268/2007.

Odată cu apariția art. 8 din Legea 215/2001 precum și H.G. 521/2005 privind procedura de consultare a structurilor asociative ale autorităților administrației publice locale, la elaborarea proiectelor de acte normative **ministerele inițiatoare** ale unor acte normative referitoare la administrația publică locală **consultă structurile asociative**.

Astfel, asociația a primit solicitări pentru înaintarea unor puncte de vedere referitoare la proiecte de lege pentru aprobarea bugetului de stat, proiecte de lege privind finanțele publice locale, Legea 345/2002 referitoare la taxa pe valoare adăugată, Legea

500/2002 privind finanțele publice, Legea 326/2001 referitoare la serviciile publice de gospodărie comunală și proiectul Legii privind statutul funcționarilor publici.

De asemenea, art. 6 alin. 3 din **H.G. 2201/2004** privind funcționarea și atribuțiile Comitetului tehnic interministerial și a grupurilor de lucru organizate în conformitatea cu dispozițiile **Legii cadru privind descentralizarea nr. 339/2004** stipulează că *„grupul de lucru privind finanțele publice are următoarea componență: câte 3 reprezentanți ai Ministerului Administrației și Internelor și ai Ministerului Finanțelor Publice, câte un reprezentant al Federației Autorităților Locale din România, al Uniunii Naționale a Consiliilor Județene din România și al Asociației Directorilor Economici din cadrul Consiliilor Județene din România”*.

Printre succesele notabile ale Asociației Directorilor Economici din cadrul Consiliilor Județene din România, la începutul anului 2009, pe baza caracterului consultativ, se numără faptul că membrii asociației noastre fundamentează din punct de vedere profesional, în urma proceselor de colectare, sintetizare și interpretare a datelor financiar-contabile, deciziile ministerelor de resort cu impact în activitatea financiar-contabilă din administrația publică locală.

Totodată, apar rezultatele multiplelor intervenții legislative ale A.D.E.C.J.R. din ultimii doi ani, care au avut ca rol simplificarea procedurilor, precum și reducerea consumului de resurse materiale, umane și de timp din administrația publică locală. Un astfel de exemplu este emiterea de către Ministerul Finanțelor Publice a Ordinului 528 din 19.03.2009, pentru abrogarea pct. 5.3.2 alin. (2) din Normele metodologice de aplicare a prevederilor O.U.G. nr. 146/2002 privind formarea și utilizarea resurselor derulate prin trezoreria statului, aprobată cu modificări prin Legea 201/2003, aprobate prin O.M.F.P. 1235/2003 prin care autoritățile administrației publice locale nu mai sunt obligate să prezinte copii după ordonanțările la plată.



Putem aprecia că, în parte au fost luate în considerare unele propuneri ale noastre, ceea ce înseamnă că structurile asociative pot să-și exprime punctele de vedere pentru actele normative ce le privesc, acestea fiind în același timp, pe baza unei argumentări profesionale, acceptate și incluse în cadrul legislativ de specialitate.

De asemenea, A.D.E.C.J.R. prin demersurile efectuate, a transmis semnale punctuale către administrația publică centrală referitoare la bugetele județelor, care deși au surse de finanțare limitate, li s-au transferat competențe pe anumite activități fără a fi transferate și fondurile necesare.

Servicii de instruire oferite de ADECJR

Încă de la înființare, asociația a oferit servicii de instruire membrilor, altor funcționari publici din administrația publică locală, precum și aleșilor locali. Printre temele abordate, menționăm:

- **„Dezvoltarea asociațiilor, management, politici și relații”** – (1999);
- **„Finanțarea activității asociațiilor – Surse alternative de venituri”** – (2000);
- Vizită de studii în Ungaria și Slovacia cu tema **„Rolul asociațiilor profesionale”** (2000) – finanțat de USAID-RTI;
- **„Credite de la bănci românești”** – finanțat de USAID-RTI (2000);
- **„Audit intern în administrația publică locală”** – cu finanțare RTI și OSF – (2001);
- Inițiativa de Descentralizare Fiscală în România – **Relații financiare inter-administrative** – (2001);
- Masă rotundă pe tema **„Descentralizării fiscale”** – (2002);
- **„Formare Formatori”** – **„Descentralizare fiscală”** organizată de Institutul European pentru Administrație Publică (2002);
- **„Creșterea capacității structurilor asociative din administrația publică locală de a planifica și derula programe de instruire”** – (USAID-RTI) – 2002;
- **„Implementarea bugetelor pe programe”** (2002);
- **„Elaborarea indicatorilor economico – financiari specifici administrației publice locale”** (2002);

- „Tehnici de achiziții publice” (2002) organizate pe structura regiunilor de dezvoltare;
- „Aplicarea Ordinului MFP 1792/2003 și proiectul referitor la Normele privind cadrul general al exercitării controlului financiar preventiv” (2003);
- „Contabilitate în partidă dublă” (2003);



- „Indicatori de analiză socio - economică teritorială” finanțat proiect PHARE (2003);
- „Surse alternative de venituri la bugetele locale” finanțat proiect PHARE (2003).
- Vizită de studii în Ungaria (2003, 2004, 2005);
- „Management financiar al colectivităților locale” (2004);
- „Formare de formatori în domeniul finanțelor publice locale” (2004);



- „Formare de formatori - planificarea, elaborarea și scrierea proiectelor”;



USAID/GRASP/DAI (2004);

- Seminar „Planificarea multianuală a investițiilor” finanțat de USAID/GRASP/DAI (2004);
- Seminar „Management financiar și bugetar” finanțat de USAID/GRASP/DAI - (2004);
- Seminar „Redactarea propunerilor pentru finanțarea obiectivelor de investiții” finanțat de USAID/GRASP/DAI (2004);
- Seminar „F005 Finanțe pentru nefinanțiști - Performanțe în activitatea ordonatorului de credite din administrația publică locală” (2004, 2005);
- Seminar „F003 Achiziții publice” (2005);
- Seminar „Contabilitate în partidă dublă” finanțat de Ministerul Afacerilor Externe din Danemarca (2005, 2006);



- Seminar „Proces bugetar și finanțe publice” (2004);
- Masă rotundă „Diseminare de bune practici” finanțat de USAID/GRASP/DAI (2004);
- Seminar „Achiziții publice” finanțat de Ministerul Afacerilor Externe din Danemarca (2005, 2006);
- Atelier de lucru „Standarde internaționale de contabilitate” finanțat de Ministerul Afacerilor Externe din Danemarca (2005);

financiar - gestionarea eficientă a patrimoniului și a fondurilor publice” finanțat de USAID/ARD Inc.(2005);

- Seminar „Gestionarea taxelor și impozitelor locale - o premisă a întăririi autonomiei financiare” (2005);
- Seminar „Managementul resurselor umane în administrația publică locală”(2005, 2006);

- Seminar „Bugetul - instrument al managementului financiar” (2005);
- Seminar „Tehnici bugetare, financiare și contabile” (2006);
- Seminar „Întărirea capacității administrației publice locale de a accesa și administra fonduri structurale” (2006);
- Seminar „Management prin planificare strategică” (2006);
- Vizită de studiu în Italia, cu tema „Gestiunea fondurilor structurale - influența fondurilor structurale asupra dezvoltării comunității locale și regionale” (2006);
- Seminar „Achizițiile publice în contextul accesării fondurilor structurale” (2006);



- Seminar „Noutăți legislative privind funcționarii și funcția publică din administrația publică - salarizarea în sistemul bugetar” (2007);

- Seminar „Achizițiile publice în contextul accesării fondurilor structurale” (2007);

- Seminar „Bugetul - instrument al managementului financiar” (2007);

- Seminar „Managementul privind planificarea strategică” (2007);



- Schimb de bune practici pe parcursul vizitei de lucru și documentare, a delegației NewCities Institute, Kentucky, S.U.A., în România, gazdă fiind A.D.E.C.J.R. (2007);

- Seminar „Achiziții publice în contextul accesării fondurilor structurale” (2008);

- Conferință „Împrumuturi locale - sursă de dezvoltare locală” (2008);



- Vizită de lucru și documentare în Kentucky, Lexington, NewCities Institute - în termenii acordului de parteneriat (2008).



În perioada 1999 - 2009, ADECJR a instruit **2252 funcționari publici și aleși locali** din administrația publică locală (inclusiv persoanele beneficiare a proiectelor cu finanțare externă), astfel:

2000 - 70 funcționari publici din administrația publică locală;

2001 - 9 funcționari publici din administrația publică locală;

2002 - 172 funcționari publici din administrația publică locală;

2003 - 355 funcționari publici din administrația publică locală;

2004 - 263 persoane din care 192 funcționari publici din administrația publică locală și 71 aleși locali (primari și viceprimari de comune);

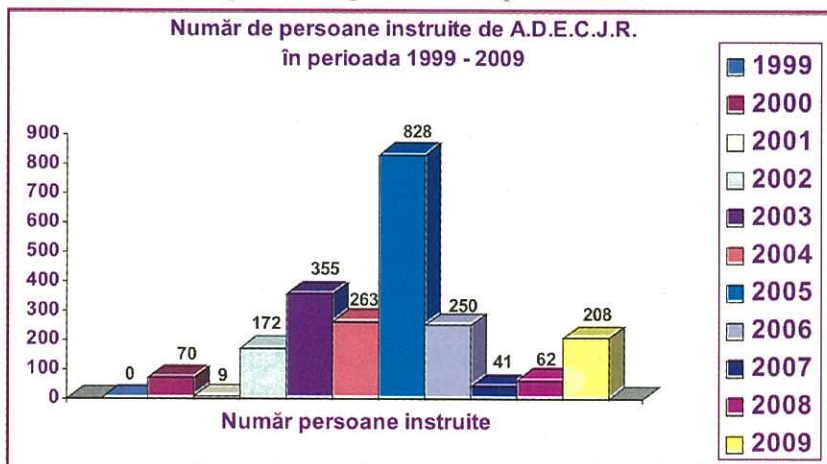
2005 - 828 de persoane din care 666 funcționari publici din administrația publică locală și 162 aleși locali (primari și viceprimari de comune);

2006 - 250 funcționari publici din administrația publică locală;

2007 - 41 funcționari publici din administrația publică locală și aleși locali;

2008 - 56 funcționari publici din administrația publică locală și aleși locali;

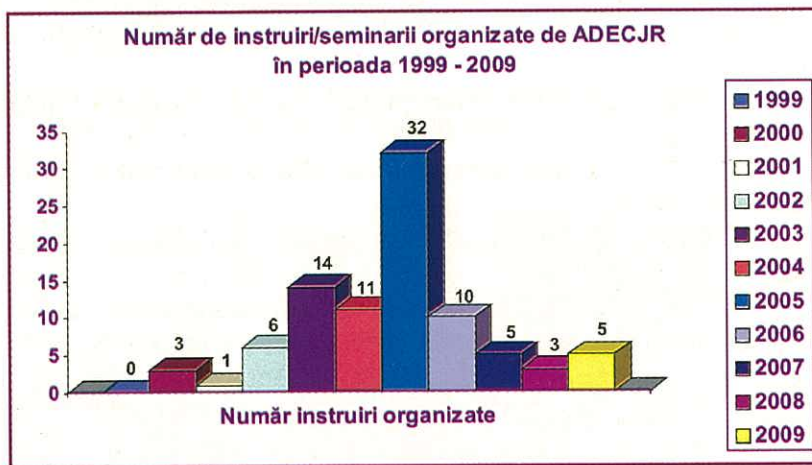
2009 - 208 funcționari publici din administrația publică locală - în cadrul parteneriatului cu Asociația de Dezvoltare Durabilă a Județului Tulcea - proiect în proces de implementare.





În perioada 1999 – 2009, ADECJR a organizat 90 seminarii, mese rotunde și ateliere de lucru, conferințe, vizite de lucru (evenimente dedicate instruirii):

2000 – 3 seminarii;
2001 – 1 seminar;
2002 – 6 seminarii;
2003 – 14 seminarii;
2004 – 11 seminarii;
2005 – 32 seminarii;
2006 – 10 seminarii;
2007 – 5 seminarii;
2008 – 3 evenimente dedicate instruirii;
2009 – 5 evenimente dedicate instruirii.



Printre obiectivele acestor seminarii - evenimente dedicate instruirii, organizate de asociație, menționăm: perfecționare profesională și formarea de specialiști; existența unui sistem unitar de aplicare a legislației; evitarea abaterilor de la legislație și protejarea celor care lucrează în domeniu; evitarea concurenței neloiale și aplicarea unor standarde de etică; utilizarea eficientă a fondurilor publice; atragerea de noi surse de finanțare; eficientizarea capacităților economico - financiare a unităților administrație publice locale precum și îmbunătățirea managementului la nivelul administrației publice locale, etc.

Promovarea imaginii asociației

Referitor la dezvoltarea asociației, promovarea imaginii, putem informa că în această perioadă s-au realizat următoarele:

- Până în prezent asociația a editat 22 Buletine Informative din care 4 au fost editate cu finanțare USAID-RTI, iar celelalte numere au fost editate din resurse proprii;
- Au fost editate 11 broșuri de promovare astfel: două broșuri de prezentare a ADECJR (2002 și 2009), o broșură prezentare generală, comisii de specialitate, parteneri și colaboratori interni (2006), trei broșuri cuprinzând Statutul și Regulamentul de organizare și funcționare ADECJR (broșuri editate în 2002, în 2006, respectiv 2009), cinci broșuri dedicate aniversării a 3 ani, 5 ani, 7 ani, 8 ani și respectiv 10 ani de la înființare. Broșurile au fost editate în limba română și engleză.
- Pliant aniversar 7 ani de la înființare;
- De menționat este și codul de conduită al asociației editat în limba română și engleză;
- Pagină web a asociației - www.adeclr.ro;
- Promovarea imaginii se realizează și prin intermediul presei locale, publicații editate de alte structuri asociative din administrația publică locală (buletinul electronic săptămânal al Federației Autorităților Locale din România, FALR FOCUS), Revista Națională de Administrație Publică, Revista Națională de Administrație Publică Locală.
- De menționat sunt și cele 7 studii/manuale care au consolidat imaginea de asociație profesională.





Publicații

1. Editarea studiului „**Stadiul descentralizării financiare în România**” (2003);
2. Editarea broșurii „**Analiză teritorială - indicatori economico financiari specifici administrației publice locale la nivelul Regiunii de Dezvoltare Sud Est**” (2004);
3. Editarea manualului „**Contabilitatea în partidă dublă**” (2004);
4. Editarea broșurii „**Indicatori economico financiari - instrument de analiză managerială a administrației publice locale**” și a unui CD cu aplicația de calcul aferentă (2005);
5. Editarea studiului „**Parteneriat Româno - Maghiar pentru reînnoirea procesului bugetar**” (2005);
6. Editarea manualului „**Program de instruire în domeniul contabilității în partidă dublă - abordare integrată a nevoilor de instruire la nivelul comunelor**” (2006);
7. Editarea studiului „**Stadiul descentralizării financiare în România**” (1999 - 2008) - 2009.

Surse de finanțare

O preocupare permanentă a asociației a fost și este asigurarea surselor de finanțare necesare pentru dezvoltarea asociației, promovarea imaginii și atingerea obiectivelor propuse.



Veniturile proprii ale asociației au fost constituite din cotizațiile membrilor, donații și sponsorizări precum și taxe de instruire.

Activitatea asociației a fost sprijinită financiar în mod special de **Uniunea Națională a Consiliilor Județene din România**.

Având în vedere resursele financiare limitate ale asociației, structura executivă a asociației a înaintat propuneri de finanțare în vederea accesării de fonduri nerambursabile.



Proiecte cu finanțare externă derulate

Până în prezent asociația a implementat **7 proiecte cu finanțare externă și are 1 proiect în derulare în parteneriat cu Asociația pentru Dezvoltare Durabilă a Județului Tulcea (în calitate de aplicant), Consiliul Județean Tulcea și Consiliul Județean Constanța.**

1) Finanțarea de la Agenția Statelor Unite pentru Dezvoltare Internațională / Research Triangle Institute a sprijinit dezvoltarea asociației prin angajarea de personal executiv în vederea asigurării activităților administrative specifice, implementarea programelor aprobate, realizarea unei baze de date. Astfel, s-a



obținut o eficientizare a activității asociației prin specializarea personalului, o îmbunătățire a comunicării cu membri precum și cu alte structuri asociative din administrația publică locală.

De asemenea, imaginea asociației a fost îmbunătățită prin diverse mijloace de promovare (pagină de web, broșuri, buletine

informative), precum și prin calitatea serviciilor dezvoltate de către membri și impactul intervențiilor înaintate la nivel central. O contribuție adusă dezvoltării asociației s-a datorat și identificării de noi surse de finanțare.

Cu sprijinul USAID/RTI a avut loc și o dotarea asociației cu echipament și tehnică de calcul.



În cadrul Programului pentru Asistență Locală a Agenției Statelor Unite pentru Dezvoltare Internațională, reprezentanți ai Asociației Directorilor Economici din cadrul Consiliilor Județene din România au efectuat o vizită de studii în Ungaria și Slovacia cu tema „Dezvoltarea structurilor asociative din administrația publică locală”.

Cu ocazia acestei vizite, A.D.E.C.J.R. a semnat scrisori de intenție pentru încheierea de parteneriate cu asociații similare din Ungaria și Slovacia, respectiv Asociația Națională a Funcționarilor Financiar ai Autoguvernațiilor din Ungaria (A.N.F.F.A.U), Asociația Directorilor Economici din Administrația Publică Locală din Slovacia și Asociația Directorilor Economici din Ucraina.

Urmare unei invitații din partea A.N.F.F.A.U., în perioada 02 - 06 septembrie 2002 Comitetul Director al A.D.E.C.J.R. a efectuat o vizită în Ungaria, cu finanțare U.S.A.I.D. - R.T.I., încheind cu această ocazie și un **parteneriat cu A.N.F.F.A.U.**

În perioada 2003 - 2004 asociația a implementat 2 proiecte cu finanțare nerambursabilă în cadrul **Programul Phare RO 0007.02.02.01 Coeziunea Economică și Socială, componentă Resurse Umane.**

2) Proiectul PHARE RO 0007.02.01.01.0308 "Analiza și elaborarea informației socio-economice teritoriale" a fost implementat în perioada aprilie 2003 - martie 2004 în parteneriat cu **Centrul Regional de Formare Continuă pentru Administrații**

Publică Locală București, având ca scop formarea unui corp profesional al directorilor economici care să funcționeze ca o rețea regională specializată în atragerea și gestionarea surselor alternative de venituri și a fondurilor comunitare, pe baza unor nomenclatoare și clasificări utilizate de Uniunea Europeană.

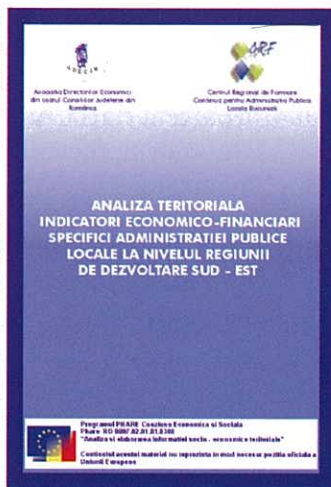
Proiectul a urmărit și dezvoltarea unui sistem de comunicare intern și extern, a unei rețele regionale, care să contribuie la diminuarea disparităților intraregionale prin asigurarea unei pregătiri comune, complexe și unitare pentru toate județele din Regiunea de Dezvoltare 2 Sud Est.

De asemenea, proiectul a vizat elaborarea unui pachet complex (studii, note de curs, materiale) pentru instruirea directorilor economici din consiliile județene și a personalului de specialitate din Regiunea Sud – Est, în vederea întăririi și dezvoltării capacității autorităților locale în managementul și implementarea politicilor și programelor europene.

În cadrul acestui proiect au fost organizate 2 seminarii „**Indicatori de analiză socio – economică teritorială**” și „**Surse alternative de venituri la bugetele locale**” cu participarea a 78 de persoane, directori economici, directori economici adjuncți precum și personal de la compartimentele buget, contabilitate, venituri și audit din cadrul Consiliilor Județene Brăila, Buzău, Constanța, Galați, Tulcea și Vrancea, respectiv persoanele cele mai abilitate să furnizeze informații statistice și economice, care fundamentează deciziile și strategiile de dezvoltare locale și regionale.

Au mai fost elaborate și 2 suporturi de curs „**Achiziții publice**” și „**Dezvoltarea economică locală**”, teme prioritizate de grupul țintă. În cadrul proiectului a fost achiziționat și un copiator.

Proiectul a contribuit la creșterea capacității de analiză a personalului din administrația publică locală prin pregătirea profesională comună a unui grup de persoane specializat în domeniul





de referință, respectiv a personalului din Direcțiile Economice ale celor 6 Consilii Județene din Regiunea de Dezvoltare Sud Est care au dobândit o experiență managerială și practică în fundamentarea unei strategii de dezvoltare teritoriale pe baza unor indicatori și indici specifici.

Un rezultat al proiectului a fost editarea broșurii „Analiză teritorială - indicatori economico-financiari specifici administrației publice locale la nivelul Regiunii de Dezvoltare Sud Est” care este de fapt o analiză teritorială a regiunii pe baza unor indici și indicatori economico -financiari, sociali și specifici administrației publice locale.

3) Proiectul PHARE RO 0007.02.01.01.0318 „Diversificarea ofertei de instruire - contabilitatea în partidă dublă la comune” a fost derulat, în perioada aprilie 2003 – martie 2004, în parteneriat cu **Asociația Comunelor din România**.

În cadrul acestui proiect au fost organizate 11 seminarii (2 în județul Brăila, 4 în județul Buzău, 3 în județul Galați și 2 în județul Tulcea) cu tema **„Contabilitatea în partidă dublă la comune”** și au fost instruiți **232 de contabili**, de la primăriile comunale din județele Brăila, Buzău, Galați și Tulcea.

De menționat este și dotarea asociației în urma derulării acestui proiect cu un calculator și soft-uri aferente, un videoproiector, 3 flipcharts și un ecran de proiecție.

Proiectul a contribuit la **reducerea discrepanțelor intraregionale și intrajudețene** privind pregătirea profesională la nivelul primăriilor comunale, prin abordarea unitară a legislației specifice, seminariile constituind și un schimb de experiență pentru grupul țintă.

Ținând cont de problemele deosebite cu care se confruntă



primăriile comunale, modificările legislative, complexitatea acestora și accesul limitat la instruire, apreciem că seminariile au avut un impact deosebit asupra grupului țintă, proiectul fiind un succes.

Un alt rezultat al proiectului a fost și elaborarea unui suport de curs adecvat și actualizat, în conformitate cu noutățile legislative și standardele internaționale de contabilitate, editat sub forma unui manual.

4) În perioada mai - decembrie 2004, asociația a derulat proiectul „**Rețeaua Educațională pentru Management Financiar și Descentralizare Fiscală**”, finanțat de Development Alternatives Inc. în cadrul Programului Reforma Administrației Publice prin Parteneriate Durabile (GRASP) și Agenția Statelor Unite pentru Dezvoltare Internațională (USAID).

Scopul acestuia a vizat creșterea capacități autorităților locale de a analiza veniturile și cheltuielile și a pregăti bugete echilibrate prin crearea, continuarea și extinderea inițiativei privind rețeaua educațională pentru management financiar și descentralizare fiscală. În cadrul acestui proiect au fost organizate: un seminar cu tema „**Formare formatori - planificarea, elaborarea și scrierea proiectelor**” în cadrul căruia 15 membri și directorul executiv au fost certificați, o masă rotundă cu tema „**Diseminarea unor exemple de bună practică**”, pentru regiunea de sud a fost organizat un seminar cu tema „**Achiziții publice**” cu participarea a 21 de persoane, pentru regiunea de centru s-a organizat un seminar cu tema „**Planificarea multianuală a investițiilor**” cu participarea a 19 persoane, pentru regiunea de Nord - Est a fost organizat un seminar cu tema „**Management Financiar și Bugetar**” cu participarea a 16 persoane, iar pentru regiunea de Nord - Vest un seminar cu tema „**Redactarea propunerilor pentru finanțarea obiectivelor de investiții**” cu participarea a 15 persoane.

Un alt rezultat al proiectului a fost editarea unei broșuri „**Indicatori economico financiari - instrument de analiză managerială a administrației publice locale**”.

Broșura își propune definirea, prezentarea formulei și interpretarea unui set de indicatori economico - financiari pentru evaluarea eficienței managementului administrației publice locale, pentru analiza performanțelor, pentru urmărirea modului în care se implementează obiectivele reformei, a procesului de descentralizare,

putând constitui totodată un fundament în procesul decizional dar și o analiză a autorităților administrației publice locale pentru a accesa credite sau alte surse de finanțare.

Indicatorii financiari și bugetari specifici administrației locale reprezintă o parte a sistemului de măsurare a performanței. Acești indicatori reflectă capacitatea financiară și bugetară a administrației locale și eficiența managementului financiar. În broșura sunt propuse 3 categorii de indicatori economico financiari: indicatori ai veniturilor, indicatori ai cheltuielilor și indicatori ai rezultatelor/permanțelor.

Această broșură va fi un instrument util pentru administrația publică locală, un instrument managerial care să asigure suportul informațional necesar pentru fundamentarea și adoptarea deciziilor care să faciliteze planificarea strategică și operațională, precum și consolidarea instituțională, care să conducă la o îmbunătățire în formularea politicilor de dezvoltare locală, la îmbunătățirea procesului bugetar și realizarea unor analize a autorităților administrației publice locale pentru a accesa credite sau alte surse de finanțare (încheierea unor parteneriate public – private, întocmirea unor proiecte pentru finanțări nerambursabile) și înființarea unor societăți comerciale de utilitate publică. Utilizarea acestor indicatori va conduce și la o transparență decizională oferind informații despre credibilitatea financiară a unei autorități a administrației publice locale.

În cadrul proiectului a mai fost realizată și o aplicație de calcul (un soft) pentru acești indicatori, astfel încât autoritățile administrației publice locale să - și poată calcula indicatorii prin



introducerea execuției bugetare într-un tabel de date informative.

5) În perioada noiembrie 2004 – iulie 2005 asociația a derulat proiectul „Parteneriat româno maghiar pentru înnoirea

practicii bugetare a consiliilor locale” în calitate de partener al Asociației Funcționarilor Financieri ai Autoguvernarilor din

Ungaria. Proiectul a fost finanțat de Open Society Institute, Budapesta. Proiectul a avut ca scop realizarea unui studiu comparativ care cuprinde: context general privind descentralizarea și reforma administrației publice locale, cadrul legislativ existent privind administrația publică locală, surse de finanțare pentru administrația publică locală, venituri proprii, mod de stabilire, colectare, urmărire, sistemul subvențiilor, rolul surselor de împrumuturi, categoriile de cheltuieli ce sunt în competența de finanțare a autorităților locale și mecanismele de echilibrare a bugetelor locale.



6). În perioada aprilie – august 2005, asociația a derulat proiectul „**Management financiar performant – o premisă a gestionării eficiente a fondurilor publice**” finanțat de **ARD Inc./USAID (Agenția Statelor Unite pentru Dezvoltare Internațională)**.

Scopul proiectului a fost îmbunătățirea abilităților profesionale ale contabililor de primărie comunale în domeniul managementului financiar și bugetar, respectiv îmbunătățirea capacității de fundamentare a bugetelor locale, de planificare și alocare a fondurilor publice precum și de organizare a controlului financiar intern.

Activitățile prevăzute în proiect au inclus elaborarea unui suport de curs și organizarea a 5 seminarii în **județele Botoșani, Caraș-Severin, Teleorman, Tulcea și Vaslui**, cu instruirea a 125 de contabili de primărie comunale.





În perioada aprilie – mai, **a fost proiectat un program integrat de instruire** fiind abordate următoarele tematici: conceptu de management public; management financiar și bugetar în administrația publică locală; reforma finanțelor publice – politici publice aplicate în administrația publică locală în procesul bugetar; reforma contabilității instituțiilor publice - principii, plan de conturi; situații financiare, standarde internaționale în domeniul contabilității instituțiilor publice; responsabilități ale administrației publice locale în domeniul utilizării eficiente a fondurilor publice și patrimoniului public și privat - inventarierea, achizițiile publice, aplicarea principiului separației atribuțiilor privind angajarea, lichidarea și ordonanțarea, de atribuțiile efectuării plăților în administrația publică locală, controlul în administrația publică locală, auditul public intern și indicatori economico – financiari specifici administrației publice locale.



Suportul de curs include și câteva studii de caz, respectiv diferite tipuri de înregistrări contabile pe noul plan de conturi (înregistrarea cheltuielilor salariale, înregistrarea activelor fixe, operațiuni privind decontarea unei investiții în curs, realizarea unui obiectiv de investiții, reflectarea în contabilitate a împrumuturilor contractate sau garantate, achiziționarea unor mijloace fixe și înregistrarea veniturilor). De menționat este și faptul că suportul de curs a fost actualizat în perioada implementării proiectului datorită apariției și modificării unor acte normative cu impact asupra administrației publice locale.

În cadrul acestui proiect au fost organizate 6 seminarii (față d

5 seminarii prevăzute prin proiect) cu tema „**Management financiar - gestionarea eficientă a patrimoniului și a fondurilor publice**” și au fost instruiți **152 de contabili de comune** față de 125 prevăzuți inițial prin proiect.

La finalul proiectului, participanții și-au îmbunătățit capacitatea de fundamentare a bugetelor locale, de planificare și alocare a fondurilor publice precum și capacitatea de organizare a controlului financiar intern care să asigure eficiență în utilizarea fondurilor.

De asemenea, ei au dobândit abilități și cunoștințe pentru trecerea la contabilitatea în partidă dublă și pe bază de angajamente, astfel încât să existe o evidență clară a patrimoniului.

7) În perioada februarie 2005 – martie 2006, asociația a derulat în parteneriat cu **Asociația Comunelor din România (ACoR)** proiectul „**Program de instruire în domeniul contabilității în partidă dublă – abordare integrată a nevoilor de instruire la nivelul comunelor**” finanțat de **Ministerul Danez al Afacerilor Externe**.

Scopul proiectului a fost îmbunătățirea abilităților profesionale ale contabililor de primărie comunale în domeniul contabilității în partidă dublă.

În condițiile unei autonomii financiare limitate la nivelul comunelor, proiectul s-a adresat unui grup țintă cu multiple atribuții în domeniul financiar contabil, cu un acces redus la instruire, dar și o mare nevoie de perfecționare profesională datorită modificărilor legislative frecvente și noilor responsabilități și competențe transferate de la nivel central la nivel local.

Proiectul a vizat inițial instruirea a **460 de contabili de**



primării comunale din județele Bistrița - Năsăud, Harghita, Ialomița, Mehedinți, Neamț, Satu Mare și Suceava, respectiv organizarea a 17 seminarii în cele 7 județe mai sus menționate.

Urmare economiilor înregistrate, s-a obținut aprobarea de a mai organiza 4 seminarii pentru **93 contabili de comune din județul Iași**, respectiv un **total de 553 contabili**.

În perioada 18 - 20 februarie 2005, a fost organizat la București un atelier de lucru cu tema „Standarde internaționale de contabilitate publică”, la care au participat directori economici și adjuncți din cadrul consiliilor județene din România, membri ai asociației. De asemenea, au participat doamna Sofia Horobeanu din partea Ministerului Finanțelor Publice, domnul Kai Kristoffersen și doamna Merete Svendsen din partea Ministerului Danez al Afacerilor Externe.

În cadrul acestui atelier de lucru au fost discutate standardele internaționale de contabilitate publică precum și reformarea contabilității publice în România.

În perioada februarie - martie 2005, a fost proiectat un program integrat de instruire pentru grupul țintă incluzând material



de instruire cu o tematică vastă nu numai în domeniul contabilității precum și o serie de studii de caz, aplicații practice și jocuri de rol. Tematica abordată include: reforma administrației publice locale și descentralizarea conceptului de finanțe publice, procesul de elaborare, adoptare și

execuție a bugetelor locale, contabilitatea instituțiilor publice, reforma contabilității publice în România, standarde internaționale de contabilitate, surse alternative de venituri, impozite și taxe locale, executări silite privind bugetele locale, responsabilități privind aplicarea Ordinului MFP 1792/2002, organizarea și exercitarea

controlului financiar preventiv, organizarea auditului public intern, achiziții publice și indicatori economico - financiari specifici administrației publice locale.

În conformitate cu planul de acțiune aferent proiectului, în perioada martie 2005 – martie 2006, **au fost organizate 21 seminarii cu tema „Contabilitate în partidă dublă”** în județele Bistrița - Năsăud, Harghita, Ialomița, Iași, Mehedinți, Neamț, Satu Mare și Suceava, **cu participarea a 561 contabili de primarii comunale.**

Un alt rezultat al proiectului a fost **editarea a 450 de manuale** care au fost distribuite contabililor de comune din județele Alba, Brașov, Constanța, Dolj și Tulcea, care nu au beneficiat de instruire în cadrul acestui program.

Trecerea la o **contabilitate pe bază de angajamente** a însemnat pentru comune nu numai o trecere la un nou sistem de gestiune dar și **asimilarea unor cunoștințe de bază despre evidența contabilă în partidă dublă, funcțiunea conturilor, întocmirea bilanțelor de verificare și a bilanțurilor**, deoarece până în prezent comunele aveau organizată evidența contabilă în partidă simplă.

Depășirea grupului țintă estimat și evaluările participanților au relevat impactul deosebit al proiectului precum și nevoia periodică de perfecționare profesională.

Studiul „Stadiul descentralizării financiare în România” un succes sub egida asociației

În anul 2003, **asociația a organizat o Conferință Națională cu tema „Stadiul descentralizării financiare în România”** la București cu sprijinul **Uniunii Naționale a Consiliilor Județene din România**, în cadrul Forumului Național privind dezbaterea publică a Strategiei actualizate de accelerare a reformei în administrația publică în România.



Materialul a fost prezentat și în cadrul **Conferinței Internaționale „Descentralizarea în România” – prezent și perspective** organizată la Sinaia, precum și în cadrul conferințelor regionale **„Reforma administrației publice – descentralizarea și dezvoltarea economică locală”** organizate de G.R.A.S.P./U.S.A.I.D. Ministerul Administrație și Internelor și Federația Autorităților Locale din România la Oradea și Tulcea.

În cadrul conferinței, membrii asociației **au prezentat evoluția a descentralizării pe domenii de activitate (învățământ preuniversitar, cultură, servicii publice, asistență socială, sănătate, autorități publice, agricultură și alte acțiuni)**, o analiză a evoluției descentralizării pe bază de indicatori economico – financiar specifici administrației publice locale, precum și unele propuneri privind accelerarea descentralizării financiare.

De asemenea, în timpul conferinței participanții au exprimat opinii și aprecieri privind descentralizarea anumitor servicii publice precum și accelerarea reformei în administrația publică locală.

Conferința **„Stadiul descentralizării financiare în România”** a conturat concluzia că **administrația publică locală** nu este doar un consumator de efecte ale procesului de descentralizare, ci este un **actor important al acestui proces**.

Materialele ce au făcut obiectul acestei conferințe precum și concluziile au fost prezentate ulterior în cadrul unui **studiu editat de asociație** cu sprijinul financiar al Uniunii Naționale a Consiliilor Județene din România, distribuită în cadrul **Conferinței Internaționale „Descentralizarea în România” – prezent și perspective**. Studiul a fost tradus în limba engleză și va fi reeditat.

8) În anul 2008 A.D.E.C.J.R., a semnat un parteneriat cu Agenția de Dezvoltare Durabilă a Județului Tulcea - în calitate de aplicant, alături de Consiliul Județean Tulcea și Consiliul Județean Constanța, în vederea implementării proiectului „Management performant, eficiență bugetară



și formare continuă în administrația publică locală din regiunea Dobrogea”, în cadrul Programului Operațional Dezvoltarea Capacității Administrative, axa prioritară 1, domeniul major de intervenție 1.3. „Îmbunătățirea eficacității organizaționale”. În cadrul acestui proiect, pe lângă activitățile specifice managementului proiectului se derulează următoarele activități:

- Realizare analize/diagnoze instituționale pentru toate unitățile administrativ teritoriale din județele Tulcea și Constanța (104);
- Proiectarea și desfășurarea programelor de instruire în „Management Financiar” (208 persoane instruite);
- Proiectarea și desfășurarea programelor de instruire în domeniul „Achiziții publice” (104 persoane instruite);
- Proiectarea și desfășurarea programelor de instruire în domeniul „Managementului proiectelor” (104 persoane instruite);
- Proiectarea și desfășurarea programelor de instruire în domeniul „ECDL Start” (208 persoane instruite).

A.D.E.C.J.R. a considerat oportun parteneriatul în vederea derulării proiectului cu scopul „îmbunătățirea competențelor și cunoștințelor funcționarilor publici de conducere și de execuție din administrațiile publice locale la nivel de comună, în domenii cheie pentru activitatea lor curentă și de dezvoltare – achiziții, managementul proiectelor, operare pe calculator, dezvoltarea abilităților în domeniul financiar și utilizarea de metode moderne în managementul public al persoanelor cu atribuții de conducere din autoritățile locale”, având în vedere politica de dezvoltare a asociației. La finele trimestrului I 2009, asociația are 61 membrii în sucursala județul Tulcea, alții decât directorul economic și directorului economic adjunct din Consiliul Județean Tulcea. Proiectul se derulează în perioada martie 2009 – februarie 2010.

Parteneriate

1) Asociația noastră a avut un sprijin permanent din partea **Uniunii Naționale a Consiliilor Județene din România** atât prin înaintarea în comun a intervențiilor legislative, precum și prin

finanțarea unor programe ale asociației, cum ar fi organizarea Conferinței cu tema „**Stadiul descentralizării financiare în România**”, editarea studiului aferent, precum și asigurarea cofinanțării unor proiecte cu finanțare externă. În perioada 2008-2009 membrii ADECJR, au procedat la actualizarea și reeditarea studiului mai sus menționat pe perioada 1999-2008 ce va fi prezentat în cadrul Conferinței „**Stadiul descentralizării financiare în România**” 1999-2008, tot cu sprijinul UNCJR.

De asemenea, la solicitarea UNCJR, asociația noastră a colectat date de la nivel local în vederea elaborării unor analize specifice pentru fundamentarea intervențiilor legislative.

2) În 2002, asociația noastră a încheiat un parteneriat cu



Asociația Națională Funcționarilor Financiar ai Autoguvernarilor din Ungaria.

Principalele obiective ale acestui parteneriat sunt îmbunătățirea capacității asociațiilor de a promova scopul, obiectivele și

interesele propuse, întărirea abilității asociațiilor de a se autofinanța și îmbunătățirea abilității de a dezvolta servicii către membrii și alte organizații.



Din 2002, cele două asociații au avut mai multe întâlniri și au colaborat la elaborarea unui studiu comparativ privind bugetele locale între România și Ungaria în cadrul unui proiect „**Parteneriat român-maghiar pentru înnoirea practicii bugetare consiliilor locale**”.

3) Un alt parteneriat a fost încheiat în anul 2003 cu **Fundația pentru Schimbări Democratice**.

Parteneriatul vizează acordarea de consultanță reciprocă, realizarea și promovarea de programe și proiecte, dezvoltarea de programe de perfecționare având drept scop creșterea capacității instituționale. Cele două asociații au colaborat atât prin înaintarea în comun a unor propuneri de finanțare cât și la organizarea unor cursuri de perfecționare.

4) În 2003, *asociația noastră a încheiat un protocol de colaborare și cu Centrul Regional de Formare Continuă pentru Administrația Publică Locală București în vederea implementării proiectului PHARE RO 0007.02.01.01.0308 „Analiza și elaborarea informației socio-economice teritoriale”.*

5) În anul 2003 s-a încheiat un protocol de colaborare și cu *Asociația Comunelor din România. Asociația noastră a derulat în*



parteneriat cu A.Co.R. 2 proiecte cu finanțare externă, respectiv proiectul PHARE RO 0007.02.01.01.0318 „Diversificarea ofertei de instruire - contabilitatea în partidă dublă la comune” și proiectul „Program de instruire în domeniul contabilității în partidă dublă - abordare integrată a nevoilor de instruire la nivelul comunelor” finanțat de Ministerul Danez al Afacerilor Externe.

De asemenea, asociația a organizat seminarii în parteneriat cu ACoR - filiala Tulcea și ACoR - filiala Galați.

6) În 2003, s-a încheiat un protocol de colaborare și cu *Institutul Național de Administrație.*



Obiectul protocolului îl constituie organizarea și desfășurarea în comun, cu sprijinul departamentului de perfecționare INA și Centrele regionale, a unor programe de perfecționare a personalului cu atribuții în domeniul managementului financiar - contabil din cadrul administrației publice locale.

Protocolul general se detaliază și se adaptează specific prin protocoale locale încheiate între asociația noastră și Centrele regionale, respectiv cu Departamentul de perfecționare INA.

În cadrul acestui parteneriat, în luna februarie 2003, s-a organizat la Târgoviște seminarul „**Formare Formatori în domeniul finanțelor publice locale**”.

Obiectivul seminarului a fost dezvoltarea abilităților și aptitudinilor membrilor asociației privind implementarea programelor de instruire în domeniul finanțelor publice locale. Au participat la acest seminar **34 membri**, care au fost acreditați **experți INA**.

7) Pe data de 4 octombrie 2004, s-a semnat un contract de parteneriat cu Centrul Regional de Formare Continuă pentru Administrația Publică Locală Constanța. Obiectul contractului constă în organizarea și desfășurarea, în comun, a unor programe de perfecționare a personalului cu atribuții în domeniul financiar contabil din cadrul administrației publice locale.

În cadrul acestui protocol cu CRFCAPL Constanța, asociația noastră a organizat până în prezent **15 seminarii** și au fost instruiți **345 persoane**, aleși locali și funcționari publici din administrația publică locală.

Printre temele seminariilor, menționăm „**F005 Finanțare pentru nefinanțiști – performanțe în activitatea ordonatorului de credite în administrația publică locală**”, „**F003 Achiziții publice**”, „**Ru001 – Managementul Resurselor Umane în Administrația Locală**”, „**F004 Tehnici bugetare, financiare și contabile**” și „**Întărirea capacității administrației publice locale de a accesa și administra fonduri structurale**”.

8) De asemenea, asociația a încheiat un acord de colaborare cu **Centrul Regional de Formare Continuă pentru Administrația Publică Locală Fordoc Călărași** pentru organizarea în parteneriat a unor seminarii.

9) Un alt protocol de colaborare a fost încheiat cu **Asociația Națională Informaticienilor din Administrația Publică**. Acest

vizează acordarea de consultanță reciprocă și promovarea în comun a unor program și proiecte.

Ca o realizare a colaborării cu Asociația Națională a Informaticienilor din Administrația Publică este aceea că, urmare negocierilor cu Microsoft s-a obținut pentru administrația publică locală, **ofertă specială pentru licențe**, cu economii pentru administrația publică locală și **realizarea unui program informatic de centralizare și transmitere a bugetelor** unităților administrativ-teritoriale din județe, de către consiliile județene.

10) Asociația noastră a încheiat un protocol de colaborare și cu Fundația Transilvania Expres (Revista Națională de Administrație Publică), scopul acestui protocol fiind sprijinirea reciprocă în acțiuni de promovare.

11) În luna februarie 2007, **ADECJR a încheiat un memorandum de colaborare cu Institutul pentru Noile Orașe**, organizație nonprofit, cu sediul în Lexington, Statul Kentucky, SUA. Această organizație promovează un nou concept de comunitate locală, respectiv o comunitate capabilă să se dezvolte continuu în toate domeniile, într-o lume a schimbării și prin implicarea cetățenilor. Organizația promovează dezvoltarea comunităților prin participarea civică, un leadership eficient și o guvernare de calitate.

Scopul acestui memorandum este dezvoltarea unui cadru de parteneriat între părțile semnatare vizând acordarea de consultanță reciprocă, implementarea și promovarea de proiecte și programe care să contribuie la creșterea capacității instituționale.



Astfel, în perioada 15 - 21 iulie 2007, o delegație a organizației partener din Statele Unite a participat la vizită de lucru organizată de asociația noastră. Programul vizitei de lucru a inclus o serie de întâlniri cu reprezentanți ai administrației centrale și locale în vederea unui schimb de idei privind administrația publică locală - comunități

sustenabile, dezvoltare economică, dezvoltarea comunității, extinderea capacității civice a celor două țări, politici publice, planificare strategică și schimb de bune practici.

În vederea dezvoltării acestei relații, o delegație a ADECJR, a efectuat în perioada 12- 22 septembrie 2008, o vizită de lucru și documentare în Kentucky, la NewCities Institute. În cadrul întâlnirilor au fost prezentate: modul de organizare al asociațiilor, scopul, mijloacele și metodele de lucru, precum și relația acestora cu autoritățile publice, legile care reglementează relațiile dintre acestea, competențele autorităților, veniturile bugetelor orașelor, modul de a face lobby, modul de organizare al senatului, proceduri legislative, modul de organizare al Metropolei Louisville, servicii publice,



probleme financiare, bugete locale și mod de fundamentare, de aprobare, surse de finanțare, mod de redistribuire a fondurilor publice, etc. De asemenea, la discuțiile la nivelul Statului Kentucky, au fost prezentate atribuții pe nivele de administrare ale serviciilor publice, surse de finanțare, probleme de

transparență, comunicare, implicare a cetățenilor, iar dl. Guvernator al Statului Kentucky a prezentat modul de organizare al SUA – ca stat federal, autorități legislative, executive, modul de funcționare, etc. La sfârșitul vizitei, delegația A.D.E.C.J.R., împreună cu board-ul NewCities Institute, a stabilit programul de colaborare, acesta fiind axat pe:



1. Analiza nevoilor privind training-ul, formarea de formatori în domeniul administrației publice, comunicare, transparență și lobby, prin experții celor 2 parteneri, ai Universității din Kentucky și Academia de Studii Economice din București;

2. Studiul comparativ privind finanțarea învățământului în statul Kentucky, în România și un stat din Europa.

În același timp, s-a stabilit continuarea schimbului de delegații anuale, pe teme și studii concrete.

12) În anul 2007, A.M.F.A.P.L.R. contribuit la fondarea / dezvoltarea „Asociației Rețeaua de formare în administrație publică din România” – **RONAT** - o organizație profesională a furnizorilor de formare pentru administrație publică din România. Asociația RONAT s-a constituit în vederea asigurării calității procesului de formare profesională pentru administrație publică, cu scopul de a dezvolta activității de formare continuă în administrație publică. RONAT are 21 de membri fondatori, furnizori de training în administrație, reprezentanți ai mai multor societăți comerciale și ONG-uri, precum și Institutul Național de Administrație. În vederea dezvoltării formării continue în administrația publică, Asociația are ca obiective principale ameliorarea managementului resurselor umane, învățarea pe tot parcursul vieții în funcția publică, stimularea activității profesionale a funcționarilor publici, instituirea de standarde de calitate în formarea continuă și participarea la elaborarea standardelor ocupaționale specifice funcției publice.

13) La sfârșitul anului 2008 și începutul anului 2009, Asociația Directorilor Economici și Contabililor din Județele din România a contactat **Asociația de Finanțe, Gestiune și Evaluare a Colectivităților Teritoriale din Franța (AFIGESE - Association Finances - Gestion - Evaluation des Collectivités Territoriales)**, în vederea realizării unui parteneriat care să asigure atingerea unor obiective comune, precum și derularea unor proiecte de interes reciproc.

De asemenea, menționăm ca activitatea noastră a fost apreciată și de portalul www.administrație.ro care în cadrul Galei „Premiilor de excelență Administrație.ro” organizată în septembrie 2005 a acordat asociației noastre premiul de excelență pentru cele mai atractive programe dezvoltate de o asociație profesională din administrația publică.



Colaborarea cu alte structuri asociative

Având în vedere problematica comună a tuturor structurilor asociative din administrația publică locală, respectiv autonomiile locale, creșterea surselor de finanțare, asociația noastră a colaborat și colaborează cu toate structurile asociative din administrația publică locală.

Asociația noastră colaborează cu următoarele structuri asociative din țară, respectiv: Uniunea Națională a Consiliilor Județene din România, Federația Autorităților Locale din România, Asociația Municipiilor din România, Asociația Orașelor din România, Asociația Comunelor din România, Asociația Națională a Informaticienilor din România, Asociația Administrației Publice, Asociația Arhitecților Șefi de Județe, Asociația Secretarilor de Județe, Asociația Rețeaua de formare în administrația publică din România - RONAT, Institutul pentru Politici Publice, Centrul de Studii și Programe, Fundația pentru Schimbări Democratice, Fundația Transilvania Expres (Revista Națională de Administrație Publică), Revista Română de Administrație Publică Locală.

Activitatea noastră este apreciată în special de **Uniunea Națională a Consiliilor Județene din România care ne-a sprijinit și ne sprijină în realizarea obiectivelor propuse.**

În același timp ADECJR este recunoscută și colaborează cu toate autoritățile administrației publice centrale - Guvern, Minister sau Parlament. În mod deosebit, lucrează pe intervenții legislative c

Ministerul Administrației și Internelor, Ministerul Finanțelor Publice, Ministerul Muncii, Familiei și Protecției Sociale, Ministerul Educației, Cercetării și Inovării, celelalte ministere de resort și cu autoritățile - instituțiile subordonate acestora (de menționat Institutul Național de Administrație și Centrele Regionale de Formare Continuă pentru Administrația Publică Locală).

Creșterea rolului asociațiilor în administrația publică locală, este o prioritate pentru etapa actuală a descentralizării, a înfăptuirii reformei administrației publice, a întăririi autonomiei locale. Structurile asociative trebuie reprezinte un consens și o voce distinctă a administrației locale în dialogul purtat cu administrația centrală și corpul legislativ.

Pe plan extern menționăm următoarele colaborări: Asociația Națională a Funcționarilor Financieri ai Autoguvernărilor din Ungaria, **Liga pentru Noile Orașe Kentucky, SUA (NewCities Institute)**, **Asociația de Finanțe, Gestiune și Evaluare a Colectivităților Teritoriale din Franța (AFIGESE - Association Finances - Gestion - Evaluation des Collectivités Territoriales)**.

Dezvoltarea asociației și obiective pentru perioada următoare

Menționăm că **numărul membrilor asociației a crescut de la 41 la înființare la 348 membri - la finele trimestrului I 2009**, prin dezvoltarea asociației etapizat, după cum urmează:

În prima etapă au aderat, prin liber consimțământ, o parte a directorilor adjuncți din cadrul consiliilor județene.

În paralel ADECJR a dus o politică de dezvoltare pe verticală, care a cunoscut o evoluție reflectată și prin schimbarea denumirii: din **Asociația Directorilor Economici din cadrul Consiliilor Județene din România** în **Asociația**



Managerilor Financiari din Administrația Publică Locală din România în anul 2006. Având în vedere că, asociația era și este cunoscută sub acronimul de „A.D.E.C.J.R.”, în ianuarie 2009 se hotărăște revenirea la „A.D.E.C.J.R.” adică „Asociația Directorilor Economici și Contabililor din Județele din România” și modificarea corespunzătoare a statutului, care definește pe lângă schimbarea de structură adoptată în 2006, lărgirea spectrului de activități, a gamei de funcții ale administrației publice locale reprezentate de persoane ce pot deveni membre ale asociației, prin liber consimțământ, precum și modul de reprezentare în Adunarea Generală.

Statutul în vigoare prevede că poate deveni membru al „A.D.E.C.J.R.” orice **specialist din domeniul finanțelor publice locale** din administrația publică locală din România, adică orice



persoană care lucrează în administrația publică locală și conduce o direcție, un serviciu, un birou, un compartiment financiar contabil, venituri, buget achiziții publice sau gestionează fonduri și bunuri publice, din cadrul consiliilor județene, municipale, orașenești și comunale precum și din instituțiile subordonate acestora.

Dezvoltarea asociației pe verticală a condus la înființarea, pe lângă corpul directorilor economici și directorilor economici adjuncți din cadrul consiliilor județene (53 membri), a 4 sucursale în județele **Brăila** (19 membri), **Buzău** (105 membri), **Mehedinți** (61 membri) și **Tulcea** (61 membri), alți 18 membri activând în cadrul administrațiilor publice locale în județele în care nu s-au constituit sucursale.

Pe lângă continuarea dezvoltării pe verticală a asociației „A.D.E.C.J.R.” prin intermediul organelor asociației are în vedere organizarea de sesiuni de instruire, mese rotunde, ateliere de lucru, pe teme specifice care să vină în întâmpinarea solicitărilor și așteptărilor noilor membri.

Suntem convinși că implementarea cu succes a noii structuri organizaționale nu poate fi realizată decât cu sprijinul dumneavoastră. Membrii fondatori au contribuit substanțial la dezvoltarea asociației încă de la înființare și sperăm că sunt la fel de implicați în asigurarea sustenabilității asociației.



Activitatea desfășurată până în prezent de asociația noastră a urmărit atingerea obiectivelor propuse și în special devenirea unui „organism consultativ, organizație esențială pentru promovarea intereselor administrației locale”.

Printre obiectivele strategice viitoare ale asociației



menționăm: reprezentarea intereselor în domeniul financiar contabil pe toate nivelurile administrativ teritoriale (județe, municipii, orașe și comune), dezvoltarea și diversificarea serviciilor adresate membrilor, altor funcționari publici din administrația publică locală precum și aleșilor locali;

dezvoltarea de servicii pentru sectorul privat (bănci, firme de consultanță, etc.); reducerea dependenței de donori prin diversificarea surselor de finanțare și întărirea capacității instituționale; dezvoltarea de parteneriate strategice care să contribuie la „schimbul de bune practici” sau derularea de proiecte de interes reciproc, desfășurarea de activități de cercetare – dezvoltare în domeniul finanțelor publice locale.





Mulțumim și pe această cale membrilor asociației, care au contribuit la dezvoltarea acesteia prin implicarea în organizarea de seminarii și Adunări Generale, prin contribuția adusă la implementarea proiectelor cu finanțare externă și în special la elaborarea de studii și analize, propuneri legislative precum și prin reprezentarea asociației la diverse întâlniri și dezbateri, etc.

Dorim să transmitem omagiile noastre membrilor fondatori ai asociației – mare parte fiind în prezent Membrii de Onoare, care au înființat, dezvoltat și au avut, au și avem încrederea că vor avea și în continuare o contribuție esențială la inițierea și desfășurarea activităților „A.D.E.C.J.R.”



În final, având încrederea că activitățile desfășurate de membrii asociației, de la înființare și până în prezent, au contribuit la consolidarea asociației și la întărirea capacității administrative a autorităților publice locale, convinși fiind că avem multe de făcut, vă mulțumim pentru sprijinul și implicarea dumneavoastră.

**PREȘEDINTE,
ec. Sirma CARAMAN**

**DIRECTOR EXECUTIV,
Tamara Anastasiu**



CONSILIUL DIRECTOR

Sirma CARAMAN - președinte -
dir. ec. Consiliul Județean Tulcea

Erica SCHVARCZKOPF -
vicepreședinte - dir. ec. Consiliul
Județean Satu Mare

Viorica GHEORGHE -
secretar general - membru de
onoare - fondator

Mariana CODLEANU - membru -
dir. ec. Consiliul Județean
Ialomița

Viorel TINIȘ - membru -
dir. ec. Consiliul Județean
Bistrița-Năsăud

Petru MĂLAI - membru -
dir. ec. Consiliul Județean Cluj

Dorin BUDA - membru de onoare -
fondator

Lucean MIHALCEA - membru -
dir. ec. Consiliul Județean Galați

Comisia de cenzori:

Daniela AVRĂMOIU - dir. ec.
Consiliul Județean Dolj

Viorica MESEȘAN - dir. ec.
Consiliul Județean Sălaj

Ludovic FERENCZ - dir. ec.
Consiliul Județean Covasna

Director Executiv - Tamara ANASTASIU

Sediul: Tulcea, str. Păcii nr. 20

Telefon: 0240-517077,
0744.559.205,
0722.557.512

Tel./Fax: 0240-516604

E-mail: adecjr@cjtulcea.ro

dgebf@cjtulcea.ro

Pagina web: www.adecjr.ro

BILANȚ ANIVERSAR

10
ANI